



๑ ดิสาร

สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

○ การพัฒนากระบวนการบริหารงานยุทธศาสตร์ สำนักบริหาร
จัดการน้ำและอุทกวิทยาด้วยแอปพลิเคชัน Notion
ที่มา ส่วนยุทธศาสตร์

ปีที่ 12 ฉบับที่ 145
ประจำเดือนกรกฎาคม
พ.ศ.2568

สารจากผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา



สวัสดีชาว สบอ.ทุกท่าน ในเดือนกรกฎาคม 2568 ครบ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568 ที่ผ่านมา กรมชลประทานเราได้จัดงานวันคล้ายวันสถาปนากรมชลประทาน ครบรอบปีที่ 123 โดยมี ศ.ดร.นฤมล ภิญโญสินวัฒน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นประธานในพิธีเปิดงาน ภายใต้แนวคิด “123 ปี พลังน้ำ พลังอนาคต (Power of Water – Power Driven Future)” โดยมี นายสุริยพล นุชอนงค์ อธิบดีกรมชลประทาน พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก ตลอดจนประชาชนทั่วไป เข้าร่วมกิจกรรมในครั้งนี้ ครับ

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2568 ที่ผ่านมา กรมชลประทานได้มอบเกียรติบัตรเชิดชูองค์กรและบุคลากรดีเด่น ประจำปี 2567–2568 โดยนายเดช เล็กวิชัย รองอธิบดีกรมชลประทาน เป็นประธานในพิธีมอบประกาศเกียรติคุณให้แก่ องค์กรคุณธรรม ข้าราชการพลเรือน ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2567 รวมถึงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโครงการส่งน้ำและบำรุงรักษา/โครงการชลประทาน และฝ่ายส่งน้ำและบำรุงรักษา ประจำปี พ.ศ. 2568 ในโอกาสนี้ กระผมได้รับประกาศเกียรติบัตร องค์กรคุณธรรม ประจำปี พ.ศ. 2567 นอกจากนี้ยังมี นายเสกสม พัฒนพิชัย หัวหน้าสถานีทดลองการใช้น้ำชลประทานที่ 7 (ปัตตานี) ส่วนการใช้น้ำชลประทาน และ นายวิทยา อัซดงษ์ เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน ส่วนบริหารทั่วไป ได้รับรางวัลข้าราชการพลเรือนดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2567 นับเป็นความภาคภูมิใจของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาเป็นอย่างยิ่ง ที่ได้รับการยกย่องในความมุ่งมั่น ทุ่มเท แรงกายแรงใจ และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติราชการ

จุลสารฉบับนี้นำเสนอเรื่อง “**การพัฒนากระบวนการบริหารงานยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาด้วยแอปพลิเคชัน Notion**” ซึ่งเป็นบทความของ **ส่วนยุทธศาสตร์** เรื่องราวจะเป็นอย่างไร นั้น ท่านผู้อ่านสามารถติดตามได้ในจุลสารฉบับนี้ หวังว่าจะเป็นความรู้และสามารถนำไปปรับใช้กับงานภายใน สบอ. ของเราได้ครับ

นายธนทร์ สมบูรณ์
ผส.บอ.

การพัฒนากระบวนการบริหารงานยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ด้วยแอปพลิเคชัน Notion

ในการดำเนินการตามภารกิจ ส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา กรมชลประทาน ภารกิจการติดตามและประเมินผลมีความเชื่อมโยงการรายงานกับหน่วยงานทั้งภายใน กรมชลประทาน เช่น กองแผนงาน กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และภายนอกกรมชลประทาน เช่น สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ ที่จำเป็นต้องมีการรายงานผลการติดตามการดำเนินการ อย่างต่อเนื่องในทุกปีงบประมาณ ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมักจะประสบปัญหาขาดความพร้อมในการรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากเอกสารติดต่อข้อมูลมีขึ้นในช่วงเวลาที่จำกัด

ส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำ ได้เล็งเห็นถึงปัญหาที่เกิดขึ้นนี้จึงได้พัฒนานวัตกรรม เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้แผนการดำเนินงานสามารถเข้าถึงได้ในรูปแบบออนไลน์ และสามารถทำงานได้ เชื่อมโยงกับข้อมูลอื่นๆ เช่น ปฏิทิน การจัดเก็บข้อมูล เนื้อหาในรูปแบบของฐานข้อมูล (Database) สามารถ ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันได้ง่าย ผ่านการพัฒนาด้วย เว็บแอปพลิเคชัน Notion โดยนำองค์ความรู้ด้าน เทคโนโลยีสมัยใหม่มาสอดคล้องกับความรู้ด้านการกิจยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำของกรมชลประทาน โดยจัดทำให้ทราบถึงภารกิจงานในอนาคตล่วงหน้าตลอดปีงบประมาณล่วงหน้า จึงทำให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ส่วน/ฝ่าย ภายในสำนักฯ) ได้ทราบล่วงหน้าถึงภารกิจจะต้องดำเนินการ และมีข้อมูลรายละเอียด พร้อมทั้งตัวอย่าง ที่ถึงพร้อม ซึ่งระบบดังกล่าวจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังเป็นแนวทางให้หน่วยงาน ภายในกรมชลประทานได้นำไปพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรม สนับสนุนการทำงานได้ต่อไป

หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนงานด้านยุทธศาสตร์การบริหารจัดการน้ำของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา มีภารกิจที่จำเป็นต้องดำเนินการให้สอดคล้องยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ทั้ง 3 ระดับ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี แผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี แผนยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จะเห็นได้ว่า มีเรื่องของการบริหารจัดการน้ำของกรมชลประทานเกี่ยวข้องด้วยทั้งสิ้น ซึ่งแผนทั้งหมดดังกล่าวนี้ ล้วนจะมีกลยุทธ์ กิจกรรมที่จำเป็นต้องปฏิบัติ อีกทั้งยังมีการติดตามและประเมินผล อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง มีการปรับปรุงแผน เสนอขออุทธรณ์แผน ดังนั้น ส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ในฐานะหน่วยงานที่กำกับติดตามภารกิจ ด้านยุทธศาสตร์ ย่อมมีภารกิจที่ต้องประสานงานกับส่วนอื่น ๆ ภายใน สำนักฯ หรือ สำนักงานชลประทานที่ 1 – 17 ที่อยู่ในส่วนภูมิภาค ในการติดตามประสานงานข้อมูลเพื่อรองรับการรายงานผลการปฏิบัติงานในแต่ละกิจกรรม ที่สอดคล้องกับแต่ละกิจกรรม ในแต่ละกลยุทธ์ จึงเป็นงานที่จำเป็นต้องเรียบร้อยภายในเวลาที่กำหนด เพื่อเป็นการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการให้ตอบสนองภารกิจที่

หลากหลายในการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ทราบถึง ปฏิทินการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ สามารถที่จะเตรียมตัวก่อนที่จะมีหนังสือราชการขอข้อมูลที่มีจะมีในระยะเวลาที่ กระชั้นชิด ดังนั้นจึงเกิดแนวทางการพัฒนากระบวนการงาน โดยประยุกต์ใช้เว็บแอปพลิเคชัน มาพัฒนาให้สามารถใช้เป็นปฏิทินการดำเนินงานที่มีรายละเอียดไฟล์เอกสารและแนวทางในการทำงานในทุกภารกิจภายใน ปีงบประมาณ เพื่อช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ความรู้ทางวิชาการและแนวคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

1. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดของกรมชลประทาน

กรมชลประทานจัดทำแผนยุทธศาสตร์ครั้งแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 กำหนดกรอบ เวลาสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพื่อใช้ขับเคลื่อนภารกิจดำเนินการพัฒนาแหล่ง น้ำและบริหารจัดการน้ำให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ปัจจุบันคือ ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) “องค์กรอัจฉริยะที่มุ่งสร้างความมั่นคงด้านน้ำ (Water Security) เพื่อเพิ่มคุณค่าการ บริการภายในปี 2580” พิจารณาความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนปฏิรูปประเทศ และแผนแม่บทการ บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี แผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อน องค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน พ.ศ. 2561 - 2580 ได้ประกาศใช้ตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2560 ประกอบด้วย 10 เป้าประสงค์ 20 ตัวชี้วัด มีการสื่อสารถ่ายทอดสร้างความเข้าใจค่า เป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ในระดับกรม ลงสู่ระดับสำนัก/กอง ผ่านการจัดทำตัวชี้วัดตามแผน ยุทธศาสตร์ของสำนัก/กอง เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานดำเนินไปอย่างมีทิศทางเดียวกัน มีการติดตามผล การปฏิบัติงานเป็นรายเดือน รายไตรมาสและประจำปี ซึ่งการวัดผลการดำเนินงานตัวชี้วัด เป็นแนวทางการ ปฏิบัติเพื่อติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ให้การ บริหารราชการขององค์กรเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจสอดคล้องเชื่อมโยงกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ทิศทางประเทศไทย 4.0 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ 20 ปี แผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดทำตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์เป็นเป้าหมาย สำคัญเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจภาครัฐตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของประชาชนทุก ภาคส่วน โดยส่วนราชการจะใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นแผนแม่บท (Master Plan) สำคัญในการขับเคลื่อน องค์กรให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น กรมชลประทาน จึงได้ดำเนินการจัดทำตัวชี้วัด เพื่อเป็น ข้อตกลงการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างกรม สำนัก กอง และบุคคล โดยใช้กรอบตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตาม ยุทธศาสตร์กรมเป็นแนวทางสำหรับทุกหน่วยงานนำไปกำหนดเป็นตัวชี้วัดและเป้าหมายให้สอดคล้อง เชื่อมโยงกัน พร้อมวัดผลการดำเนินงานต่อเนื่องในรอบ 6 - 12 เดือน เพื่อวางแผน พัฒนา ปรับปรุงการ ทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น การกำหนดตัวชี้วัดในองค์กรแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ระดับกรม ระดับสำนัก/กอง และระดับบุคคล โดยการจัดทำตัวชี้วัดตามภารกิจ ระดับสำนัก/กอง

ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์กรมชลประทาน เป็นเครื่องมือสำหรับการจัดการผลการดำเนินงาน โดยการถ่ายทอดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายสู่การดำเนินการในทางปฏิบัติ ตลอดจนมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด การประเมินผลการดำเนินงานจะเป็นประโยชน์แก่องค์กรในการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานและปรับปรุงประสิทธิภาพขององค์กร เป็นการพัฒนาและควบคุมปฏิบัติงานอย่างมีทิศทาง โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายที่ชัดเจน สามารถนำไปใช้เป็นเครื่องมือทางการบริหารงานของผู้บริหารทุกระดับ และสำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติราชการรายเดือน รายไตรมาส และประจำปี อย่างเป็นระบบ และได้มีการปรับปรุงตัวชี้วัดของสำนัก/กอง ให้มีความสอดคล้องกับภารกิจหลัก

ตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ระดับสำนัก/กอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กำหนดตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาสตร์ ระดับสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา มี 8 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามภารกิจหลัก (Function KPI) / ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์ (Strategic KPIs) จำนวน 4 ตัวชี้วัด และ ตัวชี้วัดกลาง จำนวน 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ ระดับความสำเร็จในการบริหารและกำกับแผนการจัดการน้ำของกรมชลประทาน ระดับประสิทธิภาพของศูนย์ปฏิบัติการน้ำอัจฉริยะ ร้อยละของพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทานได้รับน้ำตามปริมาณน้ำในเขตชลประทานได้รับน้ำตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี ร้อยละความพึงพอใจในการให้บริการของสำนัก ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายภาพรวมของสำนัก การปรับปรุงกระบวนการงาน/พัฒนานวัตกรรม การพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานโดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นกลไกหลักในการดำเนินงาน (Digital Process) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริม คุณธรรม กรมชลประทาน ของสำนัก/กอง

ภารกิจงานที่เกี่ยวข้องกับส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

1. ตัวชี้วัดหมวดหมายที่ 1 ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

ลักษณะงาน เป็นการจัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัดหมวดหมายที่หนึ่งโดยมีเป้าหมายให้ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ส่วนยุทธศาสตร์จะรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และจัดส่งข้อมูลประกอบการรายงานผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศปีที่สองของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ใน รายงาน 2 ตัวชี้วัด ได้แก่ ตัวชี้วัดที่ 2.3 ปริมาณน้ำไหลลงอ่างเก็บน้ำทั้งประเทศอย่างน้อย 40000 ล้าน ลบ.ม./ปี และ ตัวชี้วัดที่ 2.4 ระบบชลประทานมีประสิทธิภาพไม่ต่ำกว่าร้อยละ 75 และข้อมูลโครงการปรับปรุงอาคารชลประทานและระบบชลประทานขนาดใหญ่ ที่มีอายุมากกว่า 30 ปี

2. การติดตามตัวชี้วัดและทบทวนค่าเป้าหมายแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (ปรับปรุงช่วงที่ 1 พ.ศ.2566-2580)

ลักษณะงาน เป็นการรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับแผนแม่บทฯ เช่น

ด้านที่ 2 (2.1) การสร้างความมั่นคงของน้ำภาคการผลิต

2.1 การจัดการความต้องการ

2.1.1 การบริหารจัดการน้ำฤดูแล้งตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีกลยุทธ์

ตัวชี้วัด

1. ร้อยละปริมาณน้ำส่งจริงฤดูแล้ง/ปริมาณน้ำต้นทุนฤดูแล้ง
2. จำนวนโครงการที่สามารถจัดสรรน้ำได้ตามปริมาณน้ำต้นทุน

ด้านที่ 2 (2.2) การสร้างความมั่นคงของน้ำภาคการผลิต

2.2 เพิ่มประสิทธิภาพโครงการแหล่งน้ำ และระบบส่งน้ำเดิม

2.2.1 ปรับปรุงโครงการขนาดใหญ่-กลาง

2.2.2 ปรับปรุงโครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก ที่ถ่ายโอนไปแล้วและอยู่ในข่ายการ

ถ่ายโอน

ตัวชี้วัด

1. โครงการขนาดใหญ่-กลาง รายงานข้อมูลโครงการ จำนวนโครงการ ประสิทธิภาพโครงการ และพื้นที่
2. โครงการขนาดเล็ก รายงาน จำนวนโครงการที่ดำเนินการปรับปรุงแล้ว และจำนวนโครงการที่ต้องถ่ายโอนทั้งหมด

ด้านที่ 3 (3.5) การจัดการน้ำท่วมและอุทกภัย

3.5 การปรับปรุงเขื่อนเพื่อเพิ่มการระบายน้ำ รองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ตัวชี้วัด

1. สรุปผลการดำเนินการ ร้อยละโครงการที่ดำเนินการแล้ว = จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว/จำนวนโครงการที่ต้องดำเนินการทั้งหมด

ด้านที่ 4 (4.4) การอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศทรัพยากรน้ำ

4.4 การรักษาสมดุลของระบบนิเวศ

4.4.1 การจัดสรรน้ำเพื่อรักษาระบบนิเวศ

ตัวชี้วัด

ร้อยละจุดตรวจวัดคุณภาพน้ำชลประทานที่ได้มาตรฐาน/จำนวนจุดตรวจวัดคุณภาพน้ำชลประทานที่ได้มาตรฐาน/จำนวนจุดตรวจวัดคุณภาพน้ำชลประทานทั้งหมด

แผนแม่บทน้ำ 20 ปี ด้านที่ 5 (5.3) การบริหารจัดการ

5.3 การจัดทำเครื่องมือในการบริหารจัดการ /5.3.3 ร้อยละจำนวนที่ใช้งานได้ตลอดเวลา/

มีงบประมาณสนับสนุนเพียงพอ

ตัวชี้วัด

สรุปผลการดำเนินการ ปี 2566-2567

การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2567 เห็นชอบตัวชี้วัดขับเคลื่อนบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการและจังหวัด เพื่อให้เกิดการบูรณาการและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนในระดับต่าง ๆ และนโยบายของรัฐบาลลงสู่ส่วนราชการระดับกรมตามที่คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เสนอโดยให้ติดตามการดำเนินงานและรายงานความก้าวหน้าพร้อมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการที่จะประกอบการประเมินผู้บริหารของส่วนราชการ โดยกรมชลประทานมีตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องจำนวน 14 ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

1. การประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน (Performance Base) น้ำหนักร้อยละ 70 จำนวน 9 ตัวชี้วัด

2. การประเมินศักยภาพในการทำงาน (Potential Base) น้ำหนักร้อยละ 30 จำนวน 5 ตัวชี้วัด เพื่อให้ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดของกรมชลประทานเป็นไปตามเป้าหมายโดยสำนัก/กองจะต้องดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานพร้อมแนบหลักฐานเพื่อใช้รายงานผลในระบบการรายงานผลการประเมินส่วนราชการ (e-Sar) ของสำนักงาน ก.พ.ร. และประกอบการประเมินผู้บริหารของส่วนราชการ(อธิบดี) โดย สบอ.เป็นผู้กำกับตัวชี้วัดที่ 6 ร้อยละของจุดตรวจวัดคุณภาพน้ำชลประทานที่ได้มาตรฐาน และ ตัวชี้วัดที่ 9 ร้อยละของพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทานได้รับน้ำตามปริมาณน้ำต้นทุนที่มีในแต่ละปี

การรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน

กรมชลประทาน ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงภายใต้ยุทธศาสตร์กรมชลประทานทั้งในด้านการพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการน้ำ ด้านการบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ ด้านการสร้างเครือข่ายและการมีส่วนร่วม อีกทั้งในด้านการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรอัจฉริยะ ภายใต้สภาพอากาศทางธรรมชาติที่แปรปรวน ประกอบกับสถานการณ์เอลนีโญ ที่ก่อให้เกิดสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ อุทกภัย ภัยแล้ง มีแนวโน้มจะทวีความรุนแรงขึ้น วัตถุประสงค์ของผู้ใช้น้ำที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนการวิวัฒนาการของเทคโนโลยีดิจิทัล ที่กระทบต่อการดำเนินพันธกิจ โดยถือว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกระบวนการในการดำเนินพันธกิจที่มีการเชื่อมโยงทุกระดับ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ขึ้น เพื่อกระตุ้นให้องค์กรตระหนักถึงความจำเป็นในการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อพันธกิจของกรมชลประทาน ผลักดันให้ทุกหน่วยงานมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รอบคอบกระชับชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่คำนึงถึงความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เอื้อต่อการเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงควบคู่กับการมีธรรมาภิบาล

การบริหารความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ โดยกรมชลประทานได้ดำเนินการวิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในกรมชลประทานครอบคลุมประเด็น

ยุทธศาสตร์กรมชลประทานทั้ง 5 ประเด็น เมื่อหน่วยงานพบเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ระดับเสี่ยงสูงและสูงมาก ได้ดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหาร

การรายงานการบริหารความเสี่ยงในส่วนสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาประกอบด้วย การรายงานรอบ 6 เดือน และการรายงานรอบ 12 เดือน ประกอบด้วย ตารางวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ โดยแบ่งตามเป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ ความเสี่ยงที่พบระหว่าง การปฏิบัติงาน(ระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการใน เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์) ระดับของโอกาสที่จะเกิดขึ้น ระดับความรุนแรงของผลกระทบ ระดับความเสี่ยง

รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการขับเคลื่อนงานชลประทาน RID United

นโยบาย RID UNITED เป็นนโยบายที่ใช้ในการขับเคลื่อนกรมชลประทานเพื่อให้บรรลุ เป้าหมาย ยุทธศาสตร์กรมชลประทาน 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ภายใต้วิสัยทัศน์ของกรมชลประทาน บน หลักนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี 4 ด้าน และพันธกิจกรมชลประทาน 4 พันธกิจ

การขับเคลื่อนกรมชลประทานภายใต้ นโยบาย RID UNITED ประกอบด้วย 8 นโยบาย 36 แนวทาง โดยสรุปดังนี้

นโยบายที่ 1 เร่งรัดการเพิ่มพื้นที่ชลประทานให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำต้นทุน

นโยบายที่ 2 บริหารจัดการน้ำ ป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ บนพื้นฐานข้อมูลที่ ชัดเจน

นโยบายที่ 3 ปฏิบัติการเชิงรุก เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีในทุกภาคส่วนต่องานชลประทาน

นโยบายที่ 4 ปรับปรุงการเข้าถึงข้อมูลด้านน้ำ ให้ประชาชนเข้าถึงได้ง่ายและรวดเร็ว

นโยบายที่ 5 รวบรวมและจัดเก็บข้อมูลด้านน้ำ อย่างเป็นระบบ

นโยบายที่ 6 พัฒนานวัตกรรมในการทำงาน

นโยบายที่ 7 ปรับปรุงกรอบโครงสร้างอัตรากำลัง ให้เหมาะสมต่อการส่งเสริมความก้าวหน้า

ของบุคลากร

นโยบายที่ 8 ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ของตนเอง

หลักสำคัญของนโยบาย RID UNITED

เน้นการปฏิบัติงานด้วยความสามัคคี (Unity) มีมาตรฐาน (Norm) บูรณาการกันทุกภาคส่วน (Integration) พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology & Innovation) การใส่ใจผู้รับบริการ(Empathy) และการปฏิบัติงานบนพื้นฐานองค์ความรู้ที่หลากหลายทันกับกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก (Diversity & Dynamic)

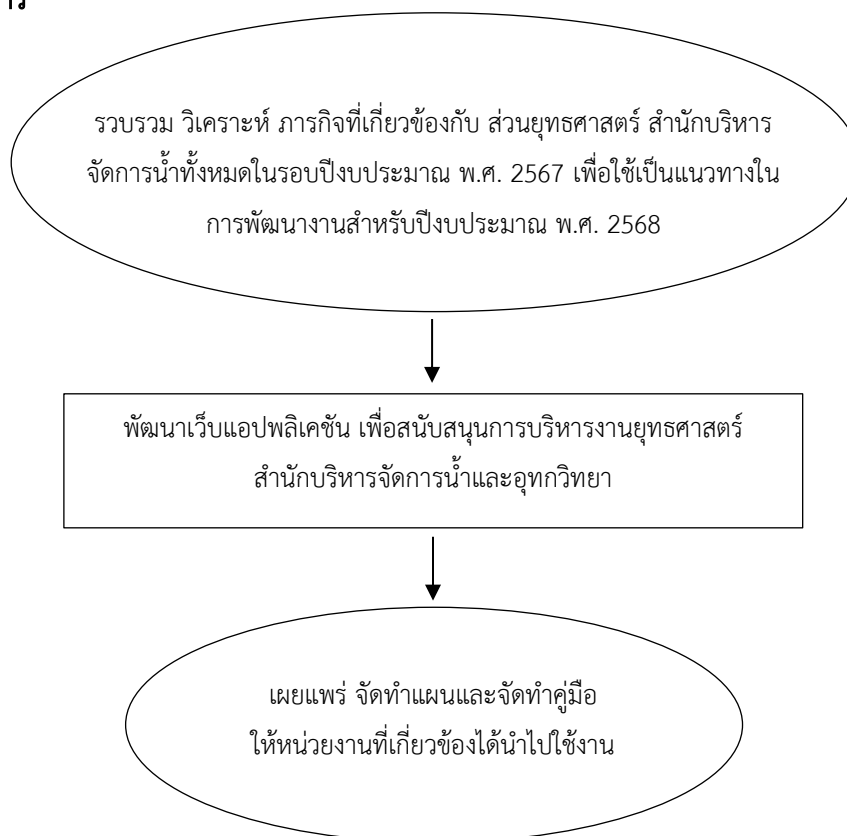
วัตถุประสงค์

เพื่อปรับปรุงกระบวนการในการบริหารงานยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย

ทุกหน่วยงานภายในสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ที่มีภารกิจเกี่ยวข้องในการดำเนินงานร่วมกับส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา สามารถดำเนินงานสำเร็จเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด โดยอาศัยเครื่องมือนวัตกรรม เว็บแอปพลิเคชัน Notion ที่ได้พัฒนาเพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารงานยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

ขั้นตอนการดำเนินการ



รูปที่ 1 ขั้นตอนการดำเนินการพัฒนาระบบบริหารงานด้านยุทธศาสตร์ สบอ.

1. รวบรวม ตรวจสอบ วิเคราะห์ และสรุป การดำเนินงานตามภารกิจด้านยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อวิเคราะห์คาดการณ์ช่วงเวลา และภารกิจที่จะมีขึ้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และจัดทำคู่มือใช้งาน ได้ดังนี้

1.1 ภารกิจทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวน 15 ภารกิจ ดังนี้

- การติดตามตัวชี้วัดและทบทวนค่าเป้าหมายแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 20 ปี (ปรับปรุงช่วงที่ 1 พ.ศ.2566-2580)
- ตัวชี้วัดหมุดหมายที่ 1 ภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13
- รายงานความก้าวหน้า PMQA

- รายงานการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง Risk เชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ

พ.ศ. 2568

- การทบทวนตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาสตร์ระดับสำนัก
- ร่างตัวชี้วัดร้อยละของอาคารชลประทานที่บริหารจัดการด้วยเทคโนโลยี IoT (Internet of

Things)

- รายงานผลการดำเนินการงานตามแนวทางการขับเคลื่อนงานชลประทาน RID United
- การจัดทำตัวชี้วัดขับเคลื่อนบูรณาการร่วมกัน (Joint KPIs) ประจำปีงบประมาณ 2569
- กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการจัดการความรู้ สบอ. CKI
- รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน 20 ปี
- รายงานผลตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาสตร์ระดับสำนัก
- การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของส่วน

ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- การดำเนินการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
- สรุปบทเรียนผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาสตร์ AAR ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2568

- รายงานความก้าวหน้าผลการทำข้อตกลงฯ (MOU)
- กรณีมีภารกิจใหม่เพิ่มขึ้นมา ส่วนยุทธศาสตร์จะดำเนินการเพิ่มเข้าไปในระบบต่อไป

2. พัฒนาระบบบริหารงานด้านยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำ ออนไลน์ โดยประยุกต์ใช้เครื่องมือ เว็บแอปพลิเคชัน Notion เป็น Productivity Software ชนิดหนึ่งที่สามารถนำมาช่วยในการพัฒนาเนื่องจากมีความสามารถในการทำงานออนไลน์ ที่ทำงานได้หลากหลาย เช่น การเป็น Database to-do-list จัดหมวดหมู่ ปฏิทินการดำเนินงาน อับเดทความคืบหน้า แผนในการทำงาน และการจัดงานโครงการ โดยการนำภารกิจงานทั้งหมดที่คาดว่าจะมีในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มาทำในรูปแบบออนไลน์ ที่มีองค์ประกอบต่างๆ มากมาย เช่น ผูกกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับ ภายในสำนัก และหน่วยงานในระดับระหว่างสำนัก และภายนอกกรมชลประทาน จัดเก็บข้อมูลเอกสารในปีงบประมาณที่แล้ว และรายงานเอียดในแต่ละภารกิจ

3. จัดทำแผนการดำเนินงาน และพัฒนาคู่มือการทำงานพร้อมทั้งแจ้งไปยังทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้งานระบบบริหารภารกิจด้านยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โดยมีรายละเอียดดังแสดงในภาคผนวก

ผลสำเร็จของงาน

ได้พัฒนานวัตกรรมเว็บแอปพลิเคชัน เพื่อสนับสนุนภารกิจการดำเนินงานด้านยุทธศาสตร์ของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

การนำไปใช้ประโยชน์

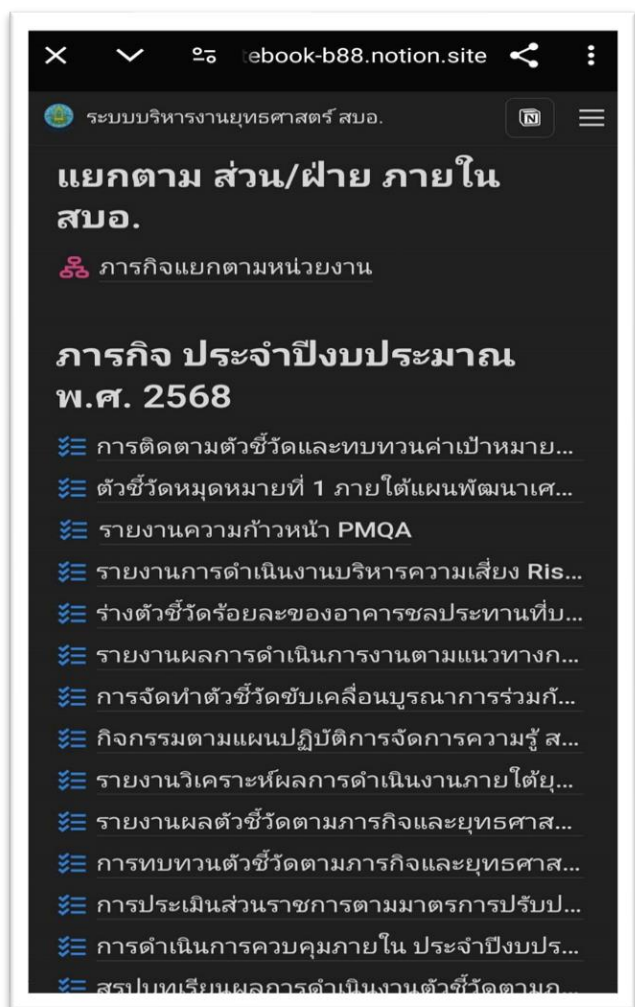
ทุกส่วน/ฝ่าย ภายในสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา สามารถทราบถึงแผนในการดำเนินงานล่วงหน้าในทุกภารกิจตลอดปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับส่วนยุทธศาสตร์ อีกทั้งสามารถดาวนโหลดเอกสาร ทั้งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และดาวนโหลดเอกสารที่มีการอัปเดตในภารกิจปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ซึ่งทั้งหมดจะช่วยสนับสนุนให้ภารกิจด้านยุทธศาสตร์ ของสำนักฯ สามารถสำเร็จตามแผนและกำหนดการที่กำหนด

การใช้งานเว็บไซต์ระบบบริหารงานยุทธศาสตร์ สบอ.

ขั้นตอนที่ 1 การเข้าสู่เว็บไซต์ (โทรศัพท์มือถือ/PC) สแกน QR Code เพื่อเข้าสู่เว็บไซต์ ดังรูปที่ 1



รูปที่ 1 QR Code



เมื่อคลิกตามขั้นตอน รูปที่ 2 – 3 QR code เข้าสู่ระบบ และเมื่อคลิกลิงก์ เข้าสู่หน้าจอหลัก (ส่วนการบริหารจัดการน้ำ/ส่วนการใช้น้ำ/ส่วนความปลอดภัยเขื่อน/ส่วนอุทกวิทยา/ส่วนยุทธศาสตร์) และแต่ละภารกิจที่เกี่ยวข้องรายส่วน ดังจะยกตัวอย่าง เช่น กรณีส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ ดังรูปที่ 5-9

ภารกิจแยกตามหน่วยงาน

ส่วนประมวลวิเคราะห์ส...

Search + Add filter

ชื่อส่วน

ชื่อหน่วยงาน รายงานวิเคราะห์ผลการด...

OPEN

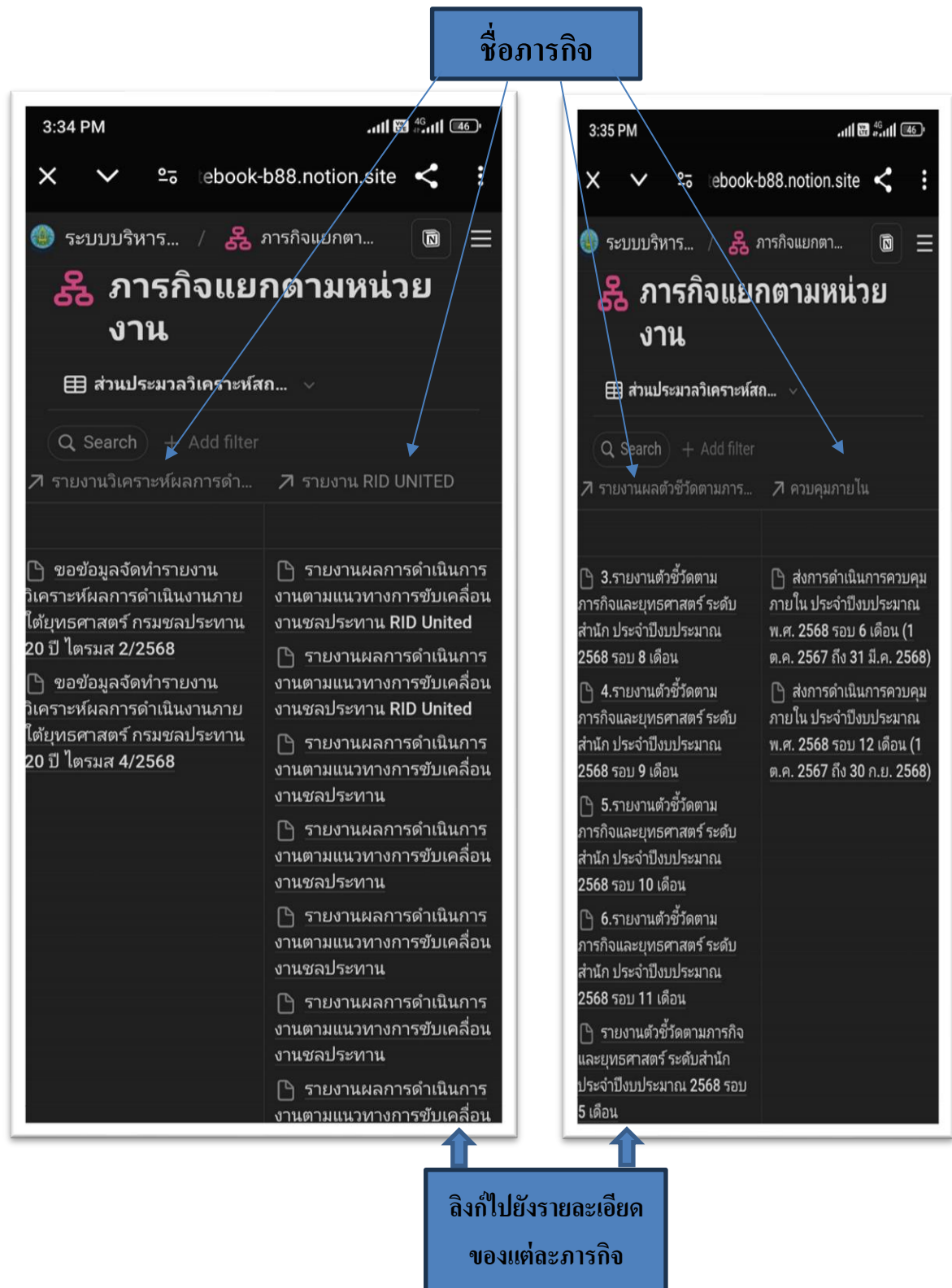
ส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ

ลิงก์ไปยังรายละเอียดของแต่ละภารกิจ

ขอข้อมูลจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน 20 ปี ไตรมาส 2/2568

ขอข้อมูลจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน 20 ปี ไตรมาส 4/2568

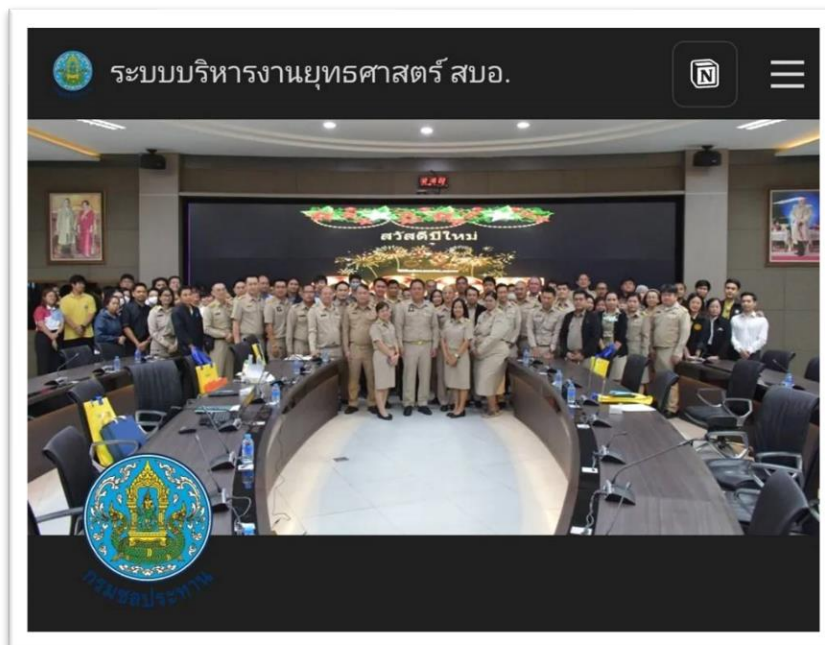
รูปที่ 4 ภารกิจแยกตามหน่วยงาน



รูปที่ 5 ลิงก์ไปยังรายละเอียดของแต่ละภารกิจ

แผนแม่บทน้ำ 20 ปี ด้านที่ 5 (5.3) การบริหารจัดการ	
✎ แผนแม่บท-ก...	5.3 การจัดทำเครื่องมือในการบริหารจัดการ / 5.3.3 ร้อยละจำนวนที่ใช้งานได้ตลอดเวลา/ มีงบประมาณสนับสนุนเพียงพอ
✎ ตัวชี้วัด	สรุปผลการดำเนินการ ปี 2566-2567
🕒 รอบส่งงาน	รายปี
📍 สถานะการดำ...	แผนงานล่วงหน้า
📄 หน่วยงานเกี่ยว...	ส่วนยุทธศาสตร์ ส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์...
📎 เชื่อมไฟล์	https://drive.go...
📅 ปฏิทิน	01/08/2025 → 31/08/2025
☰ ส่งไปยังหนว...	กองแผนงาน สททช. ส่วนยุทธศาสตร์
☰ การส่งไฟล์งาน	อีเมล สื่อสารบัญชี strategy.owmh@gmail.com kpi.ridplan@gmail.com
📅 ติดตามการส...	01/08/2025 → 31/08/2025

รูปที่ 6 ตัวอย่างภารกิจรายงานแผนแม่บทน้ำ 20 ปี ด้านที่ 5 การบริหารจัดการ



ภารกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

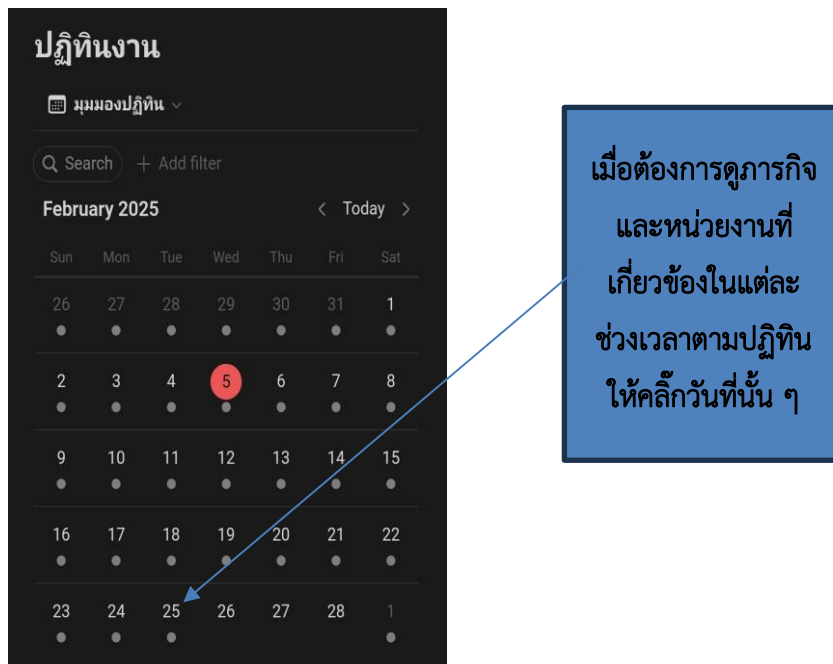
- ≡ การติดตามตัวชี้วัดและทบทวนค่าเป้าหมาย...
- ≡ ตัวชี้วัดหมุดหมายที่ 1 ภายใต้แผนพัฒนาเศร...
- ≡ รายงานความก้าวหน้า PMQA
- ≡ รายงานการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง Ris...
- ≡ ร่างตัวชี้วัดร้อยละของอาคารชลประทานที่บ...
- ≡ รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางก...
- ≡ การจัดทำตัวชี้วัดขับเคลื่อนบูรณาการร่วมก...
- ≡ กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการจัดการความรู้ ส...
- ≡ รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานภายใต้ยุ...
- ≡ รายงานผลตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาส...
- ≡ การทบทวนตัวชี้วัดตามภารกิจและยุทธศาส...
- ≡ การประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับป...
- ≡ การดำเนินการควบคุมภายใน ประจำปีงบปร...
- ≡ สรุปบทเรียนผลการดำเนินงานตัวชี้วัดตามก...
- ≡ ขอให้รายงานความก้าวหน้าผลการทำข้อตก...

ลิงค์ไปยัง
รายละเอียดของ
แต่ละภารกิจ

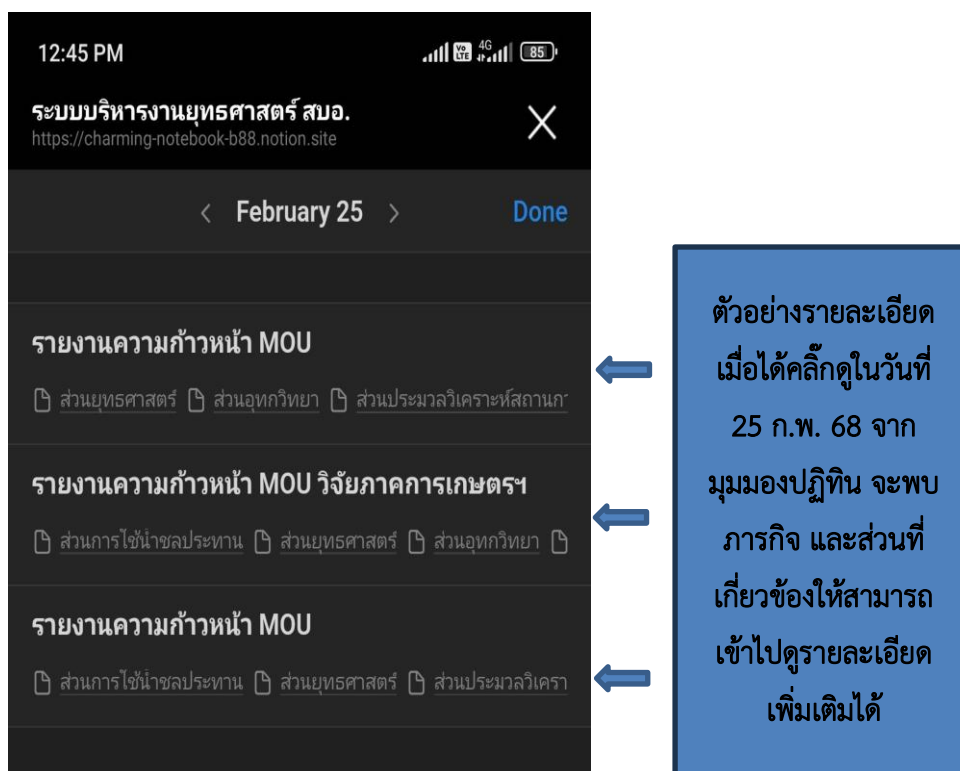
รูปที่ 7 มุมมอง รายการภารกิจ จากหน้าแรก ให้คลิกดูรายละเอียดในแต่ละภารกิจ

มุมมองในรูปแบบปฏิทิน

เนื่องจากในหน้าจอมือถือ จะต้องคลิกที่วันที่ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดภารกิจในช่วงเวลานั้น แต่หากเป็นหน้าจอ PC จะเห็นรายชื่อภารกิจพร้อมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ปฏิทิน ดังรูปที่ 22-24



รูปที่ 8 มุมมองปฏิทิน เมื่อใช้งานด้วยโทรศัพท์มือถือ



รูปที่ 9 เลือกภารกิจและรอบการรายงานให้ตรงกัน แล้วคลิกที่ Upload File ดังรูป

1:55 PM

รายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการ...
https://charming-notebook-b88.notion.site

ระบบบริหาร... / ... / รายงานผลกา...

รายงานผลการดำเนินการ งานตามแนวทางการขับเคลื่อนงานชลประทาน RID United

ปฏิทิน 01/01/2025 → 05/01/2025

สถานะการดำ... แผนงานล่วงหน้า

รอบส่งงาน รายเดือน

รายละเอียด... ประเด็นที่ 2 ความมั่นคงด้านน้ำ (...)
ประเด็นที่ 3 เพิ่มคุณค่าบริการ (V...

หน่วยงานที่เกี่... สบอ. (ทุกหน่วยงาน)

การส่งไฟล์งาน อีเมล
ridteamplan@gmail.com

รอบการส่งงาน ทุกวันที่ 5 ของเดือน

ส่งไปยังหนว... กองแผนงาน

ส่วนที่ส่งราย... Empty

หน่วยงาน 1 ส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์...

แชร์ไฟล์ https://drive.go...

คลิกที่แชร์ไฟล์
เพื่อเข้าสู่การอัป
โหลดไฟล์ผ่าน
Google
Drive

สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

- วัตถุประสงค์**
- รวบรวมและจัดระบบองค์ความรู้ที่กระจุกกระจายอยู่ในแต่ละส่วนให้อยู่ในที่เดียวกัน
ง่ายต่อการค้นคว้า และนำไปใช้ประโยชน์
 - เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร และองค์ความรู้ของหน่วยงานภายในสำนักให้กับผู้อ่าน
ทั้งภายใน และภายนอกองค์กรเสริมประสิทธิภาพการสื่อสาร และการแลกเปลี่ยน
ระหว่างบุคลากรของหน่วยงานในองค์กร
 - เป็นช่องทางในการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ และนำเสนอแนวคิดที่เป็นประโยชน์
และสร้างสรรค์

ที่ปรึกษา

ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา
ผู้อำนวยการส่วนบริหารจัดการน้ำ
ผู้อำนวยการส่วนอุทกวิทยา
ผู้อำนวยการส่วนการใช้น้ำชลประทาน
ผู้อำนวยการส่วนปรับปรุงบำรุงรักษา
ผู้อำนวยการส่วนความปลอดภัยเขื่อน
ผู้อำนวยการส่วนยุทธศาสตร์
ผู้อำนวยการส่วนประมวลวิเคราะห์สถานการณ์น้ำ
ผู้อำนวยการศูนย์อุทกวิทยาชลประทานภาคฯ
ผู้อำนวยการส่วนบริหารทั่วไป

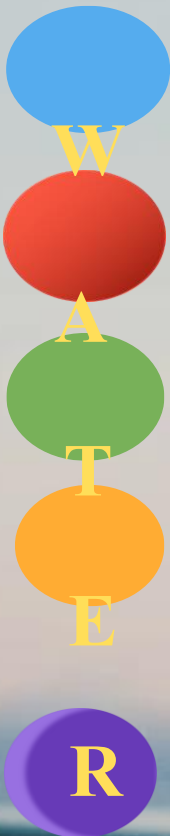
บรรณาธิการ นายสถาพร นาคคณี

กองบรรณาธิการ นางสาวนฤมล ไชยเชษฐ์
นางสาวธัญชนก วีรวัฒน์กุ่มพะ
นายนำชัย ภูนุช

สถานที่ติดต่อ : สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา กรมชลประทาน โทร 0-2241-2360
: Fax. 0-2241-2360 <http://water.rid.go.th/hydhome/>
: ฝ่ายเผยแพร่การใช้น้ำชลประทาน โทร./Fax. 0-2241-4794
: ส่วนยุทธศาสตร์ โทร. 0 2669 5055
: E-mail: watermanagement.hydro@gmail.com



ค่านิยม WATER FOR ALL



WORK SMART

ทำงาน เก่งคิด
ACCOUNTABILITY

รับผิดชอบงาน

TEAMWORK & NETWORKING

ร่วมมือ ร่วมประสาน
EXPERTISE

เชี่ยวชาญงานที่ทำ
RESPONSIVENESS

นำประโยชน์สู่ประชาชน