



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนวิชาการและประเมินบุคคล โทร. ๒๘๐๒, ๒๘๐๔
ที่ สบค ๒๗๗ วันที่ ๙๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

เรื่อง ข้อซ้อมความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมชลประทาน ๐๗/๖๓/๖
ระหว่างผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง สนก. พอ.กตน. และ พอ.กพร.

ตามประกาศกรมชลประทาน ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๕๕ ได้ประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล การปฏิบัติงานสูงสุดประจำและหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการทั่วไป กรมชลประทาน รวมทั้งกรมชลประทานได้นำระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (Employee Performance Portfolio หรือ EPP*) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้งานผ่าน Web Application โดยบูรณาการการดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอน การวางแผน การกำหนดตัวชี้วัด สมรรถนะและค่าเป้าหมาย การติดตาม การพัฒนาบุคลากร การประเมินผล และการให้รางวัลตอบแทน มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นต้นมา เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการดำเนินการบริหารผลการปฏิบัติราชการให้เป็นตาม หลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด รวมทั้งมีฐานข้อมูลเพื่อจัดเก็บผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการไว้ใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล ไว้แล้ว นั้น

ดังนั้น เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมชลประทาน เป็นไปด้วย ความโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ในแต่ละต้นรอบการประเมิน ให้ผู้ประเมิน (ผู้บังคับบัญชา) และ ผู้รับการประเมิน (ผู้ได้บังคับบัญชา) กำหนดข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงาน กำหนดตัวชี้วัดผลงาน ค่าเป้าหมาย และค่าน้ำหนักของแต่ละตัวชี้วัด ให้ชัดเจนทั้งแต่ต้นรอบการประเมิน และในระหว่างรอบการประเมินให้ผู้ประเมินติดตามผลการปฏิบัติราชการของผู้รับการประเมิน ให้คำปรึกษา แนะนำ สอนงาน หรือ วิธีอื่นๆ ที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุง แก้ไข พัฒนางานและพฤติกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย โดยปฏิบัติตามแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ กรมชลประทานที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายมนัส กำเนิดมณี)

ผอ.บค.

ใช่แล้ว บอ.ก่อน, ๒๐๙.๙.๖๐.

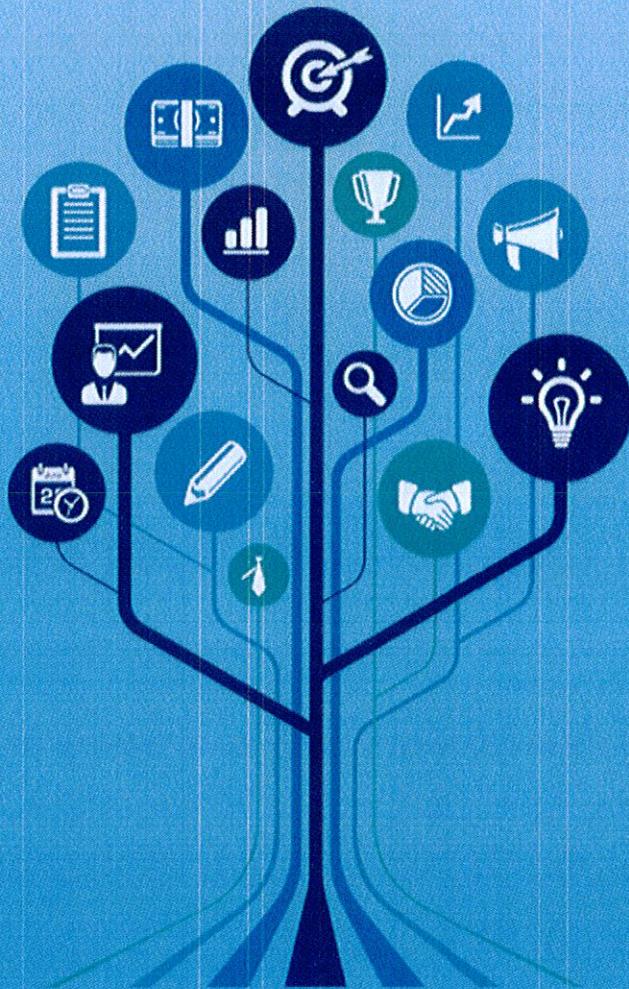
ผู้ดำเนินงาน หลานกรกันทรัพย์.

(นายเลิศชัย ศรีอันันต์)

ผอ.บค.
๑๔ ก.พ. ๒๕๖๐



แนวการบริหารและแผนพัฒนา ของข้าราชการ กรมชลประทาน



ส่วนวิชาการและประเมินบุคคล
สำนักบริหารกรรพยากรบุคคล
ทุมกาพันธ์ ๒๕๖๐

แนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมชลประทาน

การประเมินผลการปฏิบัติราชการให้ดำเนินการประเมินปีละ ๒ รอบตามปีงบประมาณ ดังนี้

รอบที่ ๑ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๑ มีนาคม ของปีถัดไป

รอบที่ ๒ เป็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการระหว่างวันที่ ๑ เมษายน ถึง ๓๐ กันยายน ของปีเดียวกัน

ผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมชลประทาน ได้แก่

- (๑) อธิบดี สำหรับข้าราชการที่อยู่ในบังคับบัญชา
- (๒) รองอธิบดี สำหรับข้าราชการที่อยู่ในบังคับบัญชา
- (๓) ผู้อำนวยการสำนัก กอง หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่า สำนักหรือกอง สำหรับข้าราชการที่อยู่ในบังคับบัญชา
- (๔) ผู้อำนวยการกอง (หน่วยงานภายใน) สำหรับข้าราชการที่อยู่ในบังคับบัญชา
- (๕) ผู้บังคับบัญชาที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา ตาม (๑) (๒) และ (๓) แล้วแต่กรณี

ผู้รับการประเมิน

ผู้รับการประเมิน ได้แก่ ข้าราชการที่อยู่ใต้บังคับบัญชาในสังกัด

การประเมินผลการปฏิบัติราชการ

การประเมินผลการปฏิบัติราชการสำหรับข้าราชการทั่วไป ให้กำหนดน้ำหนักองค์ประกอบผลสัมฤทธิ์ของงานร้อยละ ๗๐ และกำหนดน้ำหนักองค์ประกอบพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะร้อยละ ๓๐ สำหรับข้าราชการที่อยู่ระหว่างทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้กำหนดน้ำหนักองค์ประกอบผลสัมฤทธิ์ของงานร้อยละ ๕๐ และกำหนดน้ำหนักองค์ประกอบพฤติกรรมการปฏิบัติราชการหรือสมรรถนะร้อยละ ๕๐ กรณีมีระยะเวลาปฎิบัติราชการในระหว่างรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการน้อยกว่า ๕ เดือน ไม่ต้องเข้าไปประเมินผลการปฏิบัติราชการในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺)

การประเมินผลการปฏิบัติราชการสำหรับข้าราชการที่ไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามสังกัด

๑) ข้าราชการผู้ใดได้รับมอบหมายให้ไปช่วยราชการหรือปฏิบัติราชการ หน่วยงานอื่นเกินกว่า กึ่งหนึ่งของรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ให้หัวหน้าส่วนราชการหรือหน่วยงานที่ข้าราชการผู้นั้นไปช่วยราชการหรือปฏิบัติราชการมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการดังกล่าว

๒) ข้าราชการผู้ใดโอนไปส่วนราชการอื่นหลังวันที่ ๑ มีนาคม หรือวันที่ ๑ กันยายน ให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการในส่วนราชการเดิมของข้าราชการก่อนการโอนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการผู้นั้น

๓) ข้าราชการผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการต่างสำนัก กอง เกินกว่ากี่หนึ่งของรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ให้ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง ที่ข้าราชการผู้นั้นไปช่วยราชการหรือปฏิบัติราชการมีหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการดังกล่าว

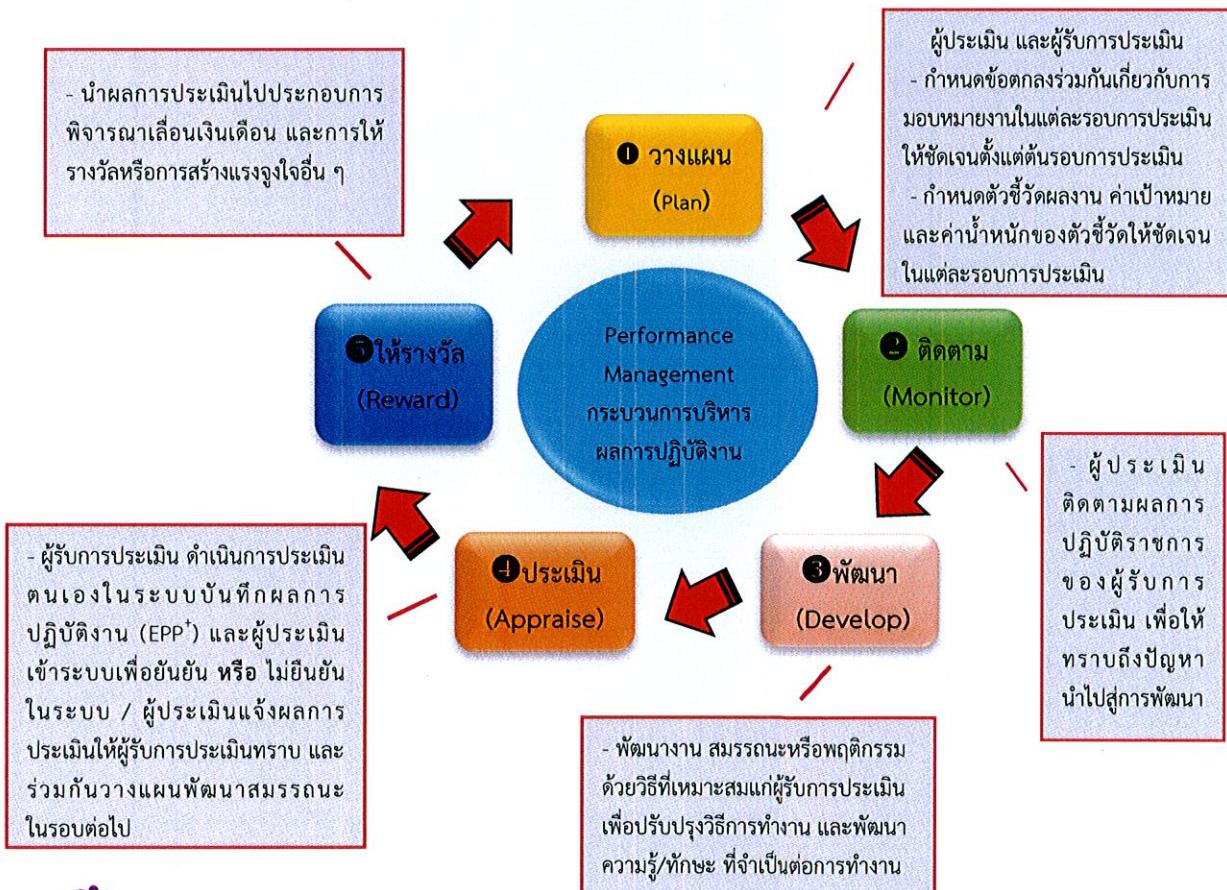
๔) ข้าราชการผู้ได้ย้ายต่างสำนัก กอง หลังวันที่ ๑ มีนาคม หรือวันที่ ๑ กันยายน ให้ผู้บังคับบัญชาซึ่งเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการในส่วนราชการเดิมของข้าราชการก่อนการย้ายเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการผู้นั้น

๕) ข้าราชการที่มีการไปปฏิบัติงานที่ห้อง อธิบดี รองอธิบดี หรือผู้ทรงคุณวุฒิ การประเมินผลการปฏิบัติราชการให้ผู้ประเมินตามข้อ (๒) แล้วแต่กรณีเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการ และส่งผลการประเมินการปฏิบัติราชการ แบบ (ชป.๑๓๕) (ชป.๑๓๕/๑ เอกพำเพณงานในส่วนที่ ๑ และผลงานในส่วนที่ ๒) (ชป.๑๓๕/๒-๑) และ (ชป.๑๓๕/๒-๒) และส่งให้ อธิบดี รองอธิบดี และผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการ แบบ (ชป.๑๓๕) (ชป.๑๓๕/๑) (ชป.๑๓๕/๒-๑) และ (ชป.๑๓๕/๒-๒) ในส่วนของงานที่มีการมอบหมายให้ปฏิบัติ

การประเมินข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง

สำนัก กอง ที่มีข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง ปฏิบัติงานตามกรอบการสั่งสมประสบการณ์รายบุคคล ของข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (Experience Accumulation Framework : EAF Individual) ให้ผู้สอนงาน (Coach) เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติราชการ

การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการกรมชลประทาน ให้ดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้



ต้นรับการประเมิน (ภายใต้ส่องเดือนแรกของการประเมิน)

๑. ก่อนเริ่มรับการประเมินหรือในช่วงเริ่มรับการประเมิน กรมประปาศหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการกรมชลประทาน ให้ข้าราชการในสังกัดทราบโดยทั่วถัน
๒. การประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ให้ดำเนินการในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) <http://epp.rid.go.th/> รายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในคู่มือแนะนำการใช้งาน ระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ สามารถดาวน์โหลดได้จากหน้าระบบข้อมูลสารสนเทศ

- ในแต่ละต้นรับการประเมินให้ผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน กำหนดข้อตกลงร่วมกันเกี่ยวกับการมอบหมายงาน การกำหนดตัวชี้วัดผลงาน ค่าเป้าหมาย และค่าน้ำหนักของแต่ละตัวชี้วัด แล้วส่งรายละเอียด ให้ผู้ดูแลระบบของสำนัก กอง บันทึกผลในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) สำหรับสมรรถนะ ระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) ได้กำหนดสมรรถนะของข้าราชการแต่ละประเภท แต่ละระดับ ไว้แล้ว

- แจ้งให้ผู้รับการประเมินเข้าระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) เพื่อเลือกตัวชี้วัดพร้อมระบุค่าน้ำหนักตามที่ได้ตกลงกับผู้ประเมิน

ระหว่างรับการประเมิน

๑. ในระหว่างรับการประเมินให้ผู้ประเมินติดตามผลการปฏิบัติราชการของผู้รับการประเมิน ให้คำปรึกษา แนะนำและสอนงานแก่ผู้รับการประเมินเพื่อปรับปรุง แก้ไข พัฒนางานและพุทธิกรรมหรือสมรรถนะในการปฏิบัติราชการเพื่อนำไปสู่ผลสัมฤทธิ์ของงาน

๒. กรณีผู้รับการประเมินได้รับมอบหมายงานเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงการมอบหมายงาน (รวมทั้งการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่) ภายในการประเมิน สามารถเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดรายบุคคลและค่าน้ำหนักใหม่ได้ ตามข้อตกลงที่ทำร่วมกันใหม่ระหว่างผู้ประเมินและผู้รับการประเมิน และให้แก้ไขเพิ่มเติมตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์ของงานและค่าน้ำหนักในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) ด้วย

ปลายรับการประเมิน (ประเมินให้แล้วเสร็จภายใน ๑ เดือนหลังจากสิ้นรอบการประเมิน)

๑. เมื่อถึงปลายรับการประเมิน ให้ผู้รับการประเมินเข้าระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) เพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการของตนเองตามตัวชี้วัดและสมรรถนะที่กำหนด โดยให้คะแนนผลการประเมินตามค่าเป้าหมายผลงาน และสมรรถนะที่ทำได้จริง

๒. ให้ผู้ประเมินประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้รับการประเมินตามตัวชี้วัดและสมรรถนะตามค่าเป้าหมายที่กำหนดในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) โดยเข้าไปยอมรับหรือไม่ยอมรับผลการประเมินในหัวข้อตัวชี้วัดและสมรรถนะในระบบ กรณีไม่ยอมรับผลการประเมิน ให้ใส่เหตุผลและข้อมูลป้อนกลับในระบบ และผู้รับการประเมินจะต้องปรับแก้คะแนนผลการประเมินตามที่ผู้ประเมินให้เหตุผล กรณีผู้รับการประเมินเห็นว่าเหตุผลหรือข้อมูลป้อนกลับของผู้ประเมินคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริงให้นำหลักฐานผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดไปชี้แจงกับผู้ประเมินเพื่อให้ได้ข้อสรุปผลการประเมินร่วมกัน กรณีไม่สามารถสรุปผลการประเมินร่วมกันได้ให้นำเข้าคณะกรรมการกลั่นกรองผลการประเมินการปฏิบัติราชการของข้าราชการระดับสำนัก กอง พิจารณา และผลการพิจารณาของคณะกรรมการฯ เป็นประการใดก็เป็นที่สิ้นสุด

๓. ในการประเมินผลการปฏิบัติราชการในแต่ละครั้ง ให้ผู้รับการประเมินจัดพิมพ์แบบประเมินผลการปฏิบัติราชการจากระบบ เพื่อลงลายมือชื่อและเสนอผู้ประเมินในกรณีผู้รับการประเมินไม่ยอมรับผลการประเมินและไม่จัดพิมพ์แบบประเมินจากระบบให้ผู้ประเมินแจ้งไปยังผู้ดูแลระบบระดับสำนัก กอง ให้จัดพิมพ์แบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของผู้ประเมินรายนั้นและให้ผู้ประเมินแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการประเมินทราบ โดยให้ผู้รับการประเมินลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน กรณีที่ผู้รับการประเมินไม่ยินยอมลงลายมือชื่อรับทราบผลการประเมิน ให้ข้าราชการอย่างน้อยหนึ่งคนในสำนัก กอง นั้นลงลายมือชื่อเป็นพยานว่าได้มีการแจ้งผลการประเมินดังกล่าวแล้ว

๔. ผู้รับการประเมินรายได้มีผลการประเมินความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ได้คัดแนนต่ำกว่าระดับที่องค์กรคาดหวัง ให้หารือกับผู้ประเมิน กำหนดแนวทางวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) และหากผู้รับการประเมินรายได้มีผลความรู้ความสามารถทักษะ และสมรรถนะ คะแนนไม่ต่ำกว่าระดับที่องค์กรคาดหวัง สามารถวางแผนพัฒนาเพื่อเสริมจุดแข็งได้ เช่นเดียวกัน

๕. ให้ผู้ประเมินตาม ข้อ (๓) ข้อ (๔) และข้อ (๕) ส่งผลการประเมินการปฏิบัติราชการในสังกัด ให้คณะกรรมการล้วนกรองผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการระดับสำนัก กอง เพื่อพิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและความเป็นธรรมของการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการโดยพิจารณาล้วนกรองผลการประเมินและจัดลำดับคะแนนผลการประเมินตามความแตกต่างของบุคคลในภาพรวมต่อผู้อำนวยการสำนัก กอง ประกอบการพิจารณาเลื่อนเงินเดือนในแต่ละรอบการประเมิน

๖. ให้ผู้ประเมินตามข้อ (๓) และ (๔) จัดส่งผลการประเมินการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ในสังกัดของตน เสนอต่อคณะกรรมการล้วนกรองผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการระดับกรม เพื่อพิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานและความเป็นธรรมของการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการของแต่สำนัก กอง ต่อผู้มีอำนาจสั่งเลื่อนเงินเดือน (อธิบดี) ประกอบการพิจารณาสั่งเลื่อนเงินเดือนในแต่ละรอบการประเมิน

๗. ให้กองการเงินและบัญชี ประกาศรายชื่อข้าราชการผู้มีผลการปฏิบัติราชการอยู่ในระดับดีเด่น และดีมากในที่เปิดเผยให้ทราบโดยทั่วถึง เพื่อเป็นการยกย่อง ชมเชย และสร้างแรงจูงใจให้พัฒนาผลการปฏิบัติราชการในรอบการประเมินต่อไปให้ดียิ่งขึ้นและให้สำนัก กอง แจ้งเวียนเพื่อให้ข้าราชการในสังกัดทราบ

๘. ข้อมูลผลการปฏิบัติราชการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) ให้จัดเก็บไว้ในฐานข้อมูลในระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) ทุกปี

เอกสารแบบประเมินที่จัดพิมพ์จากระบบบันทึกผลการปฏิบัติงาน (EPP⁺) ได้แก่ แบบสรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ (ชป.๑๓๕) และแบบประเมินผลการปฏิบัติราชการ (ชป.๑๓๕/๑) (ชป.๑๓๕/๒-๑) (ชป.๑๓๕/๒-๒) ซึ่งผู้ประเมินและผู้รับการประเมินได้ลงลายมือชื่อในแบบฟอร์มเรียบร้อยแล้ว ให้สำนัก กอง เก็บไว้เป็นหลักฐานเพื่อใช้ในการตรวจสอบเป็นเวลาอย่างน้อยสองรอบการประเมิน