



เอกสารที่ ๘๕๙/๒๕๖๑

คบง ๓๖๔๙/๖ มิ.ย. ๖๑

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๕๗๙ ๔๐๙๓ - ๕

ที่ สนค ๐๖/๙๙๙/วันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๑

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการ

ของกำลังคนคุณภาพ

เรียน พอ.พก. พอ.ทส. ผส.ศก. ผส.บอ. ผส.อส. ผส.ชป.๕ และ ผส.ชป.๑

ตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๐๐๓/๓๐๔ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้ข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพตอบแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เพื่อหาระดับความตึงใจและปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ นั้น

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล จึงขอความอนุเคราะห์ให้ท่านแจ้งข้าราชการในสังกัดที่อยู่ในกลุ่มกำลังคนคุณภาพ ประกอบด้วย ๑) กลุ่มนักเรียนทุนรัฐบาล ๒) กลุ่มข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (HiPPS) ๓) กลุ่มข้าราชการผู้นำหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณภาพใหม่ในราชอาณาจักรไทย (New Wave Leadership Development) และ ๔) กลุ่มข้าราชการที่จบหลักสูตรนักบริหารราชการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) ตอบแบบสอบถาม ผ่านทาง QR Code หรือทางเว็บไซต์ [www.ocsc.go.th](http://www.ocsc.go.th) เลือกหัวข้อ OCSC e-Survey และเลือกแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ ภายในวันศุกร์ที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๑ รายละเอียดตามที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายจำรงค์ เมตตาจิตร)

ผพน.บค. ปฏิบัติราชการแทน ผส.บค.

วันที่ ๑๐.๖.๖๑, ๑๐.๖.๖๑

ผู้ดำเนินการ นางสาวอรุณรัตน์ ภูมิธรรม ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สำนักงานปลัด

(นางธิตาภา ทุมวงศ์)

ผบพ.บค. - ๖ มิ.ย. ๖๑

**รายชื่อข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพ  
ของกรมชลประทาน**

ลำดับ	ชื่อ- สกุล	ตำแหน่ง / สังกัดที่ปฏิบัติงาน	หมายเหตุ
๑	นายทวีวัฒน์ บุรุษย์ชัย	วิศวกรชลประทานชำนาญการ ส่วนแผนงาน สำนักชลประทานที่ ๑๑	HiPPS รุ่นที่ ๓
๒	นายปัญจศักดิ์ เทพอวยพร	วิศวกรไฟฟ้าชำนาญการ ส่วนเครื่องจักรกลไฟฟ้า สำนักเครื่องจักรกล	HiPPS รุ่นที่ ๓
๓	นายวิวัฒน์ มโนอินทร์	ผู้อำนวยการส่วนแผนงาน สำนักงานชลประทานที่ ๔	HiPPS รุ่นที่ ๔
๔	นายวิภาพ ทีมสุวรรณ	หัวหน้าฝ่ายยุทธศาสตร์การบริการ ส่วนยุทธศาสตร์ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา	HiPPS รุ่นที่ ๕
๕	นายพงศ์พิชญ์ ยอดยิ่ง	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ ส่วนออกแบบระบบชลประทาน สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	HiPPS รุ่นที่ ๖
๖	นายชนินทร์ ทรงชน	วิศวกรโยธาชำนาญการ ส่วนวิศวกรรม กองพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง	HiPPS รุ่นที่ ๑๑
๗	นางพรทิภา พินทอง	นักวิชาการแผนที่ภูมิศาสตร์ชำนาญการ ส่วนระบบสารสนเทศและภูมิสารสนเทศ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	HiPPS รุ่นที่ ๓
๘	นายสมชาย ทองดีเจริญ	วิศวกรไฟฟ้าชำนาญการ ส่วนเครื่องจักรกลไฟฟ้า สำนักเครื่องจักรกล	นักเรียนทุน UIS รุ่นที่ ๑
๙	นายนนทชัย ตั้งวิเศษกุล	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ ส่วนออกแบบเขื่อน สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	นักเรียนทุน UIS รุ่นที่ ๖
๑๐	นางสาวศศลักษณ์ จีนสมบัติ	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ ส่วนออกแบบระบบชลประทาน สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	นักเรียนทุน UIS รุ่นที่ ๗
๑๑	นางสาวณัฐสุดา พัฒนศิลป์	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ ส่วนออกแบบระบบชลประทาน สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	นักเรียนทุน UIS รุ่นที่ ๗
๑๒	นายเปรมอาบนันท์ นิธิประทีป	วิศวกรโยธาปฏิบัติการ ส่วนมาตรฐานการออกแบบ สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	นักเรียนทุน UIS รุ่นที่ ๗

คำมั่นประทับตรา  
เลขที่ ๙๙๗๐๓๗/๖๑  
วันที่ ..... เวลา .....

# คำมั่นที่สุด

ที่ นร ๑๐๐๓/๓๐๘



สำนักงาน ก.พ.

ถนนติวนันท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๐๐๐

๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้ข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพตอบแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ

เรียน อธิบดีกรมชลประทาน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการศึกษา เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ  
๒. QR Code และตัวอย่างแบบสอบถาม

ด้วย สำนักงาน ก.พ. ได้ดำเนินการโครงการศึกษา เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ ประกอบด้วย ๑) กลุ่มนักเรียนทุนรัฐบาล ๒) กลุ่มข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (HiPPS) ๓) กลุ่มข้าราชการผู้ผ่านหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคลื่นลูกใหม่ในราชการไทย (New Wave Leadership Development) และ ๔) กลุ่มข้าราชการที่จบหลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหารดับความตั้งใจและปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑

ในการนี้ สำนักงาน ก.พ. จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านในการมอบหมายกลุ่มกำลังคนคุณภาพ ทั้ง ๔ กลุ่ม ที่ดำเนินการในแต่ละภารกิจ ประเมิน ประเมิน ประเมิน ประเมิน ที่สังกัด ส่วนราชการของท่านตอบแบบสอบถามผ่าน QR Code หรือทางเว็บไซต์ [www.ocsc.go.th](http://www.ocsc.go.th) เลือกหัวข้อ OCSC e-Survey และเลือกแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ภายในวันศุกร์ที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ด้วย จะขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

ทูน มนัส

(นางชุติมา หาญแพชิญ)

รองเลขานุการ ก.พ. ปฏิบัติราชการแทน

เลขานุการ ก.พ.

ศูนย์นักบริหารระดับสูง  
โทร. ๐ ๒๕๔๗ ๑๗๐๒  
โทรสาร ๐ ๒๕๔๗ ๑๗๓๔

## รายละเอียดโครงการ

ชื่อโครงการ	การศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ
หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ศูนย์นักบริหารระดับสูง
ลักษณะโครงการ	โครงการใหม่
ระยะเวลาดำเนินการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (มกราคม – กรกฎาคม ๒๕๖๑)

\*\*\*\*\*

### ๑. วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ

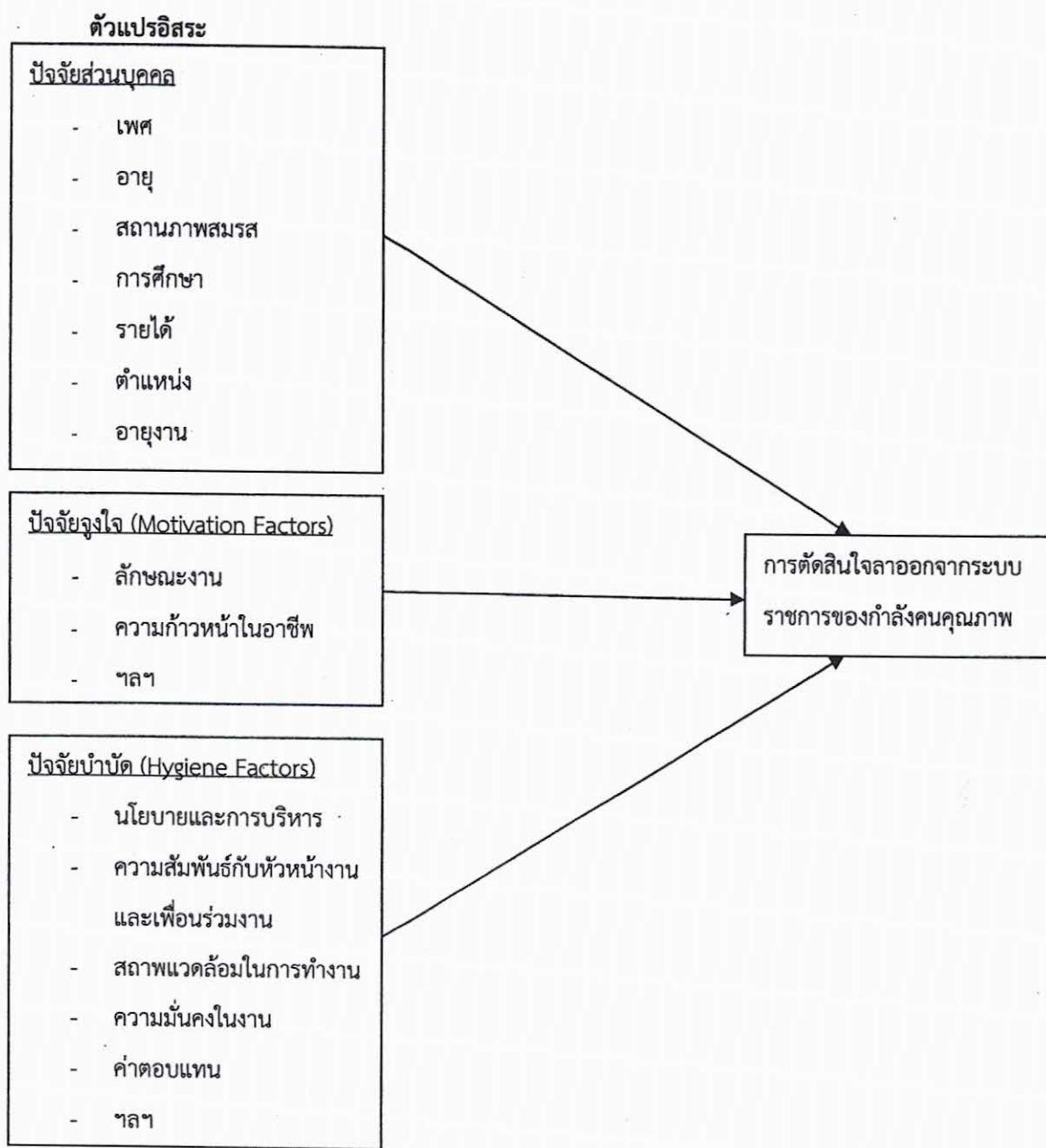
### ๒. หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ทำการศึกษา พบว่า ในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๓๒ - ๒๕๓๘ ได้มีปรากฏการณ์สมองไฟออกจากภาครัฐสู่ภาคเอกชน บุคลากรคุณภาพไม่สนใจเข้ารับราชการ นอกจากนั้น ตามผลการศึกษาในปี พ.ศ.๒๕๓๘ ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เรื่อง “ปัญหาการสูญเสียกำลังคนระดับสมองในราชการพลเรือน” สรุปได้ว่า กำลังคนระดับสมองไฟออกจากระบบราชการเป็นจำนวนมาก ซึ่งในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๓๒ - ๒๕๓๘ พบว่าข้าราชการระดับมั่นสมองได้ลาออกจากราชการเป็นจำนวนมากถึง ๑,๖๘๔ คน ในจำนวนนี้เป็นสาขาที่ขาดแคลนถึง ๑,๑๗๑ คน ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นกำลังคนที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาโท กำลังคนสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และกำลังคนเหล่านี้ เป็นวัยที่มีพลังในการทำงานและเป็นเพชรบุษย์ ปัจจัยหลักที่เป็นสาเหตุการลาออก ได้แก่ ปัญหาค่าตอบแทน ปัญหาโอกาสในการก้าวหน้าในอาชีพ และปัญหาการบริหารงานขาดความคล่องตัวในระบบราชการ

จากการศึกษาของ ดร.อานันท์ ศักดิ์วิชญ์ ผู้อำนวยการศูนย์คลังปัญญาและสารสนเทศ และนางสาวธนศพร พันธุ์มนี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พบว่า นักศึกษาไทย Gen Y ต้องการทำงานที่เป็นธุรกิจส่วนตัว/อาชีพอิสระมากที่สุด รองลงไป คือ บริษัทเอกชน บริษัทข้ามชาติ รัฐวิสาหกิจ และราชการ ตามลำดับซึ่งจากการศึกษานี้ทำให้เห็นความท้าทายอย่างยิ่งสำหรับระบบราชการที่จะต้องดูด สรรหาและรักษาคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงานได้มากขึ้น

สำนักงาน ก.พ. ในฐานะหน่วยงานกลางของภาครัฐที่ทำหน้าที่การบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐ ได้ตระหนักรถึงความสำคัญในการรักษาข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพให้อยู่และปฏิบัติงานในระบบราชการให้นานที่สุดหรืออยู่ไปจนเกษียณอายุ ดังนั้น สำนักงาน ก.พ. จึงเล็งเห็นว่าการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการตั้งใจลาออกจากกลุ่มกำลังคนคุณภาพเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องศึกษา เพื่อหาทางป้องกันไม่ให้ข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพออกจากระบบราชการ

### ๓. กรอบแนวคิดในการศึกษา



### ๔. กิจกรรมที่จะดำเนินการ

๔.๑ สำนักงาน ก.พ. จะดำเนินการเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพจากการสัมภาษณ์หรือการทำ Focus Group กับข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพ ได้แก่ กลุ่มนักเรียนทุนรัฐบาล กลุ่มข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง กลุ่มข้าราชการผู้ฝ่าฝืนหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณภาพใหม่ในราชการไทย (New Wave Leadership Development) และกลุ่มข้าราชการที่จบหลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.)

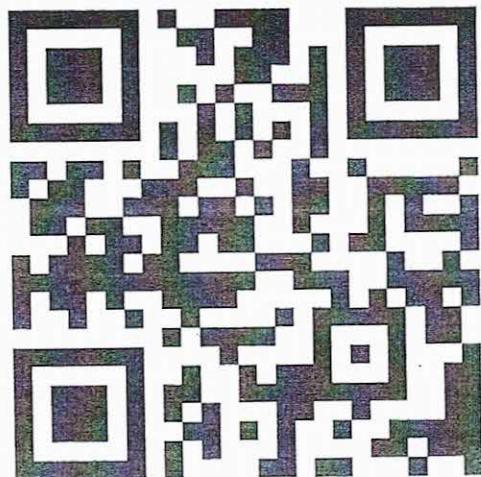
๔.๒ สำนักงาน ก.พ. จะดำเนินการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณโดยใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มกำลังคนคุณภาพ ได้แก่ กลุ่มนักเรียนทุนรัฐบาล กลุ่มข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง กลุ่มข้าราชการผู้ฝ่าฝืนหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคุณภาพใหม่ในราชการไทย (New Wave Leadership Development) และกลุ่มข้าราชการที่จบหลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.)

#### ๔. ผลลัพธ์ที่มีต่อกลุ่มเป้าหมาย

สำนักงาน ก.พ. ทราบปัจจัยที่ส่งผลต่อความตั้งใจลาออกจากกลุ่มกำลังคนคุณภาพในระบบราชการ รวมทั้งน้ำหนักความสำคัญของแต่ละปัจจัย และสามารถนำผลการศึกษาไปเป็นแนวทางในการวางแผนการจัดการกลุ่มกำลังคนคุณภาพเพื่อลดปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความตั้งใจลาออกจากกลุ่มกำลังคนคุณภาพในระบบราชการ

\*\*\*\*\*

QR Code สำหรับการตอบแบบสอบถาม  
เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ



หรือ

เข้าสู่เว็บไซต์ [www.ocsc.go.th](http://www.ocsc.go.th) และกดเลือก OCSC e-Survey ซึ่งอยู่หน้าแรกของเว็บไซต์  
จากนั้นเลือกแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคน  
คุณภาพ



## ตัวอย่างแบบสอบถาม

### โครงการการศึกษา เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ”

#### คำชี้แจง

สำนักงาน ก.พ. ในฐานะหน่วยงานกลางของภาครัฐที่ทำหน้าที่การบริหารทรัพยากรบุคคล ได้ตระหนักรถึงความสำคัญในการรักษาข้าราชการโดยเฉพาะกลุ่มกำลังคนคุณภาพให้อยู่และปฏิบัติงานในระบบราชการไปจนเกษียณอายุ รวมทั้งการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกระ霆ให้ข้าราชการรักหน่วยงานที่ตนเองสังกัด ดังนั้น สำนักงาน ก.พ. จึงเล็งเห็นว่าการศึกษาเรื่องปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ เป็นเรื่องที่จะต้องดำเนินการศึกษาอย่างเร่งด่วน เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของ กำลังคนคุณภาพและนำผลการศึกษาไปวางแผนกลยุทธ์ในการรักษากำลังคนคุณภาพไว้ในระบบราชการของ ข้าราชการเพื่อสนับสนุนสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

แบบสอบถามนี้มีทั้งหมด ๖ หน้า ประกอบไปด้วยเนื้อหา ๕ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ ๒ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

ส่วนที่ ๓ ภาพรวมความพึงพอใจต่อระบบราชการ

ส่วนที่ ๔ ความตั้งใจในการลาออกจากระบบราชการ

ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

คณะกรรมการฯขอความร่วมมือท่านในการตอบแบบสอบถามฉบับนี้ โดย กรุณาตอบให้ครบถ้วน แต่ถ้าหากคุณไม่สะดวก หรือไม่มีเวลา สามารถไม่ตอบได้ แต่ขอสงวนสิทธิ์ไม่ได้รับการคืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะนำข้อมูลที่ได้มาแปรผลในภาพรวม โดยคำตอบทุกคำตอบของท่านจะได้รับการเก็บรวบรวมเป็นความลับ และจะไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อตัวท่านหรือหน่วยงานของท่าน เพราะข้อมูลจะถูกรักษาความลับ ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ไม่ใช้ในทางการเมือง ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ไม่ใช้ในทางการเมือง

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือ และสละเวลาในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้

# โครงการการศึกษา เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบราชการของกำลังคนคุณภาพ”

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย✓ ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน หรือความรู้สึกของท่านมากที่สุด และกรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วน โดยคำตอบของท่านจะถูกปิดเป็นความลับ และไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการทำงานของท่าน เนื่องจากข้อมูลที่ได้จะใช้ในการประมวลผลในภาพรวมเท่านั้น

## ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

### ๑. อายุของท่าน

- |   |   |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> ๑) น้อยกว่าหรือเท่ากับ ๒๕ ปี | <input type="checkbox"/> ๒) ๒๖ - ๓๐ ปี          |
| <input type="checkbox"/> ๓) ๓๑ - ๓๕ ปี                | <input type="checkbox"/> ๔) ๓๖ - ๔๐ ปี          |
| <input type="checkbox"/> ๕) ๔๑ - ๔๕ ปี                | <input type="checkbox"/> ๖) ๔๖ - ๕๐ ปี          |
| <input type="checkbox"/> ๗) ๕๑ - ๕๕ ปี                | <input type="checkbox"/> ๘) ตั้งแต่ ๕๖ ปีขึ้นไป |

### ๒. ปัจจุบันท่านเป็นข้าราชการประเภทและระดับใด

- |   |
|---|
| <input type="checkbox"/> ๑) วิชาการ ระดับ.....  |
| <input type="checkbox"/> ๒) อำนวยการ ระดับ..... |
| <input type="checkbox"/> ๓) บริหาร ระดับ.....   |

### ๓. ส่วนราชการที่ท่านสังกัด (โปรดระบุชื่อส่วนราชการที่เป็นทางการ)

กรม..... กระทรวง.....

### ๔. สถานที่ปฏิบัติงานของท่าน

- |   |
|---|
| <input type="checkbox"/> กรุงเทพและปริมณฑล (นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม) |
| <input type="checkbox"/> ต่างจังหวัด  |

### ๕. ท่านเป็นกำลังคนคุณภาพของระบบราชการประเภทใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า ๑ ชื่อ)

- |  |
|--|
| <input type="checkbox"/> นักเรียนทุนรัฐบาล   |
| <input type="checkbox"/> ข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (HiPPS)   |
| <input type="checkbox"/> ข้าราชการผู้ผ่านหลักสูตรการพัฒนาผู้นำคลื่นลูกใหม่ในราชการไทย<br>(New Wave Leadership Development) |
| <input type="checkbox"/> ข้าราชการที่จบหลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.)                                      |

## ส่วนที่ ๒ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

ท่านมีความพึงพอใจกับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงานด้านต่างๆ มากน้อยเพียงใด กรุณาระบุเครื่องหมาย ✓  
ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน หรือความรู้สึกของท่านมากที่สุด โดยตัวเลขต่าง ๆ มีความหมายดังนี้

- ๐ หมายถึง "ไม่พอใจ"
- ๑ หมายถึง "พึงพอใจน้อย"
- ๒ หมายถึง "พึงพอใจปานกลาง"
- ๓ หมายถึง "พึงพอใจมาก"

- ๑ หมายถึง "พึงพอใจน้อยที่สุด"
- ๒ หมายถึง "พึงพอใจปานกลาง"
- ๓ หมายถึง "พึงพอใจมากที่สุด"

ข้อ	คำถาม	ระดับความพึงพอใจ					
		ไม่พอใจ (๐)	น้อย ที่สุด (๑)	น้อย (๒)	ปาน กลาง (๓)	มาก (๔)	มาก ที่สุด (๕)

### ปัจจัยด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร

๑	ความพึงพอใจของท่านต่อ การที่ส่วนราชการที่ท่านสังกัดอยู่ เป็นที่ยอมรับของสังคม						
๒	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่ง ของส่วนราชการที่ท่านสังกัดอยู่						

### ปัจจัยด้านความมั่นคงในงาน

๓	ความพึงพอใจของท่านต่อ การที่ระบบราชการเป็นระบบที่มั่นคง และยั่งยืน						
๔	ความพึงพอใจของท่านต่อ การที่ระบบราชการสามารถสร้าง ความมั่นคงในอาชีพให้ท่านในระยะยาว						

### ปัจจัยด้านลักษณะงาน

๕	ความพึงพอใจของท่านต่อความสอดคล้องของงานที่ท่านรับผิดชอบ กับความรู้ความสามารถของท่าน						
๖	ความพึงพอใจของท่านต่อความท้าทายของงานที่ท่านรับผิดชอบ						
๗	ความพึงพอใจของท่านต่อการได้รับโอกาสในการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในงานที่ท่านรับผิดชอบ						

### ปัจจัยด้านความสำเร็จในงาน

๘	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความภาคภูมิใจในผลงานที่เกิดจาก การปฏิบัติงานที่ท่านรับผิดชอบอยู่						
๙	ความพึงพอใจของท่านต่อ การได้รับการยอมรับในผลงานที่เกิดจาก การปฏิบัติงานที่ท่านรับผิดชอบอยู่						

ข้อ	คำ답변	ไม่พอใจ (๐)	ระดับความพึงพอใจ				
			น้อย ที่สุด (๑)	น้อย (๒)	ปาน กลาง (๓)	มาก (๔)	มาก ที่สุด (๕)
<b>ปัจจัยด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน</b>							
๑๐	ความพึงพอใจของท่านต่อ ส่วนราชการที่ท่านสังกัดในการดูแลส่งเสริมคุณภาพชีวิตของท่าน						
๑๑	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของท่าน						
<b>ปัจจัยด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน</b>							
๑๒	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความร่วมมือหรือช่วยเหลือกันในการทำงานระหว่างเพื่อนร่วมงาน						
๑๓	ความพึงพอใจของท่านต่อ การแลกเปลี่ยนและรับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกันในเพื่อนร่วมงาน						
<b>ปัจจัยด้านความสัมพันธ์กับหัวหน้างาน</b>							
๑๔	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาของหัวหน้างานโดยตรงของท่าน						
๑๕	ความพึงพอใจของท่านต่อ การที่หัวหน้างานโดยตรงของท่านให้โอกาสในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจในเรื่องต่างๆ						
<b>ปัจจัยด้านนโยบายและการบริหาร</b>							
๑๖	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความชัดเจนของนโยบายที่กำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงของส่วนราชการที่ท่านสังกัด						
๑๗	ความพึงพอใจของท่านต่อ การที่ผู้บริหารระดับสูงของส่วนราชการที่ท่านสังกัดได้เปิดโอกาสให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การประชุม การพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการ อีเมล เป็นต้น						
<b>ปัจจัยด้านผลประโยชน์และคาดอุบัติ</b>							
๑๘	ความพึงพอใจของท่านต่อ เงินเดือนที่ท่านได้รับเมื่อเทียบกับลักษณะงานที่ท่านรับผิดชอบอยู่						
๑๙	ความพึงพอใจของท่านต่อ ค่าตอบแทนพิเศษอื่นๆ ที่ระบบราชการจัดให้กับท่านในการทุ่มเทให้กับการทำงาน						
๒๐	ความพึงพอใจของท่านต่อ สวัสดิการของระบบราชการ						
<b>ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน</b>							
๒๑	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความเพียงพอของอุปกรณ์สำนักงาน เช่น คอมพิวเตอร์ ตู้เก็บเอกสาร เป็นต้น						
๒๒	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความสะอาดเรียบร้อยของอาคาร สถานที่						

ข้อ	คำถาม	ไม่พอใจ (๐)	ระดับความพึงพอใจ				
			น้อย ที่สุด (๑)	น้อย (๒)	ปาน กลาง (๓)	มาก (๔)	มาก ที่สุด (๕)
	ในการปฏิบัติงาน						
<b>ปัจจัยด้านการยอมรับระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน</b>							
๒๓	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความชัดเจนของหลักเกณฑ์ การประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับการเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปี						
๒๔	ความพึงพอใจของท่านต่อ วิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สำหรับการเลื่อนขั้นเงินเดือนประจำปี						
๒๕	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความชัดเจนในการซึ่งผลการประเมิน การปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชา						
๒๖	ความพึงพอใจของท่านต่อ ความชัดเจนของระบบการแต่งตั้ง						
๒๗	ความพึงพอใจของท่านต่อ วิธีการในการพิจารณาเพื่อการแต่งตั้ง						
<b>ปัจจัยด้านความก้าวหน้าในอาชีพ</b>							
๒๘	ความพึงพอใจของท่านต่อ โอกาสในการขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ในสายอาชีพของท่าน						
๒๙	ความพึงพอใจของท่านต่อ การฝึกอบรม ความรู้ทักษะที่สนับสนุน ความก้าวหน้าในอาชีพของท่าน						

**ส่วนที่ ๓ ภาพรวมความพึงพอใจของข้าราชการพลเรือนสามัญที่มีต่อระบบราชการ**

ท่านมีความพึงพอใจระบบราชการมากน้อยเพียงใด กรุณาระบุเครื่องหมาย  ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริง  
เกี่ยวกับตัวท่าน หรือความรู้สึกของท่านมากที่สุด

ข้อ	คำถาม	ไม่พอใจ (๐)	ระดับความพึงพอใจ				
			น้อย ที่สุด (๑)	น้อย (๒)	ปาน กลาง (๓)	มาก (๔)	มาก ที่สุด (๕)
๑	ในภาพรวมแล้ว ท่านพึงพอใจต่อระบบราชการในระดับใด						

ส่วนที่ ๕ ความตึงใจในการลาออกจากระบบราชการ

ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร กรุณาทำเครื่องหมาย  ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน หรือ  
ความรู้สึกของท่านมากที่สุด

ข้อ	คำถาม	ระดับความความคิดเห็น				
		ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง (๑)	ไม่เห็น ด้วย (๒)	ปาน กลาง (๓)	เห็นด้วย (๔)	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง (๕)
๑	ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ท่านเคยคิดจะยื่นใบลาออกจากต่อผู้บังคับบัญชา ของท่าน					
๒	ท่านมีความคิดจะลาออกจากราชการอยู่บ่อยๆ					
๓	ท่านมักจะสอบตามเกี่ยวกับตำแหน่งว่างกับคนรุ่นจักที่ทำงาน ในองค์กรอื่นๆหรือ หาโอกาสในการประกอบอาชีพอิสระ แบบเต็มเวลาเมื่อมีโอกาส					
๔	ท่านเข้า website ทำงาน/ ศูนย์สืบงาน/ คลัมน์ทำงาน อ่านหนังสือพิมพ์ในหน้า classified อยู่บ่อยๆ					
๕	ในระยะเวลาที่ผ่านมา ท่านเคยหยุดงานด้วยเหตุผลที่ไม่อยากมา ทำงาน ซึ่งไม่เกี่ยวกับปัญหาทางสุขภาพ หรือความจำเป็น ทางครอบครัว					
๖	ท่านมีความรู้สึกไม่อยากมาทำงานอยู่บ่อยๆ					

ส่วนที่ ๕ ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

๑. จากการตอบข้อคำถามในข้างต้น หากท่าน “ไม่พึงพอใจ” ในปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในด้านใด  
กรุณาริบายเหตุผล หรือ ข้อเสนอแนะที่ท่านต้องการให้ปรับปรุง
- .....  
.....  
.....

๒. โปรดแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ท่านต้องการหรือคาดหวังให้ระบบราชการมีการปรับเปลี่ยน หรือ  
พัฒนาต่อไปในอนาคต
- .....  
.....  
.....

---- จบแบบสอบถาม----

ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือ และสละเวลาในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล  
รับ. ที่..... 10743  
วันที่ - 1 มิ.ย. 2561

## ต้นฉบับ

# ด่วนที่สุด

ฝ่ายบริหารทั่วไป (สลก. รับเอกสารจากภายนอก) รับที่ ชป 7037

เลขที่เอกสารในระบบ E นร 1003/308

วันที่ 1 มิ.ย. 2561

๙๖๒.๒๗.๑/๖  
๔ มิ.ย. 2561

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ให้ข้าราชการกลุ่มกำลังคนคุณภาพตอบแบบสอบถาม เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการลาออกจากระบบ

ราชการของกำลังคนคุณภาพ

เรียน พส.บค.	วันที่กำหนด ภายในวันที่
<input checked="" type="checkbox"/> เพื่อโปรดพิจารณา	22 มิถุนายน 2561
<input type="checkbox"/> เพื่อโปรดดำเนินการ	
<input type="checkbox"/> เพื่อโปรดทราบ	
หมายเหตุ	

○/.

สิกขิพงษ์

(นางสาวอรุณี พงษ์พรประเสริฐ)

ผบพ.ลก. ปฏิบัติราชการแทน ลนก.

- ๑ มิ.ย. ๒๕๖๑

พ.พ.บค.

ผบ.บค.

เพื่อโปรดพิจารณา

เพื่อทราบ

อรุณี พงษ์

เพื่อพิจารณา

(นางสาวอรุณี พงษ์พรประเสริฐ)

เพื่อดำเนินการ

ลนก.

- ๑ มิ.ย. ๒๕๖๑

นางสาวอรุณี พงษ์พรประเสริฐ

ผบพ.บค.

- ๑ มิ.ย. ๒๕๖๑

- อรุณี พงษ์

ลนก.

บาท ร.ท.

(อุทรณ จันทร์โรกาส)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ พ.ศ.๒๕๖๑

๗๖๒.๒๗.

๕ ๖๖-๒.๖/