



เลขที่เอกสารในระบบ E สลก ๒๓๙/๒๕๖๒

บันทึกข้อความ

ผส.บอ. ๑๕๔๗/๖๒

ส่วนราชการ สำนักงานเลขานุการกรม (อธช.) โทร. ๐ ๒๒๔๑ ๒๗๖๕ โทร. ๒๓๐๕
ที่ สลก ๒๓๙/๒๕๖๒ วันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๒ สำนค ๒๒๘๙/๒๒๙๗/๖๒

เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่ (Mega Farm Enterprise) เพื่อยกระดับรายได้
เกษตรกร

เรียน รองอธิบดี/ผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้อำนวยการสำนัก/กอง

ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้มอบแนวทางการบริหารจัดการวิสาหกิจ
เกษตรแปลงใหญ่ (Mega Farm Enterprise) เพื่อยกระดับรายได้เกษตรกร รายละเอียดตามที่แนบ นั้น

ในการนี้ จึงขอให้ รองอธิบดี ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการสำนัก/กอง ทราบและปฏิบัติตามแนวทาง
ดังกล่าว ทั้งนี้ มอบ รอง. ติดตาม กำกับการดำเนินการทั้งในเขตและนอกเขตชลประทานด้วย

จึงเรียนมาเพื่อทราบและดำเนินการต่อไป

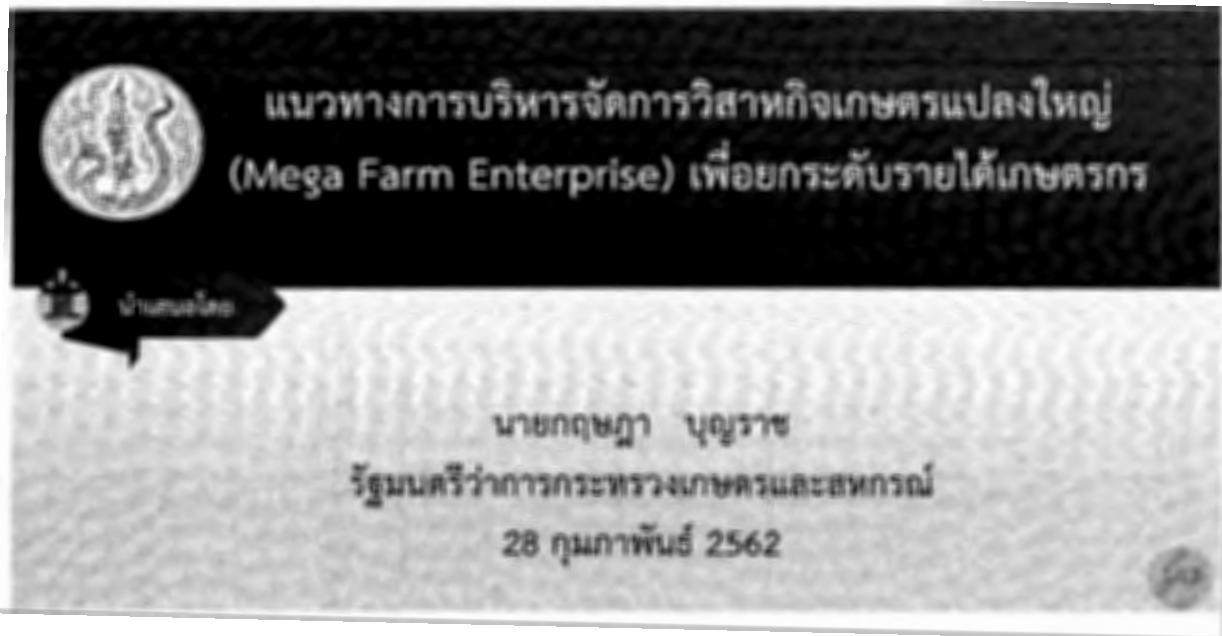
(นายทองเปลา กองจันทร์)

อธช.

เรียน ผอ.ส่วน, ผอช.ภาค, ทน.๑-๙ บอ. และ ผบพ.บอ.
เพื่อโปรดทราบ

(นายธีระพล ตั้งสมบูรณ์)

ผส.บอ. ๒๒ มีค. ๒๕๖๒



หลักการ : วิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่ดำเนินการโดยใช้ศักยภาพทุกภาคส่วนมาสนับสนุน
โดยเกษตรกรยังเป็นเจ้าของที่ดิน

- ก.เกษตรฯ
- ก.พาณิชย์
- ก.อุตสาหกรรม
- มหา.
- อกส.
- ทส.

สนับสนุน พัฒนา และติดตามประเมินผล
พร้อมทั้งวิเคราะห์ดูแลให้ความร่วมมือ
ระหว่างเกษตรกรในโครงการวิสาหกิจ
เกษตรแปลงใหญ่ด้วยภาคเอกชนเป็นร่วม
อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม



หากองทั้งรัฐและภาคเอกชนร่วมลงทุน และให้ข้อมูลการตลาด
กับเกษตรกร จัดอบรมวิธีการที่ดินเกษตรแปลงใหญ่และพัฒนา
ผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และแบ่งปันผลประโยชน์ร่วมกัน
อย่างเป็นธรรม ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาระบบเกษตร
พัฒนาอยุธยา พ.ศ. 2560

- ห้องค้าฯ
- สมาคมฯ
- กลุ่มงานพัฒนาชุมชน
- ภาฯ

เกษตรกรรวมแปลงกันร่วมกันบริหารและตัดสินใจเลือก
วิธีการผลิตที่เหมาะสม โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ และ
คำนึงถึงความเหมาะสมของพื้นที่ด้วย Agro Map และ
ความต้องการของตลาด

เป้าหมายของโครงการ

01

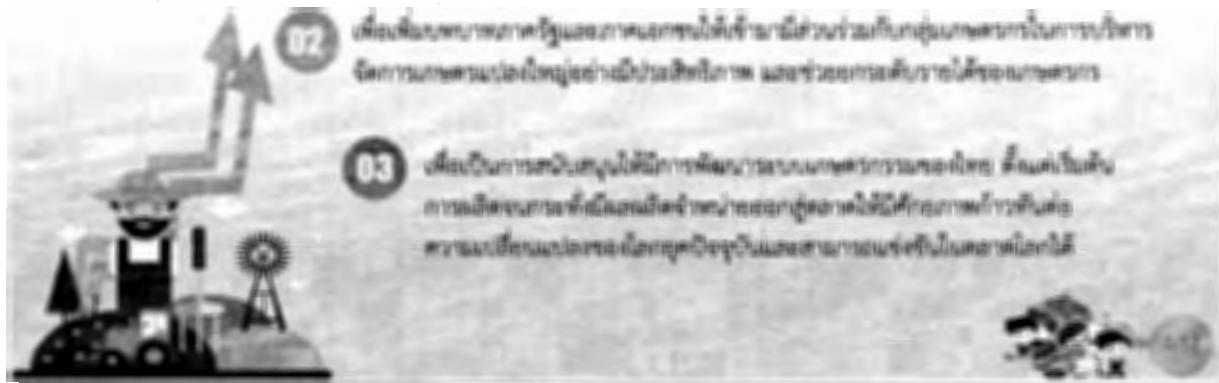
เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบาย “การตลาด นำการผลิต” ภายใต้แนวทาง “การจัดทำแผนการผลิตภาคการเกษตร (Agricultural Production Plan) และ “โครงการเกษตรแปลงใหญ่ (Mega-Farm Project)” มีความสอดคล้องเชื่อมโยงซึ่งกัน

02

เพื่อเพิ่มพัฒนาภาคธุรกิจและภาคเกษตรให้เข้ามีส่วนร่วมกับกลุ่มเกษตรกรในการบริหารจัดการเกษตรแปลงใหญ่อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดภาระต้นทุนให้กับกลุ่มเกษตรกร

03

เพื่อสนับสนุนการดำเนินการเพื่อพัฒนาศักยภาพทางการค้าและมาตรฐานของประเทศไทย ด้วยการเพิ่มขั้นตอนการผลิตและกระบวนการที่มีมาตรฐานสากล ภายใต้ความต้องการที่มีต่อศักยภาพการค้าต่อไป



ลักษณะและขนาดพื้นที่เกษตรแปลงใหญ่เพื่อประยุกต์การลงทุน

ลักษณะพื้นที่

- ที่ดิน สีดิน ที่มีสภาพดีในด้านการผลิต
- ที่ดินสามารถใช้ประโยชน์ได้ดี เช่น สำหรับปลูกพืช (ฟาร์ม)
- ที่ดินที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ดี เช่น ที่ดินดินสodic สามารถปลูกพืชได้ดี แต่ต้องมีการดูแลอย่างดี
- ที่ดินที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ดี เช่น ที่ดินดินสodic สามารถปลูกพืชได้ดี แต่ต้องมีการดูแลอย่างดี

ขนาดพื้นที่

- ขนาดพื้นที่ที่ดีที่สุดในการลงทุน ไม่ต่ำกว่า 1 หมู่บ้าน (100 ไร่) ถึง 1 ไร่
- ขนาดพื้นที่ : ที่ดินที่ดีที่สุดจะมีขนาด ไม่ต่ำกว่า 1,000 ไร่ ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนการดำเนินการลดลง (economy of scale) ทางการค้า เช่น ต้นทุนต่อหน่วยในกรณีการนำเข้าออกจะลดลง



การเลือกวิธีผลิตที่ให้ผลผลิตสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

01

ปัจจุบันและอนาคตตลาดมีความต้องการสินค้าเกษตรที่เน้นในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพมากขึ้น จึงควรเลือกทำเกษตรกรรมดังนี้

- เกษตรแบบสมรรถนะหรือเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ
- เกษตรปลอดจากการใช้สารเคมี (GAP)
- เกษตรอินทรีย์ (Organic)



02

เลือกวิธีผลิตให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในพื้นที่และคุณภาพดินตามแผนที่จัดการด้านเกษตรกรรม (Agri-Map)

03

เปลี่ยนการทำเกษตรเชิงเดียวหรือการทำเกษตรที่ให้ผลตอบแทนต่ำไปทำเกษตรกรรมใหม่ที่ตลาดมีความต้องการสูงและราคาดี เช่น เปลี่ยนการทำนามาปลูกพืชเศรษฐกิจลักษณะพืชผัก หรือลดพื้นที่การปลูกยางพาราไปปลูกกาแฟหรือโโภโก้หรือปลูกกล้วยหอม หรือพืชอื่นๆ แทนในสวนยางพารา เป็นต้น

04

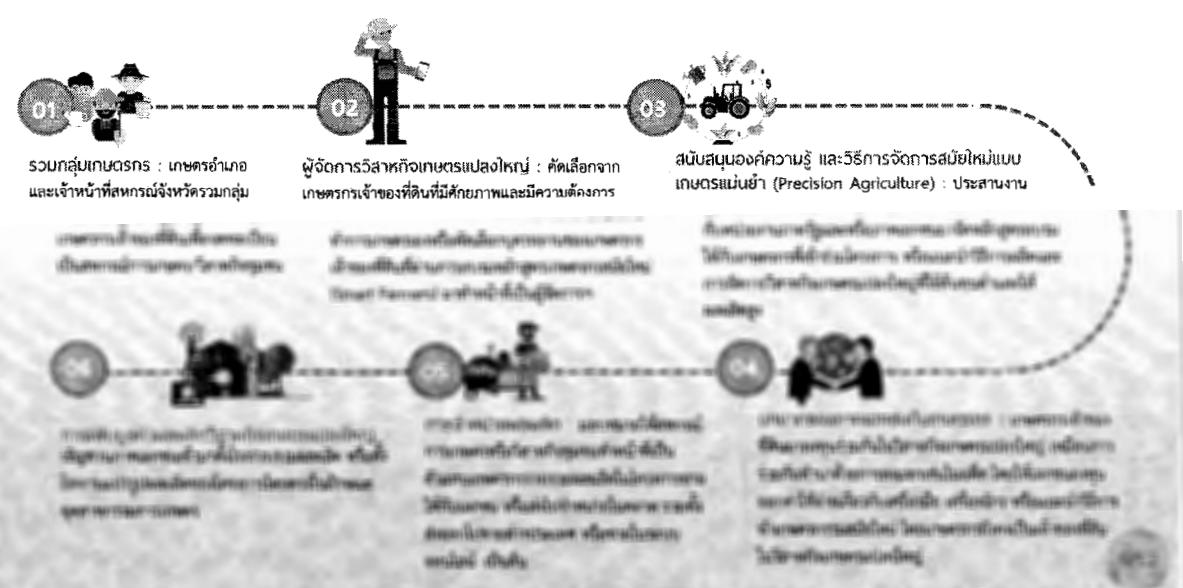
นำความรู้ทางเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตลอดจนเครื่องมือและเครื่องจักรกลสมัยใหม่ที่มีความแม่นยำ (Precision Agriculture) มาใช้ในการผลิตเพื่อทดแทนการใช้แรงงาน

05

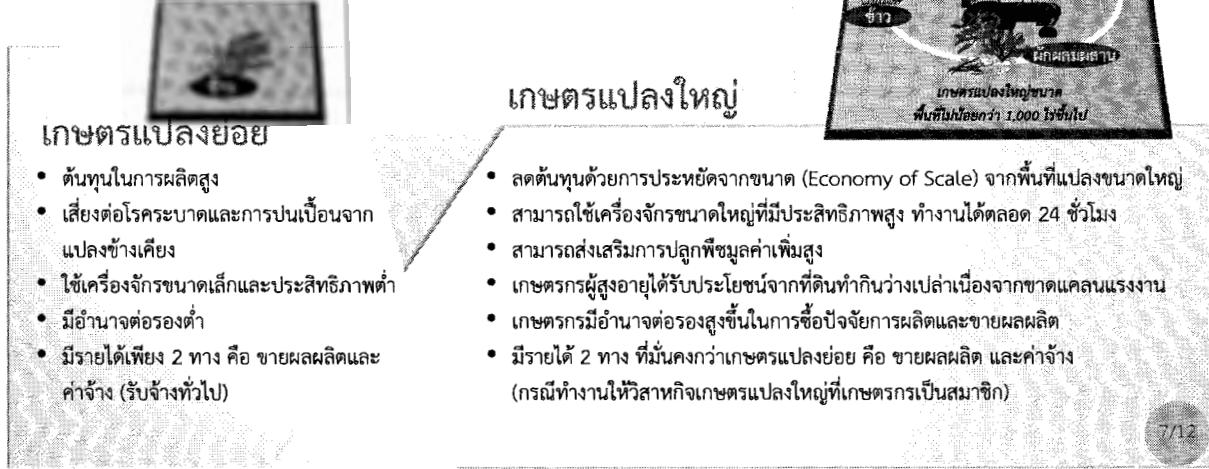
เลือกวิธีการผลิตที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องของแหล่งผลิต (Traceability) รวมทั้งกระบวนการผลิตที่ถูกต้องตามกฎหมายและไม่ละเมิดกติกาสำคัญ

5/12

วิธีการบริหารจัดการวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่



การเปรียบเทียบข้อดีและข้อด้อยระหว่างการทำเกษตรกรรมแปลงย่อย กับการทำวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่



เกษตรแปลงย้อย

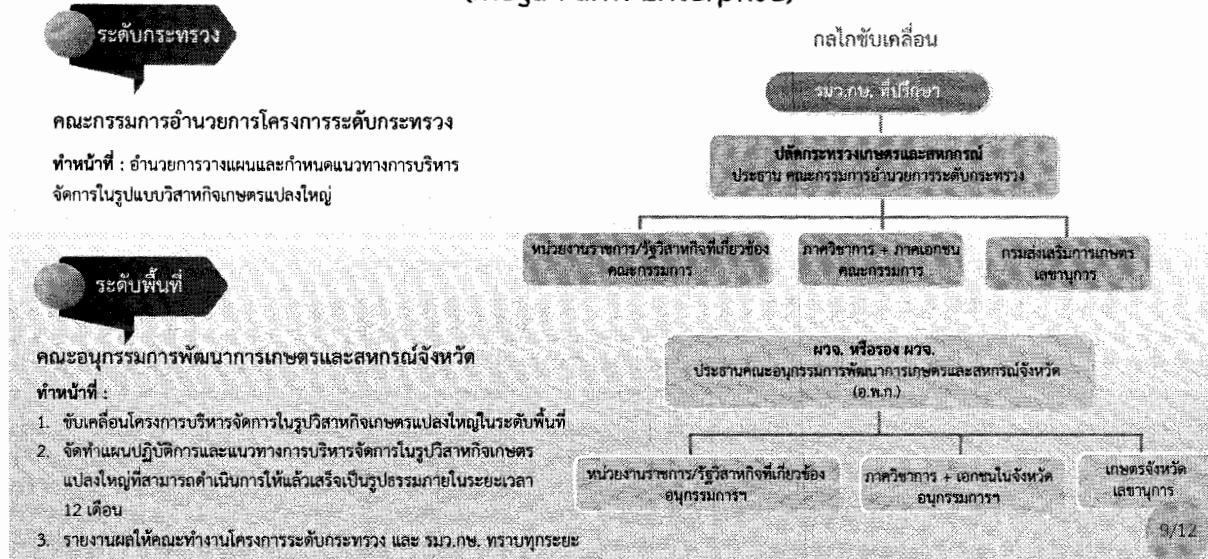
- ต้นทุนในการผลิตสูง
 - เสียงดื่อโรคระบัดและการปนเปื้อนจากเปล่งข้าวเกียง
 - ใช้เครื่องจักรขนาดเล็กและประสิทธิภาพต่ำ
 - มีจำนวนจัตอร่องด้ำ
 - มีรายได้เพียง 2 ทาง คือ ขายผลผลิตและค่าจ้าง (รับข้าวที่นำไป)

- ลดต้นทุนด้วยการประยุทธ์จากการขนาด (Economy of Scale) จากพื้นที่แปลงขนาดใหญ่
 - สามารถใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีประสิทธิภาพสูง ทำงานได้ตลอด 24 ชั่วโมง
 - สามารถส่งเสริมการปลูกพืชชุมค่าเพิ่มสูง
 - เกษตรกรรู้สูงอย่างไร้บัปภัยชนจากที่ทำกินว่างเปล่าในองค์กรชาดเคลนแรงงาน
 - เกษตรกรเรียนรู้จากต่อรองสูงขึ้นในการซื้อปัจจัยการผลิตและขายผลผลิต
 - มีรายได้ 2 ทาง ที่มั่นคงกว่าเกษตรแปลงย่อย คือ ขายผลผลิต และค่าจ้าง (กรณีทำงานให้เว้าหากิจเกษตรแปลงใหญ่ที่เกษตรกรเป็นสมาชิก)

ตัวอย่างผลการศึกษาเปรียบเทียบรายได้ระหว่างเกษตรกรแปลงย่อยและเกษตรกรแปลงใหญ่

ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.
ผลผลิต 1	ข้าวนาปี (ข้าวขาว)			ผลผลิต 2	ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์			ผลผลิต 3	ผักสมุนไพร		
		แปลงย่อย	แปลงรวม			แปลงย่อย	แปลงรวม		แปลงย่อย	แปลงรวม	
ผลผลิต (กก./ไร่)	613	700		ผลผลิต (กก./ไร่)	833	1,079		ผลผลิต (กก./ไร่)	-	2,575	
ราคาขาย (บาท/กก.)	8	8		ราคาขาย (บาท/กก.)	8	8		ราคาขาย (บาท/กก.)	-	7.34	
ต้นทุนรวม (บาท/ครัวเรือน)	35,600	32,010		ต้นทุนรวม (บาท/ครัวเรือน)	44,662	39,960		ต้นทุนรวม (บาท/ครัวเรือน)	-	101,722	
รายได้รวม (บาท/ครัวเรือน)	49,040	56,000		รายได้รวม (บาท/ครัวเรือน)	66,667	86,349		รายได้รวม (บาท/ครัวเรือน)	-	188,857	
รายได้สุทธิ (บาท/ครัวเรือน)	13,440	23,990		รายได้สุทธิ (บาท/ครัวเรือน)	22,004	46,389		รายได้สุทธิ (บาท/ครัวเรือน)	-	87,135	
ข้อสังเกต											
- ครัวเรือนมีสมาชิก 3 คน และมีพื้นที่เพาะปลูก 10 ไร่											
- ค่าจ้างแรงงาน 300 บาท/วัน (ปี=261วัน)											
รายได้รวม (บาท/ครัวเรือน/ปี)				 → 		แปลงย่อย	แปลงใหญ่	 		เปลี่ยนแปลง	
รายได้สุทธิ (บาท/ครัวเรือน/ปี)						350,607	566,107	+215,500			
รายได้สุทธิต่อคนต่อวัน (บาท/คน/วัน)						270,344	392,414	+122,070			
						345	501	+156			

จัดตั้งองค์กรการบริหารจัดการรูปแบบวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่ (Mega-Farm Enterprise)



การสนับสนุนของส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

บทบาทส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

สป.ก.	กรมส่งเสริมการเกษตร	กรมพัฒนาชุมชน	กรมป่าไม้	สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตร (นกส.)	องค์การ纯洁เพื่อเกษตรกร (อ.ก.ก.)	อ.ก.ก.	ฯลฯ
- อำนวยการและบริหาร โครงการในพื้นที่ของประเทศไทย	- ศูนย์เฝ้าระวังโรคทางการค้า ในโครงการ	- ศูนย์เฝ้าระวังโรคทางการค้า ในโครงการ	- ศูนย์เฝ้าระวังโรคทางการค้า ในโครงการ	- ส่งเสริมประมงให้ดีย โดยยึดตามที่ได้ท่อง	- ส่งเสริมมาตรฐานสินค้าเกษตร ให้กับเกษตรกร	- ส่งเสริมเชิงพาณิชย์ การค้าและลงทุน	
- บริการด้านการเงินในโครงการ	- ชุมชนผู้ประกอบรายได้ในโครงการ	- ศูนย์เฝ้าระวังโรคทางการค้า ในโครงการ	- ส่งเสริมปศุสัตว์ให้ดีย โดยยึดตามที่ได้ท่อง	- สนับสนุนองค์ความรู้ให้ กับเกษตรกรในโครงการ	- สนับสนุนทุนและองค์ ความรู้ด้านการเกษตร		

บทบาทส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง : รวมถึงความต้องการและสมรรถภาพในการพัฒนาและสนับสนุนการดำเนินการที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว การคัดเลือกพันธุ์พืช การจัดทำกระบวนการแปลงใหญ่ การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม การจัดทำมาตรฐานสินค้าเกษตร พร้อมทักษะพื้นฐานเชิงวิชาการ หรือทักษะพื้นฐานเชิงวิชาการที่จำเป็นให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ อย่างต่อเนื่องและทั่วถ้วน ซึ่งให้ความต้องการและสนับสนุนการดำเนินการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการอย่างยั่งยืน และประสานงานกับ อ.ก.ส. เพื่อสนับสนุนเงินทุนดอกรสู่ที่ดินก่อสร้างวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่พร้อมช่วยเหลือทุกๆ ครอบครัวที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด

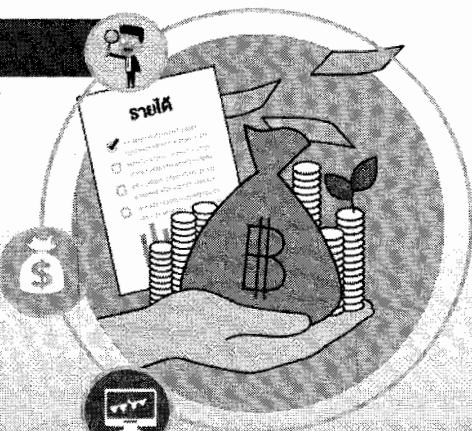
10/12

การติดตามและประเมินผล

ให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) ร่วมกับสถาบันการศึกษา

1. รวบรวมข้อมูลวิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่เป็นรายแปลงเกี่ยวกับ ผลผลิตต่อไร่ ต้นทุนการผลิต การใช้เครื่องจักรกล ชนิดของพืช/ ปศุสัตว์/สัตว์น้ำ พื้นที่ระบุสายพันธุ์
2. รวบรวมข้อมูลสภาพเศรษฐกิจและสังคมของเกษตรกรสมาชิก วิสาหกิจเกษตรแปลงใหญ่ที่เข้าร่วมโครงการฯ มีรายได้ทั้งในและ นอกภาคเกษตร หนี้สิน โครงการอื่นของภาครัฐที่เข้าร่วม ดังต่อไปนี้
โครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเสริมส่วนการเก็บเกี่ยวในแต่ละปี อย่างต่อเนื่อง
3. จัดทำฐานข้อมูลและทำการติดตามและประเมินผลการเข้าร่วมโครงการของเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง และเสนอแนะ แนวทางเพื่อนำไปสู่การขยายผลโครงการฯ ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

11/12



ปัจจัยแห่งความสำเร็จของโครงการ

ข้าราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

“ต้องปรับแนวคิดและมุ่งมองต่องานด้านการเกษตรเพื่อปรับวิธีการทำงาน ให้ก้าวทันโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วบนพื้นฐานของการมีจิตสำนึก ต่อความรับผิดชอบในหน้าที่การงาน โดยยึดหลักชื่อสัตย์สุจริตในการทำงาน ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์อย่างเข้มแข็ง”

12/12

- รับทราบ/ให้รองอธิบดี/ผู้บริหารทราบและนำไปปฏิบัติ/มอบ รอบ ติดตาม กำกับการดำเนินการทั้งในเขตและนอก เขตชลประทานด้วย/อธช