



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โทร ๐ ๒๕๘๓ ๔๑๙๒

ที่ สบค ๒๐๕๒๖

วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๖๕

มส๑๐๑๐
สโม 10406 / ๖๓๖.๑.๖๕

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรในสังกัดสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐)

๐๓/๑/๖๕

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์/สถาบัน

ด้วยหน่วยงานภายนอกได้มีหนังสือเชิญให้กรมชลประทาน จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) รายละเอียดปรากฏตามตารางที่แนบมาพร้อมนี้

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล จึงขอให้ท่านแจ้งบุคลากรในสังกัดทราบ และหากมีผู้สนใจเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตรดังกล่าว ขอให้ส่งรายชื่อให้ฝ่ายฝึกอบรมภายนอกและจัดการความรู้ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคลทราบ ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามเอกสารที่แนบ เพื่อขออนุมัติตัวบุคคลต่อไป ทั้งนี้ เมื่อกรมอนุมัติแล้วสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตรดังกล่าว และติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หน่วยงานผู้จัดโครงการฝึกอบรม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ว่าที่ร้อยตรี

(ยุทธนา จันทโรภาส)

ผพบ.บค. ปฏิบัติราชการแทน ผส.บค.

เรียน ผอ.ส่วน ผอช.ภาค ทน.๑-๙ บอ. และหัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

เพื่อโปรดทราบและแจ้งบุคลากรในสังกัดที่มีคุณสมบัติทราบหากสนใจเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม หลักสูตรดังกล่าว แจ้งรายชื่อให้ส่วนบริหารทั่วไป ภายในวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖

(นางสาวอรุณา เชี่ยวคุณา)

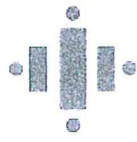
ผยศ.บอ. รักษาการในตำแหน่ง ผบท.บอ.

๒๖ ธ.ค. ๖๕

ตารางรายละเอียดหลักสูตรการฝึกอบรม

ลำดับที่	หน่วยงานผู้จัด	หลักสูตร	รูปแบบและสถานที่จัด	ระยะเวลาที่จัด	คุณสมบัติตามหลักสูตร	งบประมาณจากต้นสังกัด (บาท/คน)	จำนวนที่สามารถส่งเข้าร่วมโครงการ	ส่งรายชื่อภายในวันที่	หมายเหตุ
๑	สถาบันส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	Toolkit พิชิตองค์กรสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐)	ณ โรงแรมรอยัลปริ้นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร	ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๘ กุมภาพันธ์ และ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการประจำส่วนราชการ	๙,๙๐๐ บาท	๘๐ คน	ภายในวันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๖	รับสมัครตั้งแต่วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ ถึง ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

Am



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

๑๒๐ หมู่ ๓ ชั้น ๔ อาคารรัฐประศาสนภักดี ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา

ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐

โทร : (๐๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๘ แฟกซ์ : (๐๖๒) ๑๔๓ ๗๙๐๙ www.igpthai.org



ที่ ๑๒๕๑/๖๒๔๐.๕๓

๘ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง การสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐)

เรียน อธิบดีกรมชลประทาน

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตร

ด้วยสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. มีบทบาทหน้าที่ในการฝึกอบรมและพัฒนา รวมทั้งการบริการให้คำแนะนำ ปรึกษาด้านการบริหารแก่หน่วยงานภาครัฐ ได้พิจารณาเห็นว่า ปัจจุบันการพัฒนาการบริหารจัดการยุคใหม่เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้องค์การก้าวสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์การและประเทศสู่ความยั่งยืน จึงได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ๔.๐ มาจัดทำเป็นโครงการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) ขึ้น

ในการนี้ เพื่อให้สามารถเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบราชการไทยและแนวคิดของระบบการบริหารจัดการ PMQA เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์กร และเครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ในระบบงาน สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA ๔.๐) โดยระยะเวลาในการฝึกอบรมตั้งแต่วันที่ ๒๗ - ๒๘ กุมภาพันธ์ และ ๑ มีนาคม ๒๕๖๖ จำนวนไม่เกิน ๘๐ คน ณ โรงแรมรอยัลปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร เริ่มรับสมัครตั้งแต่วันที่ ๑๓ ธันวาคม ๒๕๖๕ ถึง ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ประกาศรายชื่อผู้เข้ารับการฝึกอบรม ภายในวันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ ค่าลงทะเบียนหลักสูตรละ ๙,๙๐๐ บาท (เก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) พร้อมเอกสาร อุปกรณ์เครื่องเขียน อาหารกลางวัน และอาหารว่าง ไม่รวมค่าที่พักและอาหารเย็น ซึ่งเมื่อจบโครงการผู้ฝึกอบรมจะได้รับประกาศนียบัตร ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วยดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ สามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวดารัตน์ จำเนียรพล หมายเลข ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘, ๐๘ ๐๐๕๘ ๕๒๙๓ และนางสาวเจนรินทร์ สุขสุทธิ หมายเลข ๐๘ ๘๖๘๙ ๑๔๘๑ และสามารถดาวน์โหลดเอกสารการสมัครได้ที่ www.igpthai.org

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว รวมทั้งขอความอนุเคราะห์ท่านประชาสัมพันธ์หลักสูตรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย จะขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(หม่อมหลวงพัชรภากร เทวกุล)

ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

สำนักงาน ก.พ.ร.

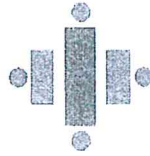
สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๔๑ ๘๙๙๘

โทรสาร ๐ ๒๑๔๓ ๙๓๖๕



www.igpthai.org



หลักสูตร Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.0)

1. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันยังคงเป็นแรงกดดันสำคัญสำหรับทุกองค์การในโลกให้ต้องเฝ้าระวัง การปรับเปลี่ยนวิธีคิดและวิธีการดำเนินการให้เท่าทันต่อการรับมือแรงกดดันเหล่านั้น ในยุคแห่งการ Disruption และสถานการณ์จากโรคระบาด Covid – 19 ที่เป็น New Normal ทำให้สภาพการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันแตกต่างจากเดิมโดยสิ้นเชิง องค์การธุรกิจหลายองค์การพบกับความพ่ายแพ้ที่เกิดจาก "คู่แข่งใหม่ที่ไม่เคยรู้จักมาก่อน" หน่วยงานราชการเองแม้อยู่ในสภาพแวดล้อมการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเทียบเท่าบริษัทเอกชน แต่ก็เรียกได้ว่ามีแรงกดดันจากการแข่งขัน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอยู่ด้วยเช่นเดียวกัน หากหน่วยงานภาครัฐบริหารจัดการ โดยไม่คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลง และไม่เข้าใจเรื่องการแข่งขัน หน่วยงานภาครัฐเองก็อาจถูก disrupt ในโลกใบใหม่ได้เช่นกัน

เกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป็นกรอบแนวคิดของการบริหารจัดการขององค์การชั้นเลิศเทียบเท่ากับเกณฑ์การบริหารจัดการระดับสากลที่ใช้มาอย่างยาวนานทั่วโลก เป็นกรอบแนวคิด ที่กระตุ้นให้ส่วนราชการทำความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์การตนเอง และมีวิธี “เลือกใช้เครื่องมือ (Toolkit) ในการบริหารจัดการ” ให้เหมาะกับบริบทขององค์การให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ ดังนั้น หากองค์การใช้ PMQA เครื่องมือเป็นกรอบช่วยในการพัฒนา ซึ่งทำให้มีความเข้าใจบริบทแวดล้อมขององค์การแล้ว จำเป็นต้องมีความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือการจัดการสมัยใหม่ที่หลากหลาย เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์เลือกใช้ให้เหมาะสมกับบริบทองค์การอย่างบูรณาการและลงตัวเพื่อให้ได้รับผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศในระยะยาว

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้พิจารณาเห็นว่า เครื่องมือการพัฒนาการบริหารจัดการยุคใหม่ ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้องค์การมีการพัฒนาก้าวสู่ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการ อันจะส่งผลให้องค์การก้าวสู่การเป็นระบบราชการ 4.0 ได้อย่างเป็นรูปธรรมโดยเร็ว รวมถึงเป็นก้าวสำคัญในการเข้าสู่การมีคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐที่เป็นเลิศ รวมถึงเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาองค์การและประเทศสู่ความยั่งยืน จึงได้นำเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 ดังกล่าวมาจัดทำเป็นโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.0)” ขึ้น

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้ผู้ที่เข้าฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจแนวคิดพื้นฐานของ PMQA 4.0 อย่างเป็นระบบ และนำไปใช้ในการวิเคราะห์เลือกเครื่องมือการบริหารจัดการองค์การที่เหมาะสมเพื่อยกระดับหน่วยงานภาครัฐสู่ระบบราชการ 4.0 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ที่ใช้ในการพัฒนาองค์การให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0 และตัวอย่างการนำไปใช้ของหน่วยงานต่าง ๆ โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับหน่วยงานตนเองได้อย่างเป็นรูปธรรม

2.3 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยผ่านแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากร ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เข้ารับการฝึกอบรมในการนำเครื่องมือการบริหารจัดการใหม่ ๆ ไปปรับใช้เพื่อยกระดับสู่ระบบราชการ 4.0

3. กลุ่มเป้าหมาย/คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- 3.1 ผู้รับผิดชอบ/กำกับดูแลงานพัฒนาระบบราชการประจำส่วนราชการ จังหวัด องค์การมหาชน
- 3.2 ผู้รับผิดชอบการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ 4.0
- 3.3 บุคคลที่สนใจ และทำหน้าที่เป็นผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การ/หน่วยงาน (Change Agent)

4. ระยะเวลาในการศึกษาอบรม

วันที่ 27 - 28 กุมภาพันธ์ และ 1 มีนาคม 2566

5. รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

หลักสูตร “Toolkit พิชิตองค์การสมรรถนะสูง (PMQA 4.0)” ประกอบด้วย 8 หัวข้อ การเรียนรู้ที่มุ่งเน้นเครื่องมือการพัฒนางานองค์การสู่องค์การสมรรถนะสูงตามเกณฑ์ PMQA 4.0 รวมทั้งสิ้น 18 ชั่วโมง ประกอบด้วย :

- วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 : ความเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบราชการไทยและแนวคิดของระบบการบริหารจัดการ PMQA

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 12.00 น.	ระบบราชการ 4.0 สู่ความเป็นเลิศได้อย่างไร โดยรองเลขาธิการ ก.พ.ร. (นางอารีย์พันธ์ เจริญสุข)
13.00 - 14.30 น.	- แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่กระทบต่อระบบราชการไทย - เครื่องมือการปรับเปลี่ยนระบบการทำงานสำหรับยุคดิจิทัลตามหลัก PMQA โดย ดร. อติชาติ พงษ์กัลป์
14.45 - 16.00 น.	PMQA - แนวคิด และการนำไปปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์

- วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 : เครื่องมือในการวิเคราะห์และกำหนดทิศทางขององค์การ

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 10.30 น.	การวิเคราะห์ระบบนิเวศทางธุรกิจ (Business Ecosystem) และกำหนดทิศทางขององค์การ (หมวดลักษณะสำคัญขององค์การ และหมวดที่ 1 การนำองค์การ) - การวิเคราะห์ระบบนิเวศทางธุรกิจ Business Ecosystem - การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงด้วย Scenario Analysis - กำหนดนโยบายด้วย Portfolio Analysis - การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกกล้า จิระสานต์
10.45 - 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติ 1 : วิเคราะห์ Business Ecosystem โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกกล้า จิระสานต์

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
13.00 - 14.30 น.	การกำหนดกลยุทธ์ที่สัมพันธ์กับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Product Market fit) (หมวด 2 ยุทธศาสตร์ และหมวด 3 ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) - การวิเคราะห์ Segmentation และกำหนดกลุ่มเป้าหมาย (Targeting) และกำหนดแนวทางให้บริการ (Positioning) ด้วย STP Analysis - การกำหนดกลยุทธ์ด้วย OGSM - การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์สู่ระบบงานด้วยการวิเคราะห์ Objective Work System Analysis โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกกล้า จิระสานต์
14.45 - 16.00 น.	ฝึกปฏิบัติ 2 : STP Analysis โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกกล้า จิระสานต์

● วันที่ 1 มีนาคม 2566 : เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์ให้เป็นระบบงาน

เวลา	เนื้อหาการเรียนรู้
09.00 - 10.30 น.	การออกแบบระบบงานและสมรรถนะหลักที่จำเป็นในอนาคต (หมวด 5 บุคลากร และหมวด 6 ระบบปฏิบัติการ) - การออกแบบกระบวนการ Process Design - การวิเคราะห์ความสูญเปล่าด้วย Process Mapping - การวิเคราะห์ภาระงานด้วยการวิเคราะห์ Takt Time - การประเมินความผูกพันของบุคลากรด้วย eNPS โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และ ดร. อติชาติ พฤฒิกัลป์
10.45 - 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติ 3 : Process Mapping โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และ นายกกล้า จิระสานต์
13.00 - 14.30 น.	ระบบการวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (หมวด 4) และ ผลลัพธ์ (หมวด 7) - การกำหนดโครงสร้างตัววัดด้วย KPI Tree - การสร้าง Strategic alignment ด้วย BSC, OKRs - การสร้าง Learning Organization Culture ด้วย SECI Model, CFR Model โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และนายกกล้า จิระสานต์
14.45 - 16.00 น.	ฝึกปฏิบัติ 4: การกำหนดโครงสร้างตัววัดด้วย KPI Tree โดย นายกิตติพันธุ์ พนมฤทธิ์ และ ดร. อติชาติ พฤฒิกัลป์

หมายเหตุ : - กำหนดการดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

- พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.30 - 10.45 น. และ 14.30 - 14.45 น.
- พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 - 13.00 น.

6. สถานที่ฝึกอบรม

โรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง กรุงเทพมหานคร

7. วิธีการฝึกอบรม

บรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โดยวิทยากรที่มีประสบการณ์ด้านเครื่องมือบริหารจัดการยุคใหม่ ตามเกณฑ์การประเมิน PMQA 4.0

7.1 บรรยายและฝึกปฏิบัติ

7.2 กรณีศึกษา จากหน่วยงานภาครัฐที่ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับเกณฑ์ PMQA 4.0

7.3 การแลกเปลี่ยนตอบข้อซักถาม

8. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 องค์กรมีบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับเครื่องมือการบริหารจัดการรูปแบบใหม่ สามารถปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและมีส่วนร่วมในการผลักดันสู่ระบบราชการ 4.0

9.2 องค์กรสามารถสนองนโยบายของรัฐได้อย่างรวดเร็ว

9.3 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ระหว่างผู้เข้าอบรมซึ่งมาจากต่างหน่วยงาน อันจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการร่วมมือและปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต

10. อัตราค่าธรรมเนียมหลักสูตร

ท่านละ 9,900.- บาท

11. การลงทะเบียน



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรม

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยสามารถ Scan QR Code นี้

หากท่านต้องการข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อคุณดารัตน์ จำเนียรพล

02 141 8998, 080 058 5293 และคุณเจนรินทร์ สุขสุทธิ หรือ 088 689 1481

12. วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : 955-0-09554-1

โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง

.....



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
Institute for Good Governance Promotion



หลักสูตร

TOOLKIT

พิชิตองค์การ สมรรถนะสูง (PMQA 4.0)

เกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหาร
จัดการภาครัฐ (PMQA)

รับสมัครจำนวนจำกัด

เปิดรับสมัคร วันที่ 13 ธันวาคม 2565

ปิดรับสมัคร วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

สถานที่อบรม โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส คลานหลวง

ทำให้องค์การ มีการพัฒนา ก้าวสู่ ความเป็นเลิศ

นำเครื่องมือการบริหารจัดการยุคใหม่
ตามเกณฑ์ PMQA 4.0 มาใช้เพื่อ
พัฒนาองค์การ ให้ก้าวสู่การเป็น
ระบบราชการ 4.0 ได้อย่างเป็นรูปธรรม
โดยเร็ว รวมถึงเป็นก้าวสำคัญในการ
เข้าสู่การมีคุณภาพการบริหารจัดการ
ภาครัฐที่เป็นเลิศ เป็นส่วนหนึ่งในการ
พัฒนาองค์การและประเทศ
สู่ความยั่งยืน

กรอบแนวคิด

กระตุ้นให้ส่วนราชการ
ทำความเข้าใจบริบทแวดล้อม
ขององค์การตนเอง และมีวิธี
"เลือกใช้เครื่องมือ (Toolkit)
ในการบริหารจัดการ"
ให้เหมาะกับบริบทขององค์การ
ให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ

ระยะเวลา ในการศึกษาอบรม

วันที่ 27 - 28 กุมภาพันธ์
และ 1 มีนาคม 2566

27 กุมภาพันธ์ 2566 :

ทำความเข้าใจโลกใบใหม่กับระบบ
ราชการไทย และแนวคิดของ
ระบบการบริหารจัดการ PMQA

28 กุมภาพันธ์ 2566 :

เครื่องมือในการวิเคราะห์
และกำหนดทิศทางขององค์การ

1 มีนาคม 2566 :

เครื่องมือในการแปลงกลยุทธ์
ให้เป็นระบบราชการ

ค่าธรรมเนียมหลักสูตร **9,900 บาท**



ผู้ที่สนใจสามารถสมัครเข้ารับการศึกษาดูงาน

ลงทะเบียนผ่าน Google Form โดยสามารถ Scan QR Code นี้
หากท่านต้องการข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ คุณดารัตน์ จำเริญพล
02 141 8998, 080 058 5293 และคุณเจนนิษฐ์ สุขสุกรี 088 689 1481
www.igphtai.org

วิธีการชำระค่าลงทะเบียน

ชำระโดยวิธีโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขาศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ (อาคาร บี)

ชื่อบัญชี : สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

เลขที่บัญชี : 955-0-09554-1

โดยผู้สมัครจะต้องชำระค่าธรรมเนียมที่ทางธนาคารเรียกเก็บเอง