



ก.พ. ๐๙๑๐/๗๖๔

## บันทึกข้อความ

บบ.๘๓๔

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โทร. ๐ ๒๕๘๓ ๔๑๙๓ - ๔  
ที่ ๖๗๘๗๐๑๖ วันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๕ ลําดับ ๔๓๖/๗ ชั้น ๔๖๕  
เรื่อง กำหนดเปิดการศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๖ ๐๙/๔๗๙

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/กลุ่ม/ศูนย์/สถาบัน

ด้วยสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้มีหนังสือที่ กษ ๐๒๑๐/ว๖๔๗ ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๕ แจ้งว่าศูนย์ศึกษาฯ สถาบันวิชาการบึงกันประเทศไทย ขอประชาสัมพันธ์ กำหนดเปิดการศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โดยกำหนดคุณสมบัติ ของผู้เข้ารับการศึกษาเป็นข้าราชการพลเรือน (ระดับ ๗ ขึ้นไป) ซึ่งมีอายุไม่ต่ำกว่า ๓๕ ปี และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปหรือเทียบเท่า ซึ่งเป็นผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่/หน่วยงานที่ใช้ยุทธศาสตร์ หรือมีแผนงานที่จะนำยุทธศาสตร์ไปใช้เกี่ยวกับนโยบายและแผนในหน่วยงาน ระยะเวลาศึกษาระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม ๒๕๖๖ เรียนสัปดาห์ละ ๓ วัน (พุธ พฤหัสบดี สุกร) โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียน (กรณีไม่มีการเดินทางดูงานต่างประเทศ) คนละ ๒๗,๑๔๐ บาท (สองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทถ้วน) หากมีผู้สนใจเข้ารับการศึกษาหลักสูตรดังกล่าว สามารถประสานกับหน่วยงานผู้จัดได้โดยตรง รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล จึงขอให้หน่วยงานของท่านพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่ หลักสูตรกำหนด เข้าร่วมการศึกษาหลักสูตรดังกล่าว โดยค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนให้เบิกจ่ายจากงบประมาณต้นสังกัดของผู้เข้ารับการศึกษา และโปรดแจ้งรายชื่อให้ฝ่ายฝึกอบรมภายนอกและจัดการความรู้ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคลทราบ ภายในวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ เพื่อเสนอกรรม พิจารณาอนุมัติผู้เข้ารับการศึกษาต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ว่าที่ร้อยตรี

(ยุทธนา จันทร์โรกาส)

ผพบ.บค. ปฏิบัติราชการแทน ผส.บค.

เรียน ผอ.ส่วน ผอช.ภาค และ ทน.๑-๔ บอ.

เพื่อโปรดทราบและแจ้งบุคลากรในสังกัดที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดทราบหากมีผู้สนใจสมัครเข้าร่วม อบรมหลักสูตรดังกล่าวแจ้งรายชื่อให้ส่วนบริหารทั่วไป ภายในวันที่ ๕ มิถุนายน ๒๕๖๕

(นางนิตยา ทุมวงศ์)

ผบพ.บค.

๗ มิ.ย.๖๕



ที่ กษ ๐๒๑๐/๒๔๗๙

กรมพัฒนาชุมชน
รับจากกระทรวงมหาดไทย เลขที่... ๖๑๘๒/๖๕
วันที่... ๒๖ ม.ค. ๖๕

ถึง กรมชลประทาน

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขอประชาสัมพันธ์ กำหนดเปิดการศึกษาหลักสูตรนักยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๑๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในระหว่างหัววันเดือนกุมภาพันธ์ – พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยมีค่าใช้จ่ายสำหรับผู้เข้ารับการศึกษาท่านละ ๒๗,๑๔๐ บาท ของศูนย์ศึกษายุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ เพื่อโปรดทราบ หากมีผู้สนใจเข้ารับการศึกษาหลักสูตรดังกล่าว สามารถประสานงานกับหน่วยงานผู้จัดได้โดยตรง (รายละเอียดตามเอกสารแนบทรีฟลีฟ QR Code ด้านล่าง)



รายละเอียดเอกสารแนบทรีฟลีฟ

สถาบันเกษตรธิการ  
กลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศการพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
โทร. ๐ ๒๘๔๐ ๕๕๙๓ ต่อ ๑๖๑



ที่ กท ๐๓๑๗.๔/๓๔๖

๒๕๖๖  
๙๗ พฤษภาคม  
๒๕๖๖

ศูนย์ศึกษาฯทศศร์  
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ  
๖๖ ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๕๗

พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง กำหนดเปิดการศึกษาหลักสูตรนักบุญธคศร์ รุ่นที่ ๑๖

เรียน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สิงที่ส่งมาด้วย อ. หลักสูตรนักบุญธคศร์

๒. ประมาณการค่าใช้จ่าย

๓. แบบฟอร์มประวัติโดยสังเขป

๑. ศูนย์ศึกษาฯทศศร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย มีกำหนดเปิดการศึกษาหลักสูตรนักบุญธคศร์ รุ่นที่ ๑๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในระหว่างห้วง กุมภาพันธ์ - พฤษภาคม ๒๕๖๖ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกองทัพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นบุญธคศร์ สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ มีความรู้หลักการและสามารถจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการทหารและความมั่นคง รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อผู้บังคับบัญชาได้ โดยผู้เข้ารับการศึกษา ประกอบด้วย ข้าราชการทหาร ตำรวจ (ขั้นยศ พันโท หรือเทียบเท่าขั้นไป) และข้าราชการพลเรือน (ระดับ ๗ ขึ้นไป) จำนวนทั้งสิ้น ๓๐ คน โดยกำหนดที่นั่งในหลักสูตรฯ ให้กับข้าราชการกองบัญชาการกองทัพไทย จำนวน ๑๐ นาย ส่วน残余 จำนวน ๒๐ คน ทั้งนี้ กองบัญชาการกองทัพไทย สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับบุคลากรในหน่วยงานกองบัญชาการกองทัพไทย สำหรับบุคลากรนักเรียนของบัญชาการกองทัพไทย ที่เข้ารับการศึกษา หน่วยต้นสังกัดเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายเอง รายละเอียดตามสิงที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

๒. ตามข้อ ๑ หากเพียงงานของท่านมีความประสงค์ที่จะส่งข้าราชการในสังกัดเข้ารับการศึกษา กรุณากรอกแบบฟอร์มประวัติโดยสังเขป ตามสิงที่ส่งมาด้วย ๓ ส่งให้ ศูนย์ศึกษาฯทศศร์ฯ ภายในวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ รายละเอียดเพิ่มเติมกรุณาประสานกับ พื้นที่ กองบัญชาการ กองทัพไทย วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ติดต่อ โทร. ๐ ๒๒๒๕ ๕๗๑๕ โทรสาร ๐ ๒๒๒๕ ๕๗๑๕

๐๘ ๐๖๔๓ ๘๘๗๑

จึงเรียนมาเพื่อกรุณาพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

ผลศรี

(ประเทือง ปิยภรณ์)

ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาฯทศศร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย

กองศึกษาวิจัยทางยุทธศาสตร์และความมั่นคงฯ  
โทรศัพท์/โทรสาร ๐ ๒๒๒๕ ๕๗๑๕

สถานที่แห่งการฝึกอบรม	ชั้นห้องเรียน
๙๗ ๙๘	๙๘๙๘
๙๘๙๘	๙๘๙๘
๙๘๙๘	๙๘๙๘

เงินอ. กท.  
๒๕๖๖/๕๗๑๕  
๘๘๗๑๕

(ต่อ ใบเสร็จ)

ผู้รับผิดชอบบุคลากรที่รับผิดชอบ  
นักเรียนที่รับผิดชอบนักเรียน

## หลักสูตรนักยุทธศาสตร์ (Strategist Course)

### ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ เนื่องจากสถานการณ์โลกและภัยมีภัยในปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เรียกว่า VUCA World ทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม จิตวิทยา การทหาร วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี พลังงาน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดดของเทคโนโลยีและนวัตกรรม ก่อให้เกิดผลกระทบต่อวิถีชีวิต และความเป็นอยู่ของมนุษย์ทั่วทุกภูมิภาคของโลกอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในระบบการเมืองโลกยังได้มีการแข่งขันกันของประเทศมา已久 ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง และความมั่นคง ในรูปของสงครามการค้า สงครามเทคโนโลยี การแข่งขันกันทางยุทธศาสตร์ การจัดระเบียบโลกใหม่ และการสะสมอาวุธ อีกทั้งภัยคุกคามต่าง ๆ ได้เปลี่ยนแปลงรูปแบบจากการสู้รบทั่วโลก สำหรับการก่อการร้าย อาชญากรข้ามชาติ ยาเสพติด การค้ามนุษย์ ภัยจากไซเบอร์ ภัยการแทรร์ริฟิคของเชื้อโรคต่าง ๆ และภัยพิบัติต่าง ๆ เกิดการผสมผสานของภัยคุกคามในทุกมิติ (Hybrid threat) ได้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของโลกภูมิภาค และประเทศไทย

๑.๒ ผลกระทบดังกล่าว ทำให้กองทัพมีความจำเป็นที่ต้องมีบุคลากรเฉพาะด้านที่สามารถวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงได้อย่างลึกซึ้ง ทั้งสามารถประเมินสภาพปัจจุบันและผลต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพ และความมั่นคงของชาติได้อย่างรวดเร็ว และมั่นยำเพียงพอ รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะ มาตรการจำเป็น เร่งด่วน เพื่อยับยั้งตอบโต้ต่อความต้องการดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด เพื่อพิทักษ์ผลประโยชน์ของชาติได้ ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงควรเปิดหลักสูตรให้การศึกษาอบรมแก่บุคลากรของกองทัพเพื่อพัฒนาศักยภาพ และความรู้ความสามารถในการด้านนี้โดยตรง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทัพในการป้องกันประเทศให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปในทิศทางเดียวกันในทุกระดับ เพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทั้งตามแบบ (Traditional threat) และ นอกแบบ (Non-Traditional threat) ที่ผสมผสานกัน ทำให้แนวทางการจัดการความมั่นคงอยู่ในแบบองค์รวม (Comprehensive Security)

๑.๓ เนื่องจากความมั่นคงของชาติในปัจจุบัน มีขอบเขตจากความรับผิดชอบที่กว้างขวางยิ่งขึ้นและต้องใช้ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานความมั่นคงทุกภาคส่วนอย่างใกล้ชิด เนื่องจากการแข่งขันต่อสถานการณ์ความมั่นคงโลก ที่ไม่เพียงแต่รัฐบาลต่อต้านภัยมิคิความมั่นคงด้านการทหารเท่านั้น แต่ยังได้มีผลต่อภัยมิคิความมั่นคงด้านอื่น ๆ ร่วมด้วย อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐ ของประเทศไทย ให้ดำเนินไปในทิศทางที่ต้องสนองต่อเป้าหมายเดียวกันของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น การผลิตนักยุทธศาสตร์ จึงจำเป็นต้องมีข้าราชการทุกภาคส่วน และภาคเอกชน ได้มีส่วนร่วม ในการศึกษาและให้ข้อคิดเห็นเพื่อให้เกิดความหลากหลาย รอบด้านครบถ้วน ทั้งในด้านการบริหารงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. วัตถุประสงค์ เพื่อผลิตนักยุทธศาสตร์ (Strategist) ที่สามารถประเมินสภาพแวดล้อมทางยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ชาติได้ คาดการณ์ถึงผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ มีความรู้หลักการและสามารถจัดทำยุทธศาสตร์ด้านการทหาร และด้านความมั่นคงได้ รวมทั้งสามารถให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายต่อผู้บังคับบัญชา ได้อย่างเหมาะสม

๓. วิสัยทัศน์ เตรียมการและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ในการวิเคราะห์แนวโน้มของสถานการณ์ทางยุทธศาสตร์ทั้งในระดับโลก ระดับภูมิภาค และระหว่างประเทศ รวมทั้งสถานการณ์ภายในประเทศสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าในระยะยาว และมีการเตรียมความพร้อม เพื่อรับสถานการณ์ทำให้สามารถแก้ไขปัญหาได้เป็นอย่างดี

๔. **ปรัชญาของหลักสูตร** ผู้ผลิطنักยุทธศาสตร์ที่สามารถคิดในเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic thinking) และนิพัทธ์ในการคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นได้ล่วงหน้า อายุร่วมกับต้องแม่นยำตลอดจนสามารถให้ข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะหนทางแก้ปัญหาต่าง ๆ อย่างแยกย่อย มีทักษะในการคิดเชิงวิเคราะห์ในปัจจุบันหรือสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ในหลายมิติสามารถแปลง (Interpret) ข้อมูลที่มาสู่เราหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อชี้ (Identify) กำลังต่าง ๆ (Forces) และแนวโน้ม (Trends) ของปัจจัย (Factors) ต่าง ๆ นำไปสู่การคาดการณ์ (Forecasting) รวมทั้งการมองภาพอนาคตในระยะไกล (Foresighting) ของผลที่อาจเกิดขึ้นเพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบายระดับสูงและการวางแผนยุทธศาสตร์ได้

๕. **ปัลวัน** ผลิตนักยุทธศาสตร์ให้สามารถรู้ว่าต้องเข้าใจปัจจุบัน รู้ทันการณ์ข้างหน้าของปัญหาได้ทุกมิติอย่างแจ่มชัด

## ๖. สิทธิของผู้เรียน

### ๖.๑ ประกาศนียบัตร

๖.๑.๑ โล่เกียรติยศบริหารดีเด่น เอกাযุที่ได้รับการคัดเลือกจำนวน ๑ รางวัล

๖.๑.๒ โล่เกียรติยศวิชาการดีเด่น เอกাযุที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน ๑ รางวัล

๖.๑.๓ โล่เกียรติยศ เอกสารวิชาการดีเด่น เอกাযุที่ได้รับการคัดเลือก จำนวน ๑ รางวัล

๗. **คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษา** : คุณสมบัติของผู้เข้ารับการศึกษาหลักสูตรนี้

### ๗.๑ คุณสมบัติทั่วไป

๗.๑.๑ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือเทียบเท่า

๗.๑.๒ เป็นผู้ได้รับความยินยอมให้เข้ารับการศึกษาตามสายการบัณฑุบัณฑุฯ จากทัวหน้าส่วนราชการต้นสังกัด

๗.๑.๓ มีความสามารถในการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เป็นอย่างดี

๗.๑.๔ มีความรู้ภาษาอังกฤษอยู่ในระดับดี

๗.๑.๕ เป็นผู้มีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์และสามารถเข้ารับการศึกษาได้ตลอดหลักสูตร

๗.๑.๖ สุภาพดีต้องไม่มีอยู่ในระหว่างการตั้งครรภ์

๗.๑.๗ คุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการการศึกษาศูนย์ศึกษาฯ ยุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ พิจารณาให้ความเห็นชอบอนุมัติให้เข้ารับการศึกษา

### ๗.๒ คุณสมบัติเฉพาะ

๗.๒.๑ ข้าราชการทหาร และตำรวจนครบาล

๗.๒.๑.๑ อายุไม่ต่ำกว่า ๓๕ ปีและไม่เกิน ๕๕ ปี

๗.๒.๑.๒ มีขั้นยศตั้งแต่พันโท นาวาโท นาวาอากาศโท และพันตรีรวมทั้งไป

๗.๒.๑.๓ หรือเป็นผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรเสนอชิการเหล่าทัพ หรือเทียบเท่า หรือวิทยาลัยการเหล่าทัพ หรือหลักสูตรข้าราชการกอง防衛ยุทธศาสตร์ หรือหลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง หรือปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายอำนวยการ หรือปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับยุทธศาสตร์และความมั่นคง หรือปฏิบัติหน้าที่/หน่วยงานที่ใช้ยุทธศาสตร์หรือมีแผนงานที่จะนำยุทธศาสตร์ไปใช้

๗.๒.๑.๔ ได้รับความไว้วางใจเข้าถึงเอกสารขั้นความลับ “ลับมาก”

#### ๗.๒.๒ ข้าราชการพลเรือน

๗.๒.๒.๑ อายุไม่ต่ำกว่า ๓๕ ปีและไม่เกิน ๕๕ ปี

๗.๒.๒.๒ ผู้เดือนเดียวกันเดือนต่อเดือน ๗ ปี

๗.๒.๒.๓ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่/หน่วยงานที่ใช้ยุทธศาสตร์ หรือมีแผนงานที่จะนำยุทธศาสตร์ไปใช้เกี่ยวกับนโยบายและแผนในหน่วยงาน

#### ๗.๒.๓ ข้าราชการครุภารก

๗.๒.๓.๑ อายุไม่ต่ำกว่า ๓๕ ปีและไม่เกิน ๕๕ ปี

๗.๒.๓.๒ รับเงินเดือนตั้งแต่ชั้น ๒ ขึ้นไป

๗.๒.๓.๓ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่/หน่วยงานที่ใช้ยุทธศาสตร์ หรือมีแผนงานที่จะนำยุทธศาสตร์ไปใช้เกี่ยวกับนโยบายและแผนในหน่วยงาน

#### ๗.๒.๔ ข้าราชการลัจกรรม

๗.๒.๔.๑ อายุไม่ต่ำกว่า ๓๕ ปีและไม่เกิน ๕๕ ปี

๗.๒.๔.๒ รับเงินเดือนตั้งแต่ชั้น ๓ ขึ้นไป

๗.๒.๔.๓ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่/หน่วยงานที่ใช้ยุทธศาสตร์ หรือมีแผนงานที่จะนำยุทธศาสตร์ไปใช้เกี่ยวกับนโยบายและแผนในหน่วยงาน

๗.๒.๕ พนักงานธุรวิสาหกิจ พนักงานองค์กรของรัฐ พนักงานองค์การมหาชน ภาคเอกชน ที่มีคุณสมบัติเทียบเท่าข้าราชการพลเรือน

### ๘. ระยะเวลาในการศึกษา

๘.๑ ใช้เวลาในการศึกษา ๕๕ วัน ๓๙๐ ชั่วโมง เรียนสัปดาห์ละ ๓ วัน (พ. พฤ. ส.)

๘.๒ ระยะเวลาการศึกษาในระหว่างหัวัง กพ. - พ.ค.๖๖

### ๙. วิธีดำเนินการศึกษา

๙.๑ การบรรยาย : จัดให้มีการบรรยายในวิชาพื้นฐานทางยุทธศาสตร์เพื่อปรับพื้นฐานความรู้ทางด้านยุทธศาสตร์ที่จำเป็นเพื่อให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันโดยจัดให้มีการบรรยายพิเศษโดยผู้ทรงคุณวุฒิ (Keynote speaker) เพื่อเสริมแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์จากผู้มีประสบการณ์ในเรื่องนั้น ๆ

๙.๒ การถกเถียง : การถกเถียงในหลักสูตรนักยุทธศาสตร์มีอยู่ ๖ ลักษณะ คือ

๙.๒.๑ การถกเถียงเพื่อเพิ่มพูนความรู้ การถกเถียงลักษณะนี้ใช้สำหรับวิชาที่จำเป็นต้องเสริมสร้างความเข้าใจของนักศึกษาเพื่อเพิ่มเติมความรู้ที่ได้รับจากการอ่านและการฟังบรรยาย

๙.๒.๒ การถกเถียงเพื่อแก้ปัญหา การถกเถียงลักษณะนี้ ศูนย์ศึกษาฯจะกำหนดเป็นบ่วงการโดยมุ่งหมายให้นักศึกษาได้ร่วมกันแสดงความคิดเห็นเพื่อแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับวิชาที่ได้ศึกษาในศูนย์ศึกษาฯ ยุทธศาสตร์และปัญหาของกองทัพที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

๙.๓ การฝึกเชิงปฏิบัติ : จัดให้นักศึกษาได้ฝึกคิดทางยุทธศาสตร์ในหลายกรณี จากปัจจัยต่าง ๆ และการถกเถียงแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจของสถานการณ์จริงที่เกิดขึ้นในอดีต และสถานการณ์สมมุติที่อาจเกิดขึ้น ในปัจจุบันและอนาคตเพื่อสร้างความคุ้นเคยให้เกิดทักษะในการคิดอย่างบังคับยุทธศาสตร์

๙.๔ การเรียนรู้ตัวอย่างการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์เชิงเบริญเพื่อบรรลุเป้าหมาย : จัดให้มีการบรรยายพิเศษโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการทหาร และการศึกษาเบริญเพื่อบรรลุเป้าหมาย ให้ผู้เข้ารับการศึกษา เกี่ยวกับนโยบายและยุทธศาสตร์ทางของชาติต่าง ๆ โดยเฉพาะประเทศที่อนบันประเทศไทยในภูมิภาคตลอดจนกรณีศึกษา (Case Study) ด้านประวัติศาสตร์สังคมและการแก้ปัญหาของชาติในยุคปัจจุบันเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์ ในแนวคิดทางยุทธศาสตร์ในเชิงเบริญเพื่อบรรลุเป้าหมายด้วย

๙.๕ การสอนและแนะนำเพิ่มเติม : ระหว่างการฝึกเชิงปฏิบัติการในการวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ทางยุทธศาสตร์นักศึกษาจะได้รับการสอนและแนะนำไปพร้อม ๆ กับการปฏิบัติที่นักศึกษาสามารถอธิบายและแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่ว่าการดำเนินการฝึกเพื่อให้เกิดปฏิบัติสืบพันธุ์ระหว่างนักศึกษาและผู้ควบคุมการฝึกซึ่งจะนำไปสู่ความสัมฤทธิ์ผลของหลักสูตรมากที่สุด

๙.๖ งานมอบและการศึกษาที่นักศึกษาตัวตัวเอง : จัดให้นักศึกษาจัดทำเอกสารวิชาการโดยจัดทำยุทธศาสตร์องค์กรหรือหน่วยงานที่สนใจ และจัดทำยุทธศาสตร์ของรุ่น

๙.๗ การนำเสนอผลการฝึกเชิงปฏิบัติ : จัดให้มีการอภิปรายเป็นคอมมูนิเตี้ยนให้นักศึกษานำเสนอผลการฝึกเชิงปฏิบัติทางยุทธศาสตร์ท่อสื่อสาร แหล่งเรียนรู้เพื่อติดตามจากการประเมินผล

๙.๘ การศึกษาฐาน : จัดให้มีการเดินทางเพื่อไปศึกษาฐานสถานที่สำคัญและพื้นที่ซึ่งมีลักษณะทางภูมิยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ด้านความเหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจอ่อนไหวของนักศึกษาที่ได้รับในห้องเรียน

๙.๘.๑ การศึกษาในกรุงเทพฯ และความต้องการที่ต้องการให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ความมุ่งหมายเพื่อขยายขอบเขตความรู้และความเข้าใจของนักศึกษาในสถานที่และองค์กรที่สำคัญต่อการมั่นคงของชาติ

๙.๘.๒ การศึกษาฐานภายในประเทศ ความมุ่งหมายเพื่อเสริมการศึกษาในห้องบรรยาย และห้องทดลอง ให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นโดยให้นักศึกษา

- มีโอกาสได้สัมผัสกับสภาพการณ์ทางภูมิภาคต่าง ๆ ด้วยตนเอง
- มีโอกาสได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับข้าราชการและประชาชนที่มีส่วนได้ส่วนเสียในส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

๙.๘.๓ รวบรวมข้อมูลทางด้านการเมือง การทหาร เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา และปัญหา หรือสถานการณ์ที่น่าสนใจเช่นกันในภูมิภาคต่างๆ อาทิ การฟื้นฟูเศรษฐกิจ การต่อต้านยาเสพติด การต่อต้านการลักชุมนุม ฯลฯ

๙.๘.๔ การศึกษาฐานต่างประเทศ ความมุ่งหมายเพื่อสร้างเสริมให้นักศึกษามีประสบการณ์ และได้รับโอกาสในการศึกษารวมทั้งมุ่งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคมจิตวิทยา การทหาร และปัญหา หรือสถานการณ์ที่สำคัญของประเทศที่ไปศึกษาฐาน

## ๑๐. การประเมินผลการศึกษา

ศูนย์ศึกษาฯ จัดให้มีการประเมินเพื่อวัดผลการศึกษา และปรับปรุงมาตรฐานการศึกษา ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น การประเมินกระทำใน ๔ ลักษณะ คือ

๑๐.๑ การประเมินนักศึกษา ศูนย์ศึกษาฯ จะประเมินนักศึกษาเป็นรายบุคคลโดยมี คณะกรรมการการศึกษาของศูนย์ศึกษาฯ แต่ละรายที่ปรึกษาประจำกลุ่มทดลองของหลักสูตรเป็นผู้ประเมิน

๑๐.๑.๑ การประเมินผล หมายความว่า การนำข้อมูลจากการวัดผลไปคำนวณค่าเพื่อบันทึกผล เพื่อตัดสินใจความเห็นในตัวผู้เข้ารับการศึกษา

๑๐.๑.๒ การทดสอบ หมายความว่า กระบวนการในการวัดผลการศึกษากระทำโดยใช้แบบ  
การทดสอบการสัมมนาหรือการปฏิบัติ

๑๐.๑.๓ การถกแกลง หมายความว่า กระบวนการแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็นในประเด็น  
ต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อหาข้อสรุปให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

๑๐.๑.๔ การปฏิบัติ หมายความว่า การฝึกปฏิบัติหรือการเสนอผลงานตามวัตถุประสงค์ของ  
หลักสูตร

๑๐.๑.๕ การวัดและประเมินผลการศึกษา ให้คำแนะนำได้จริงโดยให้วัดและประเมินผล  
การศึกษาด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งหรือทั้งสองวิธีด้วย

๑๐.๑.๕.๑ การวัดและประเมินผลการศึกษาแต่ละครั้งผู้เข้ารับการศึกษาจะต้องเข้ารับ<sup>การทดสอบตามเวลาที่กำหนดไว้ หากผู้ใดไม่เข้ารับการทดสอบให้ถือว่าผู้นั้นหมดสิทธิ์ในการทดสอบในครั้งนั้น</sup>  
เว้นแต่กรณีเจ็บป่วยซึ่งคณะกรรมการแพทย์ยืนยันอยกว่า ๓ คน ตรวจสอบลงความเห็นว่าไม่สามารถเข้ารับ<sup>การทดสอบในครั้งนั้นได้ หรือไม่เข้ารับการทดสอบในครั้งนั้นอันเป็นมาจากการเจ็บป่วยอื่น</sup>  
ให้คณะกรรมการศึกษา หรือผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาฯ ทดสอบให้เข้ารับการทดสอบ<sup>พิจารณาเห็นสมควรให้เข้ารับการทดสอบ</sup>  
ภายหลังได้

๑๐.๑.๕.๒ ผู้เข้ารับการศึกษานี้เวลาศึกษาไม่ถึงร้อยละ ๘๐ ของปีการศึกษาหรือเวลา  
ศึกษาตลอดหลักสูตร จะไม่สำเร็จการศึกษาเว้นแต่คณะกรรมการศึกษาฯ ผู้อำนวยการหลักสูตรฯ  
หรือผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาฯ พิจารณาเป็นราย ๆ ไป

๑๐.๑.๖ การวัดผลและประเมินผลผู้เข้ารับการศึกษาให้กระทำเป็น ๒ ประการคือ

- การวัดผลและประเมินผลความรู้ความสามารถ
- การประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคล

๑๐.๑.๗ การวัดผลและประเมินผลความรู้ความสามารถให้กับผลและประเมินผลตัวบุคคลดังนี้

- การถกแกลง
- การปฏิบัติ
- การทดสอบ
- การสัมภาษณ์

๑๐.๑.๘ การประเมินผลการศึกษาใช้เกณฑ์ดังนี้

๑. ดีมาก	(คะแนน ๘๐-๑๐๐)
๒. ดี	(คะแนน ๘๐-๘๙)
๓. เป็นที่พอใจ	(คะแนน ๗๐-๗๙)
๔. ไม่เป็นที่พอใจ	(คะแนน ๖๐-๖๙)
๕. ไม่สมบูรณ์	(คะแนนต่ำกว่า ๖๐)

๑๐.๑.๙ การประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลให้ประเมินด้วยการเฝ้าสังเกตในเรื่องต่อไปนี้

- การใช้กรอบทางความคิดอ้างอิง
- การสนับสนุนและการสังเคราะห์
- การตัดต่อตีอ่าน
- การเจรจาและสร้างข้อความตี
- วิสัยทัศน์
- การสังคม
- ความเป็นผู้นำ
- ไหวพริบและความคิดเห็น
- การปฏิบัติงาน
- คุณภาพพิเศษ

“ศูนย์ศึกษาฯ ทดสอบคุณลักษณะทางการศึกษาและดำเนินการเป็นคราวลับ”

๑๐.๑.๑๐ ผู้ดำเนินการวัดและประเมินผลผู้เข้ารับการศึกษา ได้แก่

- ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาฯ หรือผู้แทน
- ผู้อำนวยการหลักสูตรนักศึกษาศาสตร์ หรือเลขานุการหลักสูตร

๑๐.๑.๑ ถึงแม้ว่าผู้เข้ารับการศึกษา จะมีเวลาในการศึกษาร้อยละ ๘๐ แต่ถ้ามีคะแนนการประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลไม่满分เกณฑ์หรือเมื่อเข้ารับการทดสอบและผ่านเกณฑ์การประเมินผลการศึกษาแต่เมื่อคะแนนการประเมินคุณลักษณะส่วนบุคคลไม่ผ่านเกณฑ์ ก่อนรับหนังสือรับรองประกาศนียบัตรหรืออุปถัมภ์ ก็ไม่มีสิทธิได้รับหนังสือรับรองประกาศนียบัตรหรืออุปถัมภ์และถือว่าไม่สำเร็จการศึกษา

๑๐.๒ การประเมินหลักสูตร ศูนย์ศึกษาฯ ทดสอบคุณลักษณะจัดทำเป็นแบบการประเมิน เพื่อให้นักศึกษาแต่ละคนได้แสดงความคิดเห็นในการประเมินหลักสูตรในช่วงท้ายหลักสูตร เพื่อที่จะได้ทราบข้อบกพร่องต่าง ๆ และนำไปปรับปรุงแก้ไขต่อไป

๑๐.๓ การประเมินอาจารย์ที่มารบรรยาย ศูนย์ศึกษาฯ ทดสอบคุณลักษณะจัดทำเป็นแบบการประเมินอาจารย์ ก่อนการบรรยาย ทุกครั้งและให้นักศึกษาทุกคนส่งผลการประเมินโดยตรงต่อนายพ和尚กับหลักสูตรหรือผู้ช่วยนาย和尚กับหลักสูตรเมื่อเปลี่ยนวิชาการบรรยาย

๑๐.๔ การประเมินเพื่อติดตามผลผู้สำเร็จการศึกษา ศูนย์ศึกษาฯ ทดสอบคุณลักษณะจัดทำเป็นแบบสอบถาม หรือสัมภาษณ์ผู้บังคับบัญชาของผู้สำเร็จการศึกษาจากศูนย์ศึกษาฯ ไปแล้วเพื่อขอทราบคุณภาพผู้สำเร็จการศึกษาว่าตรงตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัดเพียงใดและเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาต่อไป

## ๑๑. เกณฑ์การสำเร็จการศึกษา

### การสำเร็จการศึกษานี้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑๑.๑ มีเวลาเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเวลาเรียนทั้งหมด

๑๑.๒ มีความประพฤติเรียบร้อยและมีวินัย

๑๑.๓ มีความสนใจในการศึกษาและให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่กำหนดตามหลักสูตร

๑๑.๔ ส่งผลงานตามเวลาที่กำหนดและผ่านการตรวจสอบจากอาจารย์ผู้รับผิดชอบ

๑๑.๕ เป้าสู่กระบวนการทดสอบตามที่ทางหลักสูตรกำหนด

**๑๒. អគ្គិភាគវាយផ្លូវ លេងតាកចុបការពីកម្មាល់វាយកិកម្មា**

- ๑๒.១ សាមារតប្រមើនសភាគរោគតួនាមឈុទភាសាស្ត្រតានករាមដំនឹងកងខេងខាតិ និងជិតិថាំ ។ ដី  
១២.២ សាមារតិវិគ្រាយព័ណ៌នៅឯណ៌នករាមដំនឹងកងខេងខាតិ ។ ដី  
១២.៣ សាមារតសេនុនាមកិចចិងឱធម្មភាសាស្ត្រតែការរោកប្រើប្រាស់បានករាមដំនឹងកងខេងខាតិ និងជិតិថាំ ។ ដី  
១២.៤ សាមារតិវិគ្រាយព័ណ៌នៅឯណ៌នករាមដំនឹងកងខេងខាតិ ។ ដី

**ประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับผู้เข้ารับการศึกษา**  
**หลักสูตรนักบุญศาสดร์ รุ่นที่ ๑๖ (กรณีไม่การเดินทางดูงานต่างประเทศ)**

ลำดับ	รายการ	จำนวน หน่วยนับ	อัตรา/บาท	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
๑	เดินทางดูงานในกรุงเทพฯ และบริมแม่น้ำ - ค่าเบี้ยเลี้ยง	๕ วัน	๒๔๐.-	๑,๒๐๐.-	๕ วัน
๒	เดินทางลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลภายในพื้นที่ บุญศาสดร์ตัวอย่าง ๒.๑ ค่าเบี้ยเดือน ๒.๒ ค่าเช่าที่พัก	๓ วัน ๒ กิโล	๒๔๐.- ๘๐๐.-	๗๒๐.- ๑,๖๐๐.-	๓ วัน ๒ กิโล
๓	เดินทางดูงานในประเทศไทย จำนวน ๓ ครั้ง ๓.๑ ภาคตะวันออก ครั้งที่ ๑ ๓.๑.๑ ค่าเบี้ยเดือน ๓.๑.๒ ค่าเช่าที่พัก	๕ วัน ๕ กิโล	๒๔๐.- ๘๐๐.-	๑,๒๐๐.- ๓,๖๐๐.-	๕ วัน ๕ กิโล
	๓.๒ ภาคใต้ ครั้งที่ ๒ ๓.๒.๑ ค่าเบี้ยเดือน ๓.๒.๒ ค่าเช่าที่พัก	๗ วัน ๖ กิโล	๒๔๐.- ๘๐๐.-	๑,๖๘๐.- ๔,๘๐๐.-	๗ วัน ๖ กิโล
	๓.๓ ภาคเหนือ ครั้งที่ ๓ ๓.๓.๑ ค่าเบี้ยเดือน ๓.๓.๒ ค่าเช่าที่พัก	๗ วัน ๖ กิโล	๒๔๐.- ๘๐๐.-	๑,๖๘๐.- ๔,๘๐๐.-	๗ วัน ๖ กิโล
๔	ค่าอาหารกลางวันเรียน ณ ท้อง ศศย.สปท. ค่าวัสดุ ฯลฯ	๕๐ มื้อ	๘๐.-	๔,๐๐.- ๑,๕๐๐.-	
			รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๔๗,๑๕๐.-	

- หมายเหตุ ๑. งบประมาณบุคคลใช้จ่ายต่าง ๆ ตามประมาณการฯ นี้ยังไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่น ๆ อาทิ เช่น ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ระหว่างศึกษา ดูงานนอกสถานที่ และบริการอื่น ๆ ที่ไม่สามารถเบิกในงบประมาณได้  
 ๒. ค่ารถยนต์โดยสารในการเดินทาง แล้วเดินทางลงพื้นที่เพื่อเก็บข้อมูลภายในพื้นที่บุญศาสดร์ฯ แยกเป็น ๒ กรณี  
 ๒.๑ ผู้เข้ารับการศึกษาจำนวนไม่เกิน ๓๐ คน บก.ท. ให้การสนับสนุนรถยนต์โดยสาร ๑ คัน  
 ๒.๒ ผู้เข้ารับการศึกษาเกิน ๓๐ คน จัดจ้างรถยนต์โดยสารเพิ่มอีก ๑ คัน โดยเก็บค่ารถยนต์โดยสารเฉลี่ย รายบุคคลเพิ่มเติม

ตราจูกต้อง

น.พ.หญิง สุภานี รุ่งข่าว ร.น.

(สุภานี รุ่งข่าว)  
ประจำ กกศ.ศศย.สปท

แบบฟอร์มประวัติโดยสังเขป  
นักศึกษาหลักสูตรนักธุรกิจการค้า  
กรุณารอครับขอความไม่ใช้เดือนทุกข้อ

ฉบับที่

๗๖

๑๖

จำนวน ๒ รูป

### ๑. ข้อมูลส่วนบุคคล

.....**បាន**.....

(ภาษาอังกฤษพื้นที่นักเรียนอยู่).....

คำแนะนำ[กรุณาระบุคำเตือน และพิจารณาคำย่อในวงเดือน (ถ้ามี)].....

\*\*\*\*\*

*(Signature)*

ห้องน้ำในที่ดิน..... รับเงินเดือน..... บ้าน

100  
100

ขอกราบด้วยความอาลัย (ขอแสดงความเสียใจที่สูญเสียครูอาจารย์ที่รัก) ให้ครูอาจารย์ที่รักได้ฟัง

[View Details](#) | [Edit](#) | [Delete](#)

ANSWER

110-111

1968-2011

.....

100-1061

E-mail: [info@vietnamtravel.com](mailto:info@vietnamtravel.com)

Digitized by srujanika@gmail.com

do d .

[View all 100+ Images](#)

๖. ข้อมูลการศึกษา (ระบุคุณภาพ สถาบัน ปีที่สำเร็จการศึกษา)

๖.๑ โรงเรียนที่สำเร็จการศึกษา

๖.๒ ระดับชั้นมัธยมศึกษา

๖.๓ การศึกษาที่อุปกรณ์อบรมทางทหาร

๖.๔ การศึกษาที่อุปกรณ์ฝึกอบรมล้วนๆ

๖.๕ ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ และภาษาต่างประเทศอื่นๆ

๖.๖ ความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์

๗. ข้อมูลการทำงาน

๗.๑ ตำแหน่งทางราชการที่สำเร็จการศึกษา

๗.๒ งาน/หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งในปัจจุบัน

๗.๓ ราชการพิเศษ หรือการเข้าร่วมในกิจการพิเศษ หรือกิจกรรมทางสังคม

๘. การเดินทางไปศึกษา ดูงาน ประชุม ณ ต่างประเทศ

#### ๔. ผลเหตุจึงได้ในการผลิตครรภ์เข้าร่วมการศึกษา

#### ๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการศึกษา

ผลลัพธ์

(.....)

ดำเนินการ

..... / .....

#### ๖. ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชา (ระดับผู้อำนวยการกองเรียนไป)

ผลลัพธ์

(.....)

ประเมิน

..... / .....

หมายเหตุ :- เอกสารประกอบการสมัคร

๑. สำเนาบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือ สำเนาบัตรประจำตัวประชาชนจำนวน ๑ ฉบับ
๒. สำเนาทะเบียนบ้าน (กรณีเอกสาร)
๓. รูปถ่ายสำหรับติดบัตร และติดใบสนับค์ ขนาด ๑ นิ้ว จำนวน ๒ รูป
๔. ใบปริญญาบัตรที่สำเร็จการศึกษาสูงสุด