



บันทึกข้อความ

บร 184

ส่วนราชการ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล โทร ๐ ๒๕๘๓ ๔๑๙๒

ที่ สบค ๐๖/๑๖๕

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๖

สวอ ๘35/๒๐ ม.ค. ๖๖

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

๐๗/๑๙๙

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก/กอง ศูนย์ กลุ่ม และสถาบัน

ด้วยหน่วยงานภายนอกได้มีหนังสือเชิญให้กรมชลประทาน จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ ๕ อบรมออนไลน์ ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting ระหว่างวันที่ ๓ - ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖ โดยมีค่าใช้จ่ายในการลงทะเบียนคนละ ๓๓,๐๐๐ บาท (สามหมื่นสามพันบาทถ้วน) สามารถสแกนรายละเอียดตาม QR Code ด้านล่างนี้

สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล จึงขอให้ท่านแจ้งบุคลากรในสังกัดทราบ และหากมีผู้สนใจเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว ขอให้ส่งรายชื่อให้ฝ่ายฝึกอบรมภายนอกและจัดการความรู้ ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล สำนักบริหารทรัพยากรบุคคลทราบ ก่อนการฝึกอบรมล่วงหน้า ๒๐ วันทำการ เพื่อขออนุมัติตัวบุคคลต่อไป ทั้งนี้ เมื่อกรมอนุมัติแล้วสามารถสมัครเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรดังกล่าว และติดต่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หน่วยงานผู้จัดฝึกอบรม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ว่าที่ร้อยตรี

(ยุทธนา จันทโรภาส)

ผพบ.บค. ปฏิบัติราชการแทน ผส.บค.



เอกสารแนบ

เรียน ผอ.ส่วน ผอช.ภาค ทน.๑-๙ บอ. และหัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

เพื่อโปรดทราบและแจ้งบุคลากรในสังกัดทราบหากมีผู้สนใจเข้ารับการฝึกอบรมดังกล่าว แจ้งรายชื่อให้ส่วนบริหารทั่วไป ก่อนฝึกอบรมล่วงหน้า ๒๕ วันทำการ

(นางสาวอรุณา เชี่ยวคุณา)

ผยศ.บอ. รักษาการในตำแหน่ง ผบท.บอ.

๓๐ ม.ค. ๖๖



มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

เป็นองค์การหรือสถานสาธารณกุศล ลำดับที่ 404 ของประกาศกระทรวงการคลัง

เลขที่ 1175/2 ซอยกรุงเทพ-นนทบุรี 39 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ : 0-2587-9788 โทรสาร : 0-2587-9799, 0-2587-9766

Fiscal Policy Research Institute Foundation

1175/2 Soi Krungthep-Nonthaburi 39, Krungthep-Nonthaburi Rd., Wong Sawang, Bang Sue, Bangkok 10800, Thailand

Tel : +66-2587-9788 Fax : +66-2587-9799, +66-2587-9766

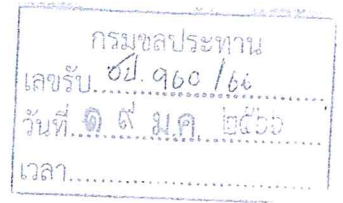
อ. ล. ข. ๕

ที่ สวค. 010/66

16 มกราคม 2566

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน อธิบดีกรมชลประทาน



สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารแนะนำหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 5 (ออนไลน์) (แจ้ง QR Code)

ด้วยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) จะดำเนินการจัดการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 5 (ออนไลน์) ให้กับผู้บริหารจากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานเอกชนอื่น ๆ จำนวน 30 ท่าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะ นักยุทธศาสตร์ ให้ทำงานในเชิงรุก เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงและมีความคิดยืดหยุ่นอย่างเป็นระบบ สามารถมองและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของอนาคต วิเคราะห์โอกาสและภัยคุกคาม สามารถถกคั่นนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ปฏิบัติได้จริงและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม นำพาประเทศและองค์กรมุ่งสู่เป้าหมายที่ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า คุ่มทุน โดยการฝึกอบรมจะจัดขึ้นในรูปแบบ Interactive Online ผ่านโปรแกรม Zoom Meeting ระหว่างวันที่ 3 – 25 เมษายน 2566 (รวม 7 ครั้ง) เวลา 9.00 – 17.00 น. ดังนี้

- ครั้งที่ 1 วันจันทร์ที่ 3 เมษายน 2566 พิธีเปิดหลักสูตรและการอบรมภาคทฤษฎี
- ครั้งที่ 2 วันอังคารที่ 4 เมษายน 2566 การบรรยายและการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ
- ครั้งที่ 3 วันจันทร์ที่ 10 เมษายน 2566 การบรรยายและการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุนที่สนับสนุนการลดคาร์บอน
- ครั้งที่ 4 วันอังคารที่ 11 เมษายน 2566 การบรรยายและการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนการลดคาร์บอน
- ครั้งที่ 5 วันอังคารที่ 18 เมษายน 2566 การสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด
- ครั้งที่ 6 วันจันทร์ที่ 24 เมษายน 2566 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน)
- ครั้งที่ 7 วันอังคารที่ 25 เมษายน 2566 การจัดทำรายงานการศึกษา ปิดปิดและนำเสนอผลงาน

ในการนี้ สวค. พิจารณาแล้วเห็นว่า การอบรมหลักสูตรฯ ดังกล่าว จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานของท่าน จึงได้ส่งเอกสารแนะนำโครงการเพื่อโปรดพิจารณา (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย) โดย การอบรมหลักสูตรฯ ดังกล่าว มีค่าธรรมเนียมการอบรมท่านละ 33,000 บาท (สามหมื่นสามพันบาทถ้วน) ทั้งนี้ หากสนใจและประสงค์จะส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรม ขอได้โปรดแจ้งความจำนงหรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมจากผู้ประสานงานโครงการ ตั้งแต่บัดนี้จนถึงวันศุกร์ที่ 24 มีนาคม 2566

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

จุฑาทอง จารุมิลินท

(ดร. จุฑาทอง จารุมิลินท)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ผู้ประสานงาน

นางสาวพิชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล โทรศัพท์ 081-643-3258 E-mail: pichavee@fispri.org

นางสาวกัจจิรา สุวรรณคาม โทรศัพท์ 095-991-4742 E-mail: phakjira@fispri.org


นางสาวณฐมน สะสมสิน โทรศัพท์ 088-499-6614 E-mail: nathamon@fispri.org



เอกสารแนะนำหลักสูตรฉบับเต็ม

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (รุ่นที่ 5)

Strategy Management Program

ร่วมอบรม
ออนไลน์ผ่าน  zoom


- 1. ในยุคของการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างอย่างเฉียบพลัน ด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี สังคม การใช้ชีวิต (The Age of Disruption)
- 2. ในยุคของการเปลี่ยนแปลงสู่ ความเป็นโลกที่มีความสุดโต่ง (The Age of Extremity) ในหลากหลายมิติ

การเปลี่ยนแปลงจะส่งผลให้เกิดชุดของโอกาสและภัยคุกคามชุดใหม่เกิดขึ้น ดังนั้น องค์กรและประเทศจึงต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น อีกทั้งการขับเคลื่อนประเทศและองค์กร ให้ประสบความสำเร็จในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขัน ผู้บริหารจำเป็นต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เดินหน้าไปบนทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

“เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยจึงต้องปรับ”

ร่วมอบรมในหลักสูตรที่ได้รับการตอบรับอย่างดีในทุก รุ่น ครั้งนี้ ในรูปแบบออนไลน์

- 1. พัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกๆระดับ
- 2. ฝึกวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างเป็นระบบ
- 3. เสริมสร้างความเข้าใจด้านการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในทุกมิติ

 อบรมออนไลน์เต็มวัน 7 ครั้ง
ระหว่างวันที่ 3 - 25 เมษายน 2566

ค่าธรรมเนียมท่านละ
33,000 บาท

ร่วมศึกษาและวิพากษ์ แผนยุทธศาสตร์ของ 8 องค์กรต้นแบบ

นำโดย ดร. อมรศักดิ์ ทิจรณานันท์
กรรมการที่ปรึกษา นายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาขององค์การสหประชาชาติ



หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์
Strategy Management Program




จัดโดย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวก.)

 facebook.com/fispri.training



ดาวน์โหลดเอกสาร
ฉบับเต็ม



แอดไลน์  @FisPRITraining
เพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม
และสมัครเข้าร่วมอบรม



หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (รุ่นที่ 5)

จัดโดย

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

1. หลักการและเหตุผล

การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลเพื่อให้ประเทศไทยเดินไปข้างหน้าอย่าง “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” นั้น มีหลายสิ่งที่ควรคำนึงถึง ทั้งในส่วนของ การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้าง อย่างเฉียบพลันด้านอุตสาหกรรม เทคโนโลยี สังคม การใช้ชีวิต (The Age of Disruption) รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นโลกที่มีความสุดโต่ง (The Age of Extremity) ในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านสาธารณสุข ธรรมชาติ การเมือง เศรษฐกิจ และสังคม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้เกิดชุดของโอกาสและภัยคุกคามชุดใหม่เกิดขึ้น ดังนั้น องค์กรและประเทศจึงต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงนั้น นั่นคือ “เมื่อโลกเปลี่ยน ไทยจึงต้องปรับ”

เพื่อให้การขับเคลื่อนประเทศและองค์กรประสบความสำเร็จได้ในโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขัน ผู้บริหารจำเป็นต้องมีการวางแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรให้เดินหน้าไปในทิศทางเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ด้วยเหตุนี้ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับให้แก่ผู้กำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กร จึงได้จัดหลักสูตร “นักบริหารยุทธศาสตร์” ขึ้น โดยมุ่งเน้นการจัดการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะนักยุทธศาสตร์ ให้ทำงานในเชิงรุก เฝ้าต่อการเปลี่ยนแปลงและมีความคิดยืดหยุ่นอย่างเป็นระบบ สามารถมองและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของอนาคต วิเคราะห์โอกาสและภัยคุกคาม สามารถคิดค้นนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ปฏิบัติได้จริงและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก รวมทั้งติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ที่กำหนดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม นำพาประเทศและองค์กรมุ่งสู่เป้าหมายที่ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้การบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า คุ่มทุน

2. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

2.1 เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ในทุกระดับ ให้แก่ผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยมุ่งเน้นให้เกิดความรู้ ทักษะ และประสบการณ์จากการฝึกอบรมทั้งในภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และการสัมภาษณ์เก็บข้อมูล

2.2 เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ สามารถฝึกวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ได้อย่างเป็นระบบ

2.3 เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจด้านการเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ จากการรับฟังการบรรยาย การสัมภาษณ์ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างวิทยากรผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กรกับผู้เข้ารับการฝึกอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ อันจะนำไปสู่การบูรณาการความร่วมมือที่ดีในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

2.4 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างนักยุทธศาสตร์ของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงนักยุทธศาสตร์จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและเอกชนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม

3.1 เป็นข้าราชการระดับชำนาญการพิเศษหรือระดับชำนาญการ

3.2 เป็นผู้บริหารจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเอกชน ระดับผู้จัดการหรือเทียบเท่า

3.3 เป็นข้าราชการหรือผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงและเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนองค์กรในการกำหนดยุทธศาสตร์ และ/หรือ

3.4 เป็นผู้มีความรู้หรือศักยภาพสูงที่หน่วยงานต้นสังกัดเห็นสมควรให้เข้าร่วมหลักสูตรฯ



4. เนื้อหาของหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์นี้ ถูกออกแบบให้ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิด ความสำคัญของแผนยุทธศาสตร์ และทราบถึงหลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ผ่านการอบรมภาคทฤษฎีในห้องเรียน รวมถึงมีโอกาสได้วิพากษ์แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่ สวค. ได้คัดเลือกผ่านการทำกรณีศึกษา และการสัมภาษณ์เก็บข้อมูล โดยการอบรมภายใต้หลักสูตรฯ ประกอบไปด้วย 3 ส่วนแบ่งออกเป็น

4.1 การอบรมภาคทฤษฎีและอภิปราย (6 ชั่วโมง)

การอบรมภาคทฤษฎีโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำหนดยุทธศาสตร์ การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กร และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

4.1.1 หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (6 ชั่วโมง)

4.2 การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (24 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์แต่ละกลุ่ม จะได้ศึกษาแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน หรือองค์กรต้นแบบต่าง ๆ ที่ สวค. ได้คัดเลือก และร่วมกันระดมสมอง วิพากษ์กลยุทธ์ วิเคราะห์ และอภิปรายกรณีศึกษา โดยมุ่งผลให้ผู้เข้ารับการอบรม พัฒนาการคิดอย่างเป็นระบบ สามารถเชื่อมโยงกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่กำหนดสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม และสามารถนำสิ่งที่เรียนรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง

4.2.1 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศไทย (LTS)

4.2.2 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.1 และฝึก

ปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (3 ชั่วโมง)

4.2.3 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุนที่สนับสนุนการลดคาร์บอน (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการลงทุน 5 ปี (2566-2570) พลิกโฉมประเทศไทยสู่เศรษฐกิจใหม่ ดันไทยผู้นำ “ลดคาร์บอน”

4.2.4 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.3 และฝึกปฏิบัติ

การวางแผนขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุนที่สนับสนุนการลดคาร์บอน (3 ชั่วโมง)

4.2.5 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนการลดคาร์บอน (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา นโยบายส่งเสริมสินเชื่อคาร์บอน (Carbon Loan) เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเงินทางเลือก

4.2.6 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.5 และฝึก

ปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนการลดคาร์บอน (3 ชั่วโมง)

4.2.7 การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

กรณีศึกษา เจาะลึกเบื้องหลังเส้นทางสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มมิตรผล ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในแวดวงเกษตรอุตสาหกรรมของประเทศไทย

4.2.8 สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษาข้อ 4.2.7 และฝึกปฏิบัติ

การวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (3 ชั่วโมง)

4.3 สัมภาษณ์และเก็บข้อมูล (6 ชั่วโมง)

ผู้เข้ารับการอบรมในฐานะนักยุทธศาสตร์ในแต่ละกลุ่ม จะได้ร่วมกันสัมภาษณ์เก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งนี้ ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องส่งรายงานการศึกษากลุ่มเกี่ยวกับสิ่งที่ได้เรียนรู้จากการเรียนและการศึกษาดูงาน และนำเสนอผลงานฯ ดังกล่าวฯ ในวันพิธีปิด โดย สวค. จะเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ข้อเสนอแนะและความเห็นกับผู้เข้ารับการอบรมในวันนำเสนอผลงาน



4.3.1 สัมภาษณ์และเก็บข้อมูล การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด ณ จังหวัดระยอง พร้อมสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจากกรณีศึกษา และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (6 ชั่วโมง)

4.4 การจัดทำรายงานการศึกษา และการนำเสนอผลงาน (11 ชั่วโมง)

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) ได้จัดให้มีช่วงเวลาการทำรายงานการศึกษาทุกวันหลังสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนในแต่ละวัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ ได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และความคิดเห็น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานการศึกษา เพื่อนำเสนอในวันพิธีปิดหลักสูตร ฯ อีกทั้งยังเป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้บริหารจากภาครัฐและภาคเอกชนจะได้มีโอกาสในการพบปะเพื่อพูดคุยที่จะสามารถนำไปสู่การพัฒนาความสัมพันธ์อันดียิ่งขึ้นจนกลายเป็นพันธมิตรองค์กรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของผู้เข้าร่วมอบรมในอนาคตต่อไป

4.4.1 การจัดทำรายงานการศึกษา (8 ชั่วโมง)

4.4.2 การนำเสนอรายงานการศึกษาและพิธีปิดหลักสูตร ฯ (3 ชั่วโมง)

5. วิธีการฝึกอบรม

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.) ได้จัดระบบการเรียนการสอนและดำเนินงานฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตปกติใหม่ (New Normal) และปฏิบัติตามหลักการรักษาระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) โดยจัดให้มีการอบรมแบบมีปฏิสัมพันธ์กับผู้สอนออนไลน์ (Interactive Online) สดผ่านโปรแกรม Zoom การดำเนินการฝึกอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ นี้ ใช้รูปแบบการฝึกอบรมแบบผสมผสานระหว่างการรับฟังการบรรยาย ซึ่งประกอบไปด้วยเนื้อหาในส่วนที่เป็นทฤษฎี และในส่วนที่เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ของผู้ทรงคุณวุฒิในการกำหนดยุทธศาสตร์ ร่วมกับการทำกิจกรรมในห้องเรียนออนไลน์ต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การร่วมมือกันในการวิเคราะห์โจทย์ปัญหาและกรณีศึกษาที่ สวค. ได้คัดสรรให้ นอกจากนี้การอบรมภายใต้หลักสูตร ฯ ยังมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ผ่านกิจกรรมการเรียนรู้เชิงประจักษ์ เช่น การสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่ จังหวัด/กลุ่มจังหวัด ทั้งหมดนี้เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และเพื่อกระตุ้นให้เกิดความสามารถในการคิดวิเคราะห์และสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในฐานะนักยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. ระยะเวลาการอบรม

หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ เป็นโครงการฝึกอบรมในรูปแบบออนไลน์ ระหว่างวันที่ 3 – 25 เมษายน 2566 (รวม 7 ครั้ง)

- การอบรมภาคทฤษฎี (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำกิจกรรมระดมสมองรายกลุ่มและอภิปราย (ระยะเวลา 4 วัน)
- การสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด (ระยะเวลา 1 วัน)
- การจัดทำรายงานการศึกษา พิธีปิดและนำเสนอผลงาน (ระยะเวลา 1 วัน)



7. ตารางในการอบรม

09.00 น. – 10.30 น.	อบรมช่วงที่ 1
10.30 น. – 10.45 น.	พัก
10.45 น. – 12.00 น.	อบรมช่วงที่ 2
12.00 น. – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น. – 14.45 น.	อบรมช่วงที่ 3
14.45 น. – 15.00 น.	พัก
15.00 น. – 16.00 น.	อบรมช่วงที่ 4
16.00 น. – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน

หมายเหตุ: ตารางการอบรมในครั้งที่ 1 จะเริ่มตั้งแต่เวลา 9.00 – 16.30 น.

8. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และ/หรือ ผู้มีประสบการณ์ในการเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

9. ตารางการอบรม¹

ครั้งที่ 1 วันจันทร์ที่ 3 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.00 – 08.30 น.	ลงทะเบียน	
08.30 – 09.00 น.	พิธีเปิดหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	<u>ประธาน</u> นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ปลัดกระทรวงการคลัง <u>กล่าวรายงาน</u> ดร. จุฑาทอง จารุมิลินท ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง
09.00 – 12.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	หลักการ กระบวนการ และเครื่องมือในการวางแผนและ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ (ต่อ)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 16.30 น.	ปฐมนิเทศ/ แบ่งกลุ่ม/ มอบหมายโจทย์ในการการฝึกปฏิบัติ ตลอดหลักสูตร	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ และ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

¹ สวท. ขอสงวนสิทธิ์การเปลี่ยนแปลงตารางการอบรมและวิทยากรตามความเหมาะสม



ครั้งที่ 2 วันอังคารที่ 4 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ <u>กรณีศึกษา</u> ยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศไทย (LTS)	นางสาวนารีรัตน์ พันธุ์มณี ผู้อำนวยการกองประสานการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (หรือผู้แทน)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก <u>กรณีศึกษา</u> ยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนาแบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศไทย (LTS) และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 3 วันจันทร์ที่ 10 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	มูลนิธิ สวค.
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุนที่สนับสนุนการลดคาร์บอน <u>กรณีศึกษา</u> ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการลงทุน 5 ปี (2566-2570) พลิกโฉมประเทศไทยสู่เศรษฐกิจใหม่ ดันไทยผู้นำ “ลดคาร์บอน”	นายณัฐม เทอดสิทธิ์ศักดิ์ เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (หรือผู้แทน)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก <u>กรณีศึกษา</u> ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการลงทุน 5 ปี (2566-2570) พลิกโฉมประเทศไทยสู่เศรษฐกิจใหม่ ดันไทยผู้นำ “ลดคาร์บอน” และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ด้านการลงทุน (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 4 วันอังคารที่ 11 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนการลดคาร์บอน <u>กรณีศึกษา</u> นโยบายส่งเสริมสินเชื่อคาร์บอน (Carbon Loan) เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเงินทางเลือก	นายเศรษฐพุฒิ สุทธิวาทนฤพุฒิ ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย (หรือผู้แทน)
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก <u>กรณีศึกษา</u> นโยบายส่งเสริมสินเชื่อคาร์บอน (Carbon Loan) เป็นผลิตภัณฑ์ทางการเงินทางเลือก และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ทางการเงิน (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และอดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	



ครั้งที่ 5 วันอังคารที่ 18 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	สวค.
09.00 – 16.30 น.	แบ่งกลุ่ม สัมภาษณ์และเก็บข้อมูลเพื่อทำการสรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นจากการถอดบทเรียน และฝึกปฏิบัติการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด เพื่อสนับสนุนความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2050 <u>กรณีศึกษา</u> จังหวัดระยอง	
16.30 – 17.00 น.	เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

*1) เวลา 12.00-13.00 น. รับประทานอาหารกลางวัน

2) ผู้เข้ารับการอบรมแบ่งกลุ่มรับผิดชอบสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลหน่วยงานที่ สวค. กำหนด โดยกำหนดการจะแจ้งให้ทราบอีกครั้ง

ครั้งที่ 6 วันจันทร์ที่ 24 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) <u>กรณีศึกษา</u> เจาะลึกเบื้องหลังเส้นทางสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มมิตรผล ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในแวดวงเกษตรอุตสาหกรรมของประเทศไทย	นายวรวุฒิ ศรียุกต์ ผู้อำนวยการด้านบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน กลุ่มมิตรผล
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 16.00 น.	สรุปประเด็น แลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยการถอดบทเรียนจาก <u>กรณีศึกษา</u> เจาะลึกเบื้องหลังเส้นทางสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มมิตรผล ในฐานะผู้นำด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในแวดวงเกษตรอุตสาหกรรมของประเทศไทย และฝึกปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์ระดับหน่วยงาน/องค์กร (เอกชน) (การระดมสมองแบบกลุ่ม)	ดร. อมรศักดิ์ กิจธนานันท์ กรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี และ อดีตที่ปรึกษาองค์การสหประชาชาติ
16.00 – 17.00 น.	แบ่งกลุ่ม เตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงาน	

ครั้งที่ 7 วันอังคารที่ 25 เมษายน 2566		
เวลา	กิจกรรมการศึกษา/ หัวข้อบรรยาย	วิทยากร
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียน	
09.00 – 12.00 น.	การจัดทำรายงานการศึกษา	
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 – 14.30 น.	การนำเสนอรายงานการศึกษา	
14.30 – 15.15 น.	พิธีปิดและมอบประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์	<u>ประธาน</u> นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ ปลัดกระทรวงการคลัง <u>กล่าวรายงาน</u> ดร. จุฑาทอง จารุมิรินทร์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ การคลัง



10. จำนวนผู้เข้ารับการอบรม

จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 20 - 30 คน

11. เกณฑ์การจบหลักสูตร

ผู้ที่ได้รับการพิจารณาให้ผ่านหลักสูตรและได้รับมอบประกาศนียบัตรจากสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง โดยจะต้องเข้ารับการอบรมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในหมวดวิชาต่าง ๆ

12. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)

13. ผู้ดูแลโครงการ

ดร. รพีสุภา หวังเจริญรุ่ง

รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นางสาวพัชวิภา พรรณเชษฐ์

หัวหน้าศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

นายภัทร สรียาภรณ์

ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ ศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร

สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

14. ค่าธรรมเนียมอบรม

ค่าลงทะเบียนท่านละ 33,000 บาท (สามหมื่นสามพันบาทถ้วน) โดยค่าธรรมเนียมดังกล่าว ครอบคลุมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่าง ๆ ที่ทางสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง จะจัดบริการให้แก่ผู้เข้าอบรมดังต่อไปนี้

1. จัดเตรียมการเรียนการสอนสด รูปแบบออนไลน์ผ่านระบบ Zoom ที่มีความละเอียดภาพระดับ HD
2. วิทยากรฝึกอบรมตลอดหลักสูตร ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน
3. เอกสารการฝึกอบรมที่ใช้ทั้งหมดในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic File)
4. ประกาศนียบัตรและทำเนียบรุ่น (จัดส่งให้ทางไปรษณีย์)

15. ระยะเวลาการรับสมัคร

สำรองที่นั่งพร้อมประสานเรื่องชำระค่าธรรมเนียมการอบรมภายในวันศุกร์ที่ 24 มีนาคม 2566 โดยสมัครได้ทาง Line Official: @FisPRITraining



@FisPRITraining



16. การชำระค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

1. เงินสด

2. เช็คสั่งจ่ายเข้าบัญชีในนาม “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” ชื่อกู้ซื้อ

3. โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด สาขาวงศ์สว่าง ทาวน์ เซ็นเตอร์

ชื่อบัญชี “มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง” บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 766-0-35577-5

กรุณาส่งสำเนาหลักฐานการชำระเงิน พร้อมระบุชื่อหลักสูตรและชื่อผู้เข้าอบรม มาที่

3.1 Line Official: @FisPRITraining หรือ

3.2 โทรสาร 02-587-9799

ติดต่อสอบถามการชำระค่าธรรมเนียมได้ที่

นายศราวุธ โต๊ะทอง เจ้าหน้าที่การเงิน ศูนย์พัฒนาการศึกษาและสื่อสาร

โทร.02-587-9788 ต่อ 210, 086-035-8605

17. ข้อตกลงและเงื่อนไข

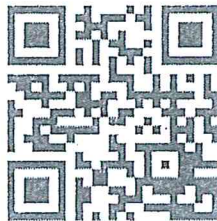
1. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาน้อยกว่า 15 วัน (หลังจากวันอาทิตย์ที่ 19 มีนาคม 2566) สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิก ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมการอบรมทั้งหมด โดยผู้สมัครจะต้องแจ้งยกเลิกการลงทะเบียน เป็นลายลักษณ์อักษรกับทาง สวค.

2. กรณีแจ้งยกเลิกการลงทะเบียนก่อนวันฝึกอบรม เป็นระยะเวลาน้อยกว่า 7 วัน (หลังจากวันจันทร์ที่ 27 มีนาคม 2566) สวค. ขอสงวนสิทธิ์คิดค่าธรรมเนียมการยกเลิกเต็มจำนวน ทั้งนี้ ผู้สมัครสามารถโอนสิทธิ์การเข้าอบรมให้แก่บุคคลอื่นได้ โดยแจ้งรายละเอียดแก่ผู้ประสานงานโครงการฯ

3. กรณีแจ้งยกเลิกการอบรมหลังจากเปิดโครงการฯ ด้วยเหตุผลใด ๆ ก็ตาม สวค. ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าธรรมเนียมการอบรมให้แก่ผู้สมัคร

18. นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

ด้วยความเคารพต่อสิทธิความเป็นส่วนตัวของพนักงาน คู่สัญญา และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (“มูลนิธิ สวค.”) คณะผู้บริหารมูลนิธิ สวค. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองสิทธิความเป็นส่วนตัวของบุคคลดังกล่าว จึงได้อนุมัติให้ใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมูลนิธิ สวค. ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์ กลไก และมาตรการบริหารจัดการของมูลนิธิ สวค. ให้ครอบคลุม ชัดเจน และสอดคล้องตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ ใช้บังคับกับมูลนิธิ สวค. พนักงานภายในองค์กร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของมูลนิธิ สวค. โดยท่านสามารถสแกน QR Code ด้านล่างข้อความนี้ เพื่อศึกษาและทำความเข้าใจนโยบายดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของตัวเอง



นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล มูลนิธิ สวค.



19. ผู้ประสานงานหลักสูตร

นางสาวพิชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล

โทร. 081-643-3258 Email: phichavee@fispri.org

นางสาวภักจिरา สุวรรณคาม

โทร. 095-991-4742 E-mail: phakjira@fispri.org

นางสาวณฐมน สะสมสิน

โทร. 088-499-6614 E-mail: nathamon@fispri.org