



# ด่วนมาก บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โทร. ๒๓๗๖

ที่ สปอ.๑/ /๒๕๕๖ วันที่ ๒๒ มกราคม ๒๕๕๖

เรื่อง การประชุมเพื่อยืนยันตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ระยะที่ ๒

เรียน ผส.บอ..

ตามที่สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล มอบให้ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ดำเนินการจัดประชุม เพื่อเป็นการทบทวน ตรวจสอบ และยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วนของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ร่วมกันระหว่างผู้แทนบริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด กับผู้แทนหน่วยงานของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา เมื่อในวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. แล้วนั้น และได้นัดเวลาเพื่อดำเนินการอีกครั้ง ในวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๓.๐๐ น. เพื่อสรุปผลและยืนยันตัวชี้วัดระดับส่วนผู้ปฏิบัติงาน สรุปได้ดังนี้

๑. มีการพิจารณา/ตรวจสอบ และยืนยันตัวชี้วัดในระดับส่วน และระดับส่วนผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งหมด ๒๔ ตัวชี้วัด (ตามสรุปรายละเอียดที่แนบ)

๑.๑ ตัวชี้วัดที่กำหนดเป็น ขป. ไว้ เป็นตัวบ่งชี้ว่าเป็นยุทธศาสตร์กรมฯ มีจำนวน ๑๒ ตัวชี้วัด ผส.บอ. จะรับตัวชี้วัดทั้งหมดหรือถ่ายทอดให้ระดับส่วนนำไปปฏิบัติก็ได้ตามความเหมาะสมกับการกิจ โดยให้ทบทวนและยืนยันเสนอกรมฯ

๑.๒ ระดับส่วนผู้ปฏิบัติงาน ให้ทบทวนบทบาท/หน้าที่ มีความสอดคล้อง เหมาะสม และครอบคลุมงานที่ปฏิบัติหรือไม่ และสามารถเลือกเป็นตัวชี้วัดเดียวกันได้

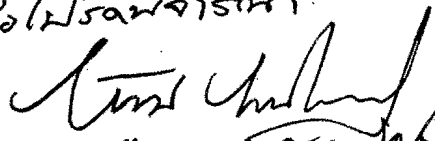
๒. ตัวแทนบริษัทฯ ได้จัดทำแบบฟอร์มคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบในแต่ละตัวชี้วัดนั้นๆ ดำเนินการจัดทำรายละเอียด กำหนดส่งให้บริษัทฯ ไม่เกินวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖

ในการนี้ เห็นสมควรให้ส่วน/ศูนย์ ดำเนินการทบทวนตัวชี้วัดที่ได้สรุปในที่ประชุมและจัดทำคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ส่งให้ฝ่ายบริหารฯ ภายในวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๕๖ เพื่อดำเนินการเสนอกรมฯ ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

**ด่วนที่สุด**

แจ้ง ผส.บอ. (๐๑๕๖)  
เพื่อโปรดพิจารณา

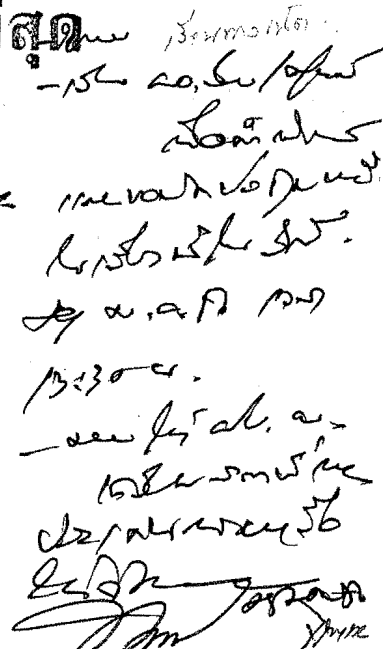


(นายชัชชม ชมประดิษฐ์)

ผจน.รักษาราชการแทน ผส.บอ.

(นายพลสวัสดิ์ แก้ววิมุตติ)

ผ.บ.อน.





# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โทร. ๐๒ ๒๔๑๕๗๒๒ ภายใน ๒๓๗๖

ที่ สบอ.๑/๐๙/๑๖๐/๒๕๕๖

วันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๖

เรื่อง การประชุมเพื่อยืนยันตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ระยะเวลาที่ ๒

เรียน ผบ.อน.

ตามที่ ผส.บค. แจ้งว่า บริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด ได้จัดทำตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) เสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการทบทวน ตรวจสอบ และยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วนของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) จึงขอให้สำนัก/กองและกลุ่มต่างๆ จัดประชุมร่วมกันระหว่างผู้แทนบริษัทฯ กับผู้แทนหน่วยงานของทุกสำนัก/กอง นั้น

สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ได้ดำเนินการจัดประชุมดังกล่าวแล้ว ในวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องประชุมกรมฯ ชั้น ๓ อาคารอำนวยการ กรมชลประทาน สามเสน โดยมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

๑. ตัวแทนบริษัทฯ ได้สรุปตัวชี้วัดของหน่วยงานกรมชลประทานในระยะที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๕๕) แยกเป็น ๔ ประเภท คือ ยุทธศาสตร์ / หน้าที่ / บทบาท / มอบหมายพิเศษ ซึ่งจะดำเนินการลงพื้นที่เพื่อสำรวจความคิดเห็น/ยืนยันข้อมูลของทุกหน่วยงานในเดือนมกราคม ๒๕๕๖ และจัดทำสรุปผลเพื่อนำเสนอกกรมฯ เดือนเมษายน ๒๕๕๖ ต่อไป

๒. ข้อเสนอแนะในการดำเนินการของหน่วยงานย่อย

๒.๑ ควรมีการแต่งตั้ง Admin แต่ละส่วนเพื่อลดภาระ Admin ของสำนัก และดำเนินการด้านข้อมูลในระบบ ได้รวดเร็วและสะดวกขึ้น หากเป็นผลสำเร็จดี ในอนาคตจะได้ตัวชี้วัดที่ชัดเจนเหมาะสมกับบุคคล และอาจจะยกเลิกการเลือกตัวชี้วัดที่แต่ละบุคคลจะนำไปใช้

๒.๒ ควรมีคณะทำงาน เพื่อพิจารณาในเรื่องการเพิ่มตัวชี้วัด

๒.๓ บทบาทของระดับหัวหน้า ควรมีตัวชี้วัดประมาณ ๓ - ๕ ตัว

๓. การพิจารณาและยืนยันตัวชี้วัดของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักกับกรม ในปี พ.ศ. ๒๕๕๖ มีการทำข้อตกลงตัวชี้วัดจำนวน ๑๕ ตัว โดยได้พิจารณารายละเอียดและยืนยันผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดนั้นๆ (ตามสรุปรายละเอียดที่แนบ)

สำหรับการพิจารณาสรุปผลและยืนยันตัวชี้วัดระดับส่วนของผู้ปฏิบัติงาน ทางผู้แทนบริษัทขอนัดเวลาเพื่อดำเนินการอีกครั้ง ในวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๓.๐๐ น.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณานำเสนอ ผส.บอ. ต่อไป

เรียน ผบ.บอ

เสถียรธรรม

(นายพูลสวัสดิ์ แก้ววิมุติ)  
ผบ.อน.

(นางจินตนา ยิ้มจันทร์)  
กจ.อน.

เรียน ผบ.อน.  
เสถียรธรรม  
นายพูลสวัสดิ์ แก้ววิมุติ  
(นายพูลสวัสดิ์ แก้ววิมุติ)



# ด่วนมาก บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๔๓ ๔๑๙๓ โทรสาร ๐ ๒๕๔๓ ๖๑๒๒  
ที่ สบค.๕๖๗๑/๒๕๕๕ วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๕

เรื่อง การประชุมเพื่อยืนยันตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ๐๗/๑๒๐  
Template) ระยะที่ ๒

เรียน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง ผอ.กพร. ผอ.กตน. และผอ.กพศ. (ส่วนกลาง)

ด้วยกรมฯ ได้ว่าจ้างบริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด ดำเนินการจัดทำโครงการจ้างเหมาวิเคราะห์และออกแบบดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน บริหารจัดการ บำรุงรักษาและพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (EPP+) ตามสัญญาเลขที่ จ.๑๑/๒๕๕๕ ลงวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๕๕ ซึ่งตามสัญญาจ้างดังกล่าว กำหนดขอบเขตงาน ให้บริษัทกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดดัชนีชี้วัดผลงาน ไล่เรียงลำดับตั้งแต่ยุทธศาสตร์กรม คำรับรองการปฏิบัติราชการของกรม สู่ระดับสำนัก/กอง กลุ่มที่ขึ้นตรงต่อกรม และระดับรายบุคคล ซึ่งจะทำให้การติดตามและบริหารผลงานบรรลุเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของกรม และวิเคราะห์ ออกแบบ และพัฒนาดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน นั้น

บัดนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน(KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) เสร็จเรียบร้อยแล้ว และเพื่อเป็นการทบทวน ตรวจสอบ และยืนยันความถูกต้อง ครบถ้วนของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI Template) ของสำนัก กอง และกลุ่มต่างๆ บริษัทฯ จึงขอให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้แทนบริษัทฯ กับผู้แทนหน่วยงานของทุกสำนัก/กอง กลุ่ม อีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการประชุมดังกล่าว จึงขอให้สำนัก/กอง กลุ่ม ดำเนินการ ดังนี้

๑. ขอเรียนเชิญผู้อำนวยการสำนัก/กอง กลุ่ม เป็นประธานในที่ประชุมและคัดเลือกผู้แทนจากทุกสำนัก/กอง กลุ่มที่เป็นผู้รอบรู้ภารกิจงานของ สำนัก/กอง กลุ่มเป็นอย่างดี เข้าร่วมการประชุมตามกำหนดการที่แนบ
  ๒. จัดเตรียมห้องประชุมในแต่ละสำนัก/กอง กลุ่มที่สามารถรองรับผู้เข้าประชุมได้
- จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นายมนัส กำเนิดมณี)

ผส.บค.

เรียน ผอ.ส่วน, ผบ.อน.

เพื่อโปรดทราบและดำเนินการ

๑. แจ้งรายชื่อผู้แทนจากกลุ่ม/ฝ่ายในสังกัด เพื่อเข้าร่วมประชุมตามที่ ผส.บค.กำหนด และให้ ผบ.อน. ดำเนินการประสานกับศูนย์ฯ พิจารณาส่งผู้แทน(กลุ่ม/ฝ่าย) รวม ๒ ศูนย์ เข้าร่วมประชุมดังกล่าวด้วย
๒. ผบ.อน. จัดเตรียมสถานที่สำหรับการประชุมดังกล่าว (๑๐๑ ชั้น ๖: ๓๖๖ ม.๑.๕๖) ชั้น ๓. ก็นที่ ๑๕ ม.๑.๕๖)

(นายทองเปลว กองจันทร์)

ผส.บค.

พัฒนาโดย ศูนย์สารสนเทศ กรมชลประทาน

**ตารางนัดหมายการเก็บรวบรวมข้อมูล  
ตัวชี้วัดผลงาน (KPI) และคำอธิบายตัวชี้วัดผลงาน (KPI Template) ระยะที่ ๒**

ลำดับ	ชื่อหน่วยงาน	วัน - เวลา
๑	สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล	ศ ๔ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๒	กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร, กลุ่มตรวจสอบภายใน	ศ ๔ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๓	กองการเงินและบัญชี	จ ๗ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๔	กองแผนงาน	จ ๗ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๕	กองพัสดุ	อ ๘ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๖	ฝ่าย/กลุ่มบริหารทั่วไป	อ ๘ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๗	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พ ๙ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๘	สำนักกฎหมายและที่ดิน	พ ๙ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๙	สำนักงานจัดรูปที่ดินกลาง	พ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๑๐	สำนักงานเลขานุการกรม	พ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๑๑	สำนักชลประทานที่ ๑-๑๗	ศ ๑๑ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๑๒	สำนักบริหารโครงการ	จ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๑๓	สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา	จ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๑๔	สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดกลาง	อ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๑๕	สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่	อ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๑๖	สำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	พ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๑๗	สำนักสำรวจด้านวิศวกรรมและธรณีวิทยา	พ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๑๘	สำนักออกแบบวิศวกรรมและสถาปัตยกรรม	พ ๑๗ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๑๙	สำนักเครื่องจักรกล	ศ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.
๒๐	สำนักวิจัยและพัฒนา	ศ ๑๘ มกราคม ๒๕๕๖ ๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.
๒๑	ประชุมคณะทำงานเพื่อนำเสนอภาพรวมทั้งหมด	ศ ๒๕ มกราคม ๒๕๕๖ ๐๙.๐๐-๑๖.๐๐ น.

หมายเหตุ : ตารางการนัดหมายดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

**กลุ่มเป้าหมาย**

๑. ผอ.สำนัก
๒. ผอ.ส่วน/โครงการ
๓. หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

**วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล**

๑. ส่งข้อมูลให้หน่วยงานพิจารณาก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย ๓-๕ วัน
๒. ลงพื้นที่เพื่อสอบถามการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (KPI) ที่เหมาะสม
๓. สอบถามคำอธิบายตัวชี้วัดผลงาน (KPI Template) ที่ถูกต้องและเหมาะสม