



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะทำงานจัดการความรู้ (KM Team) ฝ่ายบริหารทั่วไป โทร.๒๓๖๐

ที่ KM ลบ. ๑๖๓ | ๖๕๙ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ (KM Team) สำนักบริหารจัดการน้ำฯ

เรียน พส.บอ.

ตามบันทึกที่ KM สปอ.๑๗๙/๒๕๕๖ ลงวันที่ ๒ กันยายน ๒๕๕๖ เรื่อง ขอเชิญประชุมคณะทำงานการจัดการความรู้ (KM Team) สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ครั้งที่ ๓/๒๕๕๖ เมื่อวันศุกร์ที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมการจัดการความรู้ (KM Team) ชั้น ๓ อาคารอำนวยการ กรมชลประทาน สามเสน นั้น

คณะกรรมการจัดการความรู้ ขอสรุปประเด็นสำคัญในการประชุมครั้งที่ ๑๗/๒๕๕๖ ตามรายงานการประชุมที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และจะได้นำรายงานขึ้น Website เสนอส่วน, ศูนย์, ฝ่าย
ของสำนักฯ เพื่อทราบต่อไป

Kurt Weill

ผจн. ประธานคณทํางาน KM Team

- now in oisitership / U
- You wrote SCM

Dear Mr. Korn, Director.

Was d.h. auf.

ପ୍ରକାଶନ କମିଶନ

Ergebnisse? ✓

— 2 —

(นายชัชชุม ชมประดิษฐ์)
ผจн. รักษาการแทน พส.บจ.

ພັນຍາ ພະຍາກອນທີ່ມີຄວາມແຫ່ນ ຜສ.ບໍລ

४० न.८.५६३

(ນາງຮູນກາ ຖອນທີ່)

ପ୍ରକାଶନ ନମ୍ବର ୨୦୯

รายงานการประชุม การจัดการความรู้ (KM) ครั้งที่ ๑๗/๒๕๕๖
เมื่อวันศุกร์ที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๖
เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมการจัดการความรู้ (KM Team)

ผู้มาประชุม

๑. นายชัชชม	ชนประดิษฐ์	ผจн. (ประธาน)
๒. นายจรูญ	พจน์สุนทร	ที่ปรึกษา สบอ.
๓. นายสมเจต	พานทอง	ผปช.
๔. นายราดา	สุขบุณพันธุ์	ผอท.
๕. นายศุภชัย	แก้วลำไย	ผู้แทน ผนช.
๖. นายจาเริก	สินธุรัตน์	ผู้แทน สก.นช. ๕
๗. นายธีระพล	ตั้งสมบูรณ์	กพ.จน.
๘. นายพูลสวัสดิ์	แก้ววิมุติ	ผบ.อน.
๙. นายราดา	พูนทวี	ศป.จน.
๑๐. นายพัชรินทร์	พิมพ์สิงห์	ผู้แทน ผอ.ศปส.ชป.
๑๑. นายรัฐสยาม	ติยรัฐกาล	ผู้แทน กป.ปช.
๑๒. นายสามารถ	อบเหลือง	ผู้แทน กห.ปช.
๑๓. น.ส.ณัฐรัชพัชร	ศุภธนาพันธุ์	นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ ผู้แทน กช.ปช.
๑๔. นายไตรทิพย์	มังกรஹัย	กว.ปช.
๑๕. นายพรมงคล	ชิดชอบ	กต.ปช.
๑๖. ว่าที่ รท.ธนาศักดิ์ด้า	ทับโภน	ผู้แทน กต.อท.
๑๗. นายไกรนธี	รัตนราดา	เลขานุการคณฑ์ทำงาน
๑๘. นางรุ่งนภา	ทองศิริ	ธก.อน. ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๙. นางพัชรวรร্চ	สุวรรณิก	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นายปรเมนทร์	ชาพินิจ	วิศวกรชลประทานปฏิบัติการ
๒. นายจตุพล	กำหนด	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ
๓. นางสาววนิดา	มูลสาร	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน

ผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ)

๑. นายสิโรจน์	ประคุณหังสิต	ผนช.
๒. นายสุเมธ	สาธุเสน	กค.อท.
๓. นางจิรา	สุขกล้า	กอ.อท.
๔. นายชัยฤทธิ์	ชัยสวัสดิ์	กร.ปช.

๕. นางสาว...

๕. นางสาววรลักษณ์	งามสมจิต	รก ผส.นช.
๖. นางสาวสุจิน	จรัญศักดิ์	กน.นช.
๗. นางฉวีวรรณ	วิชัมภประหาร	รก.พ.นช.
๘. ผู้แทนศูนย์ที่ปรึกษาเพื่อการซ่อมประทาน		
๙. นายสุรพันธ์	อินแก้ว	กส.อท.
๑๐. นายธีรวัฒน์	เสนาหาญ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๑. นางจันตนา	ยิ่งจันทร์	กจ.อน. ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นายชัชชม ชมประดิษฐ์ ประธาน ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการปลูกข้าวของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งในที่ประชุมผู้บริหารระดับสูง รัฐมนตรีกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้เปลี่ยนแปลงพื้นที่ในการเพาะปลูกจาก ๔ ล้านไร่ เป็น ๓ ล้านไร่ (พื้นที่ปลูกข้าว ๒ ล้านไร่ และ พื้นที่ ๑ ล้านไร่)

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องการรับรองรายงานการประชุม

คณะกรรมการรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑๖/๒๕๕๖

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ รายงานคำรับรองปฏิบัติราชการ สบอ. รอบ ๑๐ เดือน

โดย นายจรุญ พจน์สุนทร ที่ปรึกษา สบอ.

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ

สบอ-๑.๑ จำนวนของพื้นที่ชลประทานที่ได้รับน้ำต่อพื้นที่เป้าหมาย กำลังดำเนินการอยู่ ค่าคงแหนนที่ได้ ๕

สบอ-๒.๑ ร้อยละของมูลค่าความเสียหายของพื้นที่เศรษฐกิจในเขตชลประทาน จำกอุทกวัยและภัยแล้ง ค่าคงแหนนที่ได้ ๕

สบอ-๓.๑ ร้อยละความสำเร็จในการวิเคราะห์ความปลอดภัยเขื่อนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และเขื่อนที่มีปัญหาร่วม ๒๗๗ เขื่อน กำลังดำเนินการอยู่ ค่าคงแหนนที่ได้ ๓.๔๔

สบอ-๔.๑ ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการภัยใน ค่าคงแหนนที่ได้ ๕

สบอ-๕.๑ ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน จาก ๑๗๖ โครงการ ดำเนินการได้ ๑๕๐ โครงการ คาดว่าจะได้ ๕ (เนื่องจากอยู่ในช่วงกำลังดำเนินการ)

สบอ-๖.๑ จำนวนครั้งที่ตรวจสอบภาพน้าค่ากว่าเกณฑ์มาตรฐานในแม่น้ำสายสำคัญ
ค่าคะแนนที่ได้ ๕

สบอ-๗.๑ ระดับความสำเร็จของการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการคลบประทานในฤดูแล้ง
คาดว่าจะได้ ๕

สบอ-๘.๑ จำนวนของการจัดทำโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนา(ที่ผ่าน วช.)
กำลังดำเนินการอยู่ คาดว่าจะได้ ๕

สบอ-๙.๑ จำนวนงานของความสำเร็จในการจัดซื้อจัดหา ค่าคะแนนที่ได้ ๕

สบอ-๑๐.๒ ร้อยละของการเบิกจ่ายบประมาณรายจ่ายคงเหลือ ค่าคะแนนที่ได้ ๑

สบอ-๑๐.๑ ร้อยละเฉลี่ยของข้าราชการกรมที่ผ่านการประเมินสมรรถนะในระดับ
ท่องค์กรคาดหวัง ค่าคะแนนที่ได้ ๕

สบอ-๑๐.๒ ร้อยละของระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการปฏิบัติงาน
กำลังดำเนินการ ผลการประเมินจาก สบค.

สบอ-๑๐.๓ ค่าเฉลี่ยคะแนนการตรวจประเมินการจัดการความรู้ (KMA) คาดว่าจะได้ ๕

สบอ-๑๑.๑ ระดับความสำเร็จในการพัฒนาฐานข้อมูลของสำนักฯ เทียบกับแผน
คาดว่าจะได้ ๕

สบอ-๑๑.๒ คุณภาพเว็บไซต์ของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา คาดว่าจะได้ ๕

สบอ-๑๑.๓ ร้อยละของการบันทึกข้อมูลในระบบติดตาม Online อุปกรณ์ในระหว่าง
กำลังดำเนินการ

๓.๒ ประเมินตนเองจากแผนดำเนินการ KMA ๒๐๑๓ ของ สบอ.

นายจรุณ พจน์สุนทร ที่ปรึกษา สบอ. และนายพรมงคล ชิดชอบ ได้พิจารณาตราลง
การประเมินการจัดการความรู้ตามแบบ KMA ๒๐๑๓ ของ สบอ. กับที่ประชุมฯ ดังนี้

หมวด ๑ การนำองค์กร

๑.๑ CKO สำนัก/กอง สื่อสาร ถ่ายทอดทิศทางของหน่วยงาน ได้แก่
วิสัยทัศน์ ค่านิยม เป้าประสงค์ และยุทธศาสตร์ของกรม ต่อบุคลากรเพื่อนำสู่การปฏิบัติอย่างไร

๑.๑.๑ ช่องทางการสื่อสาร

๑.๑.๒ ความถี่ของการสื่อสาร

๑.๑.๓ ครอบคลุมทุกส่วน กลุ่ม ฝ่าย ถึงระดับบุคคล

๑.๒ CKO สำนัก/กอง สื่อสาร ถ่ายทอด วิสัยทัศน์การจัดการความรู้
และวัฒนธรรมการเรียนรู้ของกรมตลอดประทานสู่บุคลากรของสำนัก/กองเพื่อนำสู่การปฏิบัติอย่างไร

๑.๒.๑ ช่องทางการสื่อสาร

๑.๒.๒ ความถี่ของการสื่อสาร

๑.๒.๓ ครอบคลุมทุกส่วน กลุ่ม ฝ่าย ถึงระดับบุคคล

๑.๓ CKO สำนัก/กองสื่อสารแนวทางด้านการจัดการความรู้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างไร

๑.๒.๑ ช่องทางการสื่อสาร

๑.๒.๒ ความถี่ของการสื่อสาร

๑.๒.๓ ครอบคลุมทุกส่วน กลุ่ม ฝ่าย ถึงระดับบุคคล

๑.๔ CKO สำนัก/กอง สร้างบรรยากาศเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้ ทั้งในระดับสำนัก/กองและระดับบุคคลอย่างไร

๑.๕ CKO สำนัก/กองแสดงออกอย่างไรเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในประเทศต่อไปนี้

๑.๕.๑ การถ่ายทอด แบ่งปันความรู้

๑.๕.๒ การมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ของสำนัก/กอง

๑.๖ CKO สำนัก/กอง สนับสนุน ยกย่อง ให้รางวัล แก่บุคลากร/ทีมงานที่มีการพัฒนาการเรียนรู้ สร้างนวัตกรรม หรือที่มีผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือไม่

๑.๗ CKO สำนัก/กอง มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับรับเทคโนโลยีใหม่/นวัตกรรม ที่ต้องนำมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างไร

๑.๘ CKO สำนัก/กอง สนับสนุนให้มีการนำเครื่องมือการจัดการความรู้ (KM Tools เช่น CoPs, Story Telling, K-Forum, K-Asset, Best Practice, Peer Assist , Cross- functional Team ฯลฯ) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานในสำนัก/กองอย่างไร

๑.๙ CKO สำนัก/กอง กำหนดให้มีการสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานตามภารกิจ (AAR) และหารือร่วมกันเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม (แนวทาง/กระบวนการ การทำงานแบบใหม่ที่ดีกว่าเดิมหรือสิงประดิษฐ์) เพื่อปรับปรุงการทำงานของสำนัก/กองอย่างไร

๑.๑๐ CKO สำนัก/กอง ประยุกต์ใช้การจัดการความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

๑.๑๑ CKO สำนัก/กอง มีการควบคุม กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้อย่างไร

๑.๑๑.๑ วิธีการควบคุม กำกับ ติดตาม

๑.๑๑.๒ ความถี่ในการควบคุม กำกับ ติดตาม

หมวด ๒ การวางแผนยุทธศาสตร์

๒.๑ สำนัก/กอง นำผลการสรุปบทเรียน (จากข้อ ๑.๙) ตามภารกิจ และแนวทางการปรับปรุงงานมาใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) อย่างไร

๒.๒ สำนัก/กอง มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ KM ตามแนวทางที่กรมฯ กำหนดต่อเนื่องทุกปีหรือไม่

๒.๓ สำนัก/กอง มีวิธีการคัดเลือกองค์ความรู้เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ KM อย่างไร

๒.๔ สำนัก/กอง...

๒.๔ สำนัก/กอง มีการถ่ายทอดแผน KM สู่ผู้ปฏิบัติอย่างไร

๒.๕ สำนัก/กองมีการสรุปผลการดำเนินการตามแผน KM เมื่อสิ้นปีงบประมาณ โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผน KM ที่กำหนดไว้อย่างไร

หมวด ๓ การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๓.๑ สำนัก/กอง มีวิธีการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสียอย่างไร และมีวิธีการตรวจสอบอย่างไรให้แน่ใจว่าเป็นความต้องการที่แท้จริง

๓.๒ สำนัก/กอง มีช่องทางรับฟังข้อร้องเรียนของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียอย่างไร เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

๓.๓ สำนัก/กอง นำข้อมูล(ทั้งข้อร้องเรียนและความต้องการ) จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้บริการที่ดีขึ้นอย่างไร

๓.๔ สำนัก/กองมีการใช้ข้อมูลและความรู้ (จากข้อ ๓.๑ - ๓.๓) จากผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียอย่างไร

๓.๕ สำนัก/กองประเมินความพึงพอใจ (พอใจ/ไม่พอใจ) ของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร

๓.๖ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศเพื่อรับบริการของสำนัก/กองได้อย่างไร

หมวดที่ ๔ การวัด วิเคราะห์และการจัดการความรู้

๔.๑ สำนัก/กอง มีวิธีการคัดเลือก รวบรวม เชื่อมโยง และบูรณาการข้อมูลสารสนเทศเพื่อติดตามการปฏิบัติงานประจำวันอย่างไร

๔.๒ สำนัก/กอง มีการ Update ข้อมูลที่จำเป็นในเว็บไซต์และคลังความรู้ของสำนัก/กองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างไร

๔.๓ สำนัก/กอง มีการประมวลและกลั่นกรอง ตรวจสอบความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือขององค์ความรู้ที่จัดเก็บในเว็บไซต์และคลังความรู้ของสำนัก/กองอย่างไร

๔.๔ สำนัก/กอง มีการปรับปรุงเว็บไซต์คลังความรู้ของสำนัก/กอง หรือไม่

๔.๕ สำนัก/กอง รวมรวมและถ่ายโอนความรู้จากบุคลากรในสังกัดอย่างไร

๔.๖ สำนัก/กอง รวมรวมและถ่ายโอนความรู้จากผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร

๔.๗ สำนัก/กอง จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ภายในสำนัก/กอง และแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ(Best Practice)ข้ามหน่วยงานอย่างไร

๔.๘ สำนัก/กองมีการวัดผลตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อประเมินผลความสำเร็จตามแผนการจัดการความรู้ (ตัวชี้วัดที่สำคัญตามที่กรมกำหนด ได้แก่ ความถูกต้อง ครบถ้วน และกรอบเวลาในการจัดทำแผนการจัดการความรู้ประจำปี การเลือกองค์ความรู้เพื่อจัดการความรู้ ๒องค์ความรู้ ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการตามแผนอย่างน้อย ๒ครั้ง/ปี วัดผลการดำเนินการตามแผนKM)

๔.๙ สำนัก/กองประเมินว่า KMของหน่วยงานมีความก้าวหน้าอยู่ในระดับใด

๑. ยังไม่มีแนวทางชัดเจน

๒. เริ่มมีแนวทาง ยังต้องปรับปรุง

๓. มีแนวทางค่อนข้างชัดเจน ปฏิบัติต่อเนื่อง

๔. มีแนวทางที่ดี สามารถดำเนินการได้ราบรื่น

๕ สามารถดำเนินการได้ต่อเนื่อง เป็นระบบ เกิดการพัฒนาภารกิจใหม่ๆ

หมวด ๕ การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล

๕.๑ มีการกำหนดหน่วยงานหรือทีมงานเพื่อรับผิดชอบการดำเนินการ KM อย่างชัดเจนหรือไม่

๕.๒ สำนัก/กอง สนับสนุน จูงใจให้บุคลากรเข้ามายื่นส่วนร่วมในกิจกรรม KM อย่างไร

๕.๓ บุคลากรของสำนัก/กอง มีความรู้ด้าน KM อยู่ในระดับใด

(ประเมินจากการประเมินบุคลากรในสำนัก/กอง)

๕.๔ สำนัก/กอง มีการนำผลการประกวดตามโครงการ KM AWARD ไปประกอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีอย่างเป็นรูปธรรมอย่างไร

๕.๕ สำนัก/กอง มีวิธีการส่งเสริมการใช้ความรู้และทักษะใหม่ๆในการทำงานและเก็บรักษาความรู้เพื่อใช้ประโยชน์ในหน่วยงานอย่างยั่งยืนอย่างไร

๕.๖ สำนัก/กอง มีวิธีการถ่ายโอนความรู้จากบุคลากรที่เกษียณอายุราชการ ย้าย หรือลาออกจากสำนัก/กองไปเพื่อเก็บรักษาไว้กับหน่วยงาน

๕.๗ การจัดการความรู้ของสำนัก/กองมีผลต่อความพากเพียร ความพึงพอใจ และแรงจูงใจของบุคลากรอย่างไร

หมวด ๖ การจัดการกระบวนการ

๖.๑ สำนัก/กองใช้ KM เพื่อปรับปรุงกระบวนการหลักของสำนัก/กองอย่างไร

๖.๒ สำนัก/กอง ใช้ KM เชื่อมโยงเครือข่ายการปรับปรุงคุณภาพงานอื่น ๆ อย่างไร

๖.๓ สำนัก/กอง ใช้ KM ใน การปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนอย่างไร

สรุปใน การประเมินตนเองจากแผนดำเนินการ KMA ๒๐๑๓ สบอ. ประเมินคุณภาพ ทุกข้อได้ ๕ คะแนน ยกเว้น ข้อ ๔.๙ ได้ ๔ คะแนน

๓.๓ ติดตามงานเกษียณอายุราชการของ สปอ. นายจรุญ พจน์สุนทร ที่ปรึกษา สปอ.
แจ้งในที่ประชุมฯ เพื่อทราบเกี่ยวกับกิจกรรม สปอ. سانสัมพันธ์วันเกษียณ
อายุราชการ ปี พ.ศ. ๒๕๕๖ ที่จะจัดขึ้นในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๖ ตั้งแต่เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๐๐ น.
ณ ห้องประชุม ๕๐๐ ตึกวิศวกรรมชลประทาน (IEC) ขอขอบหมายให้ นายไกรนី รัตนธาดา
เป็นผู้ประสานงานทางด้านการจัดงาน และ นางรุ่งนภา ทองศิริ จัดทำบันทึกเชิญชวนส่วนต่างๆ ร่วมกิจกรรมครั้งนี้ด้วย

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

(นายชัชชม ชมประดิษฐ์)
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

วินา มงคล

(นางสาววนิดา มูลสาร)
ผู้จัดบันทึกการประชุม