

สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา
 ฝ่ายบริหารทั่วไป งานธุรการ
 ที่ สบอ. ๗๐๕๖
 วันที่ ๑๕ ธ.ค. ๕๘ (๑๕-๖๖)

ต้นฉบับ

เลขที่เอกสารในระบบ E กษ๐๒๐๑.๐๖/๖๑๑๑๑๑

วันที่ 9 ธ.ค. 2558 / พช.บอ.๖๔๖๕/๕๘

ฝ่ายบริหารทั่วไป (สลก. รับเอกสารจากภายนอก) รับที่ สป 19583

เรื่อง กระเป๋าสตางค์ใบเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศไทย

เรียน ผู้บริหารกรม	วันที่กำหนด
<input type="checkbox"/> เพื่อโปรดพิจารณา <input type="checkbox"/> เพื่อโปรดดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> เพื่อโปรดทราบ	
	หมายเหตุ

๐/๑

วิลาสินี นาผลงาม

๗-๘๒

(นางสาวอรุณี พงษ์พรประเสริฐ)

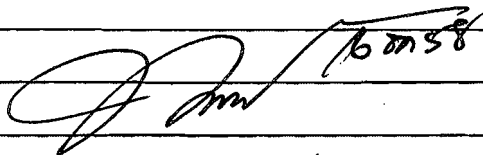
ผบ.ท.ลค. ปฏิบัติราชการแทน ลนค.

๑๕ ธ.ค. ๒๕๕๘

เรียน ผอ.ส่วน , ผอช.ภาค , ทน.1-9 บอ. และ ผบ.ท.บอ.

เพื่อทราบและแจ้งให้เจ้าหน้าที่ในสังกัดทราบ

โดยทั่วกัน



(นายทองเปลว กองจันทร์)

ผส.บอ.

เวียนเน็ตและแนบไฟล์ในระบบ E แล้ว

วันที่ ๑๕ ธ.ค. ๒๕๕๘

๗๐๕๖





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ๑.ดร.วรวิดี เชียงทอง เอสทีริคส์ ๘๘๐/๖๓ คอนโดเดอะพาโน ถนนพระราม ๓ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กทม.

ที่ - วันที่ ๑๖ พ.ย.๕๘ รว.กษ.

เรื่อง ภาระเนาสดวงคิโนเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ.....รับที่ ๕๗๔๗.

เรียน รว.กษ.

วันที่ ๒๕ พ.ย. ๕๘

เวลา ๑๖.๕๕ น.

๑. ดร.วรวิดี เชียงทอง เอสทีริคส์ CEO โครงการมนุษย์ เลขที่ ๘๘๐/๖๓ คอนโดเดอะพาโน ถนนพระราม ๓ แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร ได้ส่งเรื่องให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์พิจารณา ขอนำเสนอการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นกับเกษตรกรอันเนื่องมาจากกลไกการบริหารจัดการของภาครัฐและขอให้บริหารจัดการด้านการเกษตรเชิงรุก เพื่อบูรณาการแก้ไขปัญหาให้เกษตรกร

๒. ข้อพิจารณา

กษ. โดย รว.กษ. ได้มีนโยบายและการดำเนินการขับเคลื่อน กษ. ตรงกับที่ ดร.วรวิดี เชียงทอง เอสทีริคส์ ได้เสนอ แต่การสร้างการรับรู้ของ กษ. อาจจะไม่ไปถึงทุกกลุ่มเป้าหมาย

๓. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ เพื่อโปรดทราบ

๓.๒ ให้ สศก. รว.หนังสือตอบ ดร.วรวิดีฯ เกี่ยวกับการดำเนินการของ กษ. ภายใต้การนำของ รว.กษ.

๓.๓ ให้ สป.กษ. สำเนาแจ้ง ปล.กษ. ทราบด่วน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

พลเอก

(ประสาธ สุขเกษตร)

เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๖ พ.ย. ๕๘

- ดำเนินการตาม ข้อ ๓

- เพิ่มคน ให้ ๕๒.๗๖ ล้าน เน้นส่งเสริม ไปยังหน่วยงาน ทุกหน่วย ๑๐๐ คน .

พลเอก และให้ เรือ ๑๕๗ ส่งมอบ กษ. ๒๐๕๕หน่วย

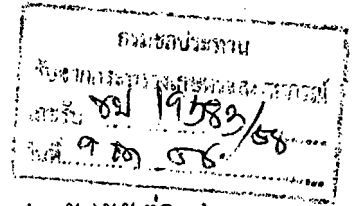
(อุทัย สารีกลัยะ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๗ พ.ย. ๕๘



บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กองกลาง โทร ๐ ๒๒๘๑ ๕๕๕๕ ต่อ ๑๖๐

ที่ กษ ๐๒๐๑.๐๖/ว ๑๑๑๑๕ วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๕๘

เรื่อง กระเป๋าตุงคีนเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ

เสนอ กรมชลประทาน

เพื่อโปรดทราบ

(นางพรทิพา แก้วชนะ)

ผู้อำนวยการกองกลาง

สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์



บันทึกข้อความ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
วันที่ ๑๒ ต.ค. ๖๖
วันที่ ๓๐ พ. ย. ๖๕
เวลา ๑๕.๑๕ น.

ส่วนราชการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานรัฐมนตรี โทร. ๐๒-๒๕๑๘๕๑๐ โทรสาร ๐๒-๒๕๑๐๓๕๖
 ที่ กษ.๐๑๐๐/๕๖๕๘ วันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ๑/๖
 เรื่อง กระเป๋าสตางค์ใบเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ

เสนอ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการตามบัญชารัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งนี้ สำนักงานรัฐมนตรีได้สำเนาเรื่องให้สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรพิจารณาดำเนินการแล้ว

(Signature)
 (นายศรีบุญ พุฒสาภ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ
 วิชาการแทนหัวหน้าสำนักงานรัฐมนตรี

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รับที่ ๕๔๐๙
วันที่ ๑ พ. ย. ๕๘ เวลา ๑๑.๐๙ น.

เรียน ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ด้วยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์โปรดมีบัญชาเรียนปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทราบและแจ้งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรร่างหนังสือตอบ ดร.วรวดีฯ เกี่ยวกับการดำเนินการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ภายใต้การนำของ รมว.กษ. และแจ้งหน่วยงานในสังกัด กษ. เพื่อให้ข้าราชการได้รับทราบ กรณี ดร.วรวดี เชียงทอง เอสทริคส์ CEO โครงการมนุษย์ ได้มีหนังสือเรียน รมว.กษ. เรื่อง กระเป๋าสตางค์ใบเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ โดยเสนอการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหาการเกษตรอันเนื่องมาจากกลไกการบริการจัดการของภาครัฐเพื่อสร้างกลไกภายในกระทรวงฯ ขับเคลื่อนเรื่องการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม และดำเนินการต่อเนื่องจนเกิดผลที่ยั่งยืน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ เห็นสมควร

๑. แจ้งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรดำเนินการตามบัญชา รมว.กษ.
๒. แจ้งหน่วยงานในสังกัดทราบ

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รับที่ ๑๒๓๐๖
วันที่ ๒๓ ต.ค. ๖๖
เวลา.....

(Signature)
 (นางสุพิศ พุฒคณาภกร)
 หัวหน้ากลุ่มช่วยอำนวยการบริหาร
 รัชาราชการแทน ผู้อำนวยการกองกลาง
 สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- ทม
- ส.ค.ก. ดำเนินการตามบัญชา รมว.กษ.
- กก. ส.ป.กษ. แจ้งเวียนทุกคนน่วยเนื่องทม

(Signature)
 (นายธีรภัทร ประยูรสิทธิ)

ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

พ.ร.ศ.ช.ล.๑๗๑๑ สปร.ด.๑ รัฐมนตรีว่ากระทรวงเกษตรฯ
หนังสือเลขที่ ว-รมต. เกษตรฯ ๐๐๑/๒๕๕๘

๘๙๐/๖๓ คอนโดเดอะ

สำนักงานรัฐมนตรี
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
รับที่.....๕๗/ศ.พ.๖
วันที่.....๑๖ พ.ม.๕๕๘
เวลา.....๑๕.๕๕ น.

แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ ๑๐๑๒๐

มือถือ ๐๘๑ ๗๐๒ ๒๓๗๒

dr.worawadee@gmail.com

เลขานุการรัฐมนตรี

รับที่.....๕๗/ศ.พ.๖

วันที่.....๑๕ พ.ม.๕๕๘

เวลา.....๑๕.๕๕ น.

วันจันทร์ที่ ๑๖ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๕๘

เรื่อง กระเป๋าสตางค์ใบเดียวของประเทศไทยกับการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ

เรียน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และผู้เกี่ยวข้องในกระทรวงฯ ทุกท่าน

ดิฉัน ในฐานะประชาชน ในฐานะพลเมือง ซึ่งเป็นหนึ่งในเจ้าของประเทศ ได้ติดตามตรวจสอบการทำงานของภาครัฐมาตั้งแต่วันที่ ๑๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ เป็นต้นมา จนกระทั่งปี ๒๕๕๗ ที่ประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และเป็นเหตุแห่งการปฏิรูปอย่างที่ดีฉันและท่านทราบเป็นอย่างดี ดิฉันในฐานะประชาชนและในฐานะพลเมือง ซึ่งเป็นหนึ่งในเจ้าของประเทศ จึงมีภารกิจเพิ่มคือติดตาม ตรวจสอบการทำงานของสภานิติบัญญัติแห่งชาติ สภาปฏิรูปแห่งชาติ สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญทั้ง ๒ คณะ นายกรัฐมนตรี รองนายกรัฐมนตรีทุกท่าน รัฐมนตรีทุกท่าน และเจ้าหน้าที่รัฐระดับต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารประเทศ การขับเคลื่อนประเทศเป็นไปตามที่ประชาชน พลเมืองต้องการ โดยมีผลประโยชน์ของประชาชนส่วนรวมเป็นที่ตั้ง และมีผลประโยชน์ของประเทศเป็นที่ตั้ง

จากหนังสือถึงรองนายกรัฐมนตรีทุกท่าน และถึงรัฐมนตรีทุกท่าน (หนังสือเลขที่ ว-รมต. ๐๐๑/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘) ซึ่งดิฉันส่งที่สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ ดิฉันได้ระบุไว้ตอนหนึ่งว่า (หน้า ๑๑) “เงินของประชาชน...ขอให้การใช้งบประมาณของรัฐมีประสิทธิภาพประสิทธิผลกว่าที่เคยทำมา...เพื่อให้เกิดการใช้งบประมาณของประเทศให้คุ้มค่าที่สุด คำว่า “คุ้มค่า” หมายถึงใช้งบประมาณน้อยที่สุด และเกิดผลสัมฤทธิ์มากที่สุด ... กระเป๋าสตางค์ของประเทศมีอยู่ใบเดียว เงินของประเทศมีอยู่อย่างจำกัด...ในขณะที่ปัญหาต่าง ๆ ที่ต้องใช้งบประมาณมีมากมาย”

ท่าน และผู้เกี่ยวข้องในกระทรวงฯ เป็นผู้ดูแลเรื่องการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศ ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญเป็นอย่างยิ่งเพราะประชาชนไทยจำนวนหลายล้านคนประกอบอาชีพเกษตรกรรม ใน

อดีตปัญหาด้านการเกษตรมีไม่มากเหมือนในปัจจุบัน เพราะเกษตรกรมีน้ำเพียงพอ และไม่มีปัญหาน้ำท่วมอย่างรุนแรงบ่อยครั้งนัก ราคาสินค้าเกษตรก็ไม่ได้ขึ้นลงรวดเร็ว และราคาก็ไม่ได้ตกต่ำเหมือนกับในปัจจุบัน หากวิเคราะห์จะพบว่าปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดกับเกษตรกรนั้นเกิดจากกลไกการบริหารจัดการของภาครัฐ ด้วยมองประโยชน์ระยะสั้น และไม่ได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ไม่มีการบริหารจัดการสร้างความสมดุล พอราคายางพาราดี ภาครัฐก็สนับสนุนให้เกษตรกรปลูกยางพารา ปลูกหลายพื้นที่กระจายตามภาคต่าง ๆ พอปาล์มน้ำมันได้ราคาดี ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการเกษตรก็ปลูกปาล์มน้ำมัน โดยมีได้คำนึงถึงอุปสงค์-อุปทาน ไม่ได้คำนึงถึงความสมดุลของการเกษตร ไม่ได้คำนึงถึงเรื่องการบริหารจัดการน้ำอย่างได้ผล ปัญหาจึงส่งผลถึงปัจจุบัน

จากการติดตามและสังเกต พบว่าภาครัฐโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์นิยมชดเชยราคา
ผลิตผลทางการเกษตร นิยมชดเชยค่าเสียหายจากปัญหาที่พืชผลเสียหายจากน้ำท่วมน้ำแล้ง มีการเบิก
 งบประมาณเพิ่มเติมบ่อยครั้ง ทั้งข้าว ยางพารา ปาล์มน้ำมัน ซึ่งแนวทางแก้ปัญหของภาครัฐที่กล่าวไป
 ข้างต้น เป็นการแก้ปัญหาที่ปลายเหตุ แสดงให้เห็นถึงการบริหารการเกษตรแบบตั้งรับ ไม่ได้ทำงานเชิง
 รุก การทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ทำให้ประเทศสูญเสีย
งบประมาณโดยใช้เหตุ ทำให้ประเทศไม่สามารถบริหารจัดการผลิตผลทางการเกษตรที่เป็นพืช
 เศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรงนี้ต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน

การทำงานเชิงรุกหมายถึงมีการคาดการณ์และป้องกันปัญหา มีการเตรียมการไว้ล่วงหน้า มีการ
คาดการณ์ตลาด คาดการณ์ความต้องการของตลาด จากนั้นสร้างความเข้าใจเกษตรกร รวมกลุ่ม
เกษตรกรให้สร้างสมดุลของการปลูกพืชผล เพื่อรักษาอุปสงค์-อุปทานให้สมดุล ราคาผลผลิตจะได้ไม่
ตกต่ำ ทำงานเชิงรุกประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ เพื่อหา
แนวทางบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการทำเกษตรกรรมและเลี้ยงสัตว์

ดิฉันขอฝากท่านให้กำชับปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเจ้าหน้าที่กระทรวงฯ ทุกคนให้
ทำงานเชิงรุก ให้บริหารเชิงรุก “ปฏิรูปวิธีการทำงาน” ปัญหาซ้ำซากด้านการเกษตรจะต้องไม่เกิดขึ้น
 อีก จะต้องไม่เกิดปัญหาน้ำแล้ง ไม่เกิดปัญหาน้ำท่วมพืชผล ไม่เกิดปัญหาผลิตผลทางการเกษตรตกต่ำ
 เพราะสิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ว่าทำงานเป็น บริหารจัดการ
 ด้านการเกษตรเป็น ป้องกันปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล ซึ่งจะประหยัดงบประมาณให้
 ประชาชน ให้ประเทศได้

การแก้ปัญหาด้านการเกษตรต้องทำให้ครบวงจร และต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน รวมถึงเกษตรกรทุกกลุ่ม คำว่า “ครบวงจร” หมายถึง “พัฒนาตั้งแต่เมล็ดพันธุ์หรือต้นกล้าที่ได้มาตรฐาน การเพาะปลูกที่ได้มาตรฐาน ต้นทุนต่ำ ลดใช้สารเคมี มีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมช่วยเป็นการเกษตรที่เป็นมิตรต่อสุขภาพประชาชนและต่อสิ่งแวดล้อม มีเทคโนโลยีเพิ่มผลผลิต มีเทคโนโลยีเก็บเกี่ยว จนถึงการผลิตผลทางการเกษตร และช่องทางการจำหน่าย ดิฉันเชื่อว่าหากทุกส่วนที่เกี่ยวข้องทำงานร่วมกันอย่างเข้าใจ ทำงานอย่างจริงจังและจริงใจ ปัญหาเรื่องการเกษตรจะได้รับการแก้ไขอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม

เนื่องจากที่ผ่านมา การแก้ปัญหาด้านการเกษตรมีความเคยชินเรื่องการชดเชยด้านต่าง ๆ จึงต้องมีการ “ปฏิรูปกระทรวงเกษตรและสหกรณ์” เพื่อสร้างความเข้าใจใหม่ มอบนโยบายใหม่ สร้าง mindset ใหม่ให้เจ้าหน้าที่ของกระทรวงฯ และให้เกษตรกรทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นการป้องกันปัญหา เน้นการทำงานเชิงรุก เน้นการสร้างความสำเร็จ เน้นการศึกษาคาดการณ์อุปสงค์-อุปทาน เน้นการรู้ล่วงหน้า และบริหารจัดการให้เหมาะสม

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีหน่วยงานกระจายอยู่ทุกจังหวัด ดิฉันขอฝากให้ท่านมอบนโยบายว่าให้แต่ละจังหวัดทำงานอย่างบูรณาการร่วมกัน เพื่อบริหารจัดการน้ำร่วมกัน ขอให้ดูตัวอย่าง “ประจักษ์รัฐ” ในจังหวัดอุบลราชธานีที่ขุดบ่อน้ำเพื่อกักเก็บน้ำไว้ใช้ เป็นตัวอย่างที่ดีที่ทำงานเชิงรุก แก้ปัญหาอย่างตรงจุด สามารถมีแหล่งน้ำเป็นของตนเอง

ดิฉันขอฝากท่านให้กำชับหน่วยงานของกระทรวงฯ ทุกจังหวัดให้จัดการข้อมูลด้านการเกษตรร่วมกันเพื่อสร้างสมดุลอุปสงค์-อุปทาน ผลิตผลจะได้ราคาดีเพราะมีปริมาณไม่มากจนเกินไป หรือหากรวมกลุ่มกันปลูกพืชผล ก็สามารถเปิดช่องทางส่งออกต่างประเทศ หาวิธีขนส่งพืชผลทางการเกษตรรวมกลุ่มแปรรูปผลิตผลทางการเกษตรขายตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ

เมื่อหน่วยงานของกระทรวงฯ ดำเนินการแล้ว ให้หน่วยงานฯ สร้างความเข้าใจเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรในจังหวัดหรือในกลุ่มจังหวัด มีการติดตาม ตรวจสอบผลที่เกิดขึ้น มีการสอบถามปัญหา และร่วมกับเกษตรกรแก้ปัญหา โดยหน่วยงานของกระทรวงฯ ประสานงานกับหน่วยราชการอื่น เช่น กรมชลประทาน กระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ หน่วยงานบริหารจัดการน้ำ ฯลฯ เพื่อบูรณาการแก้ปัญหาให้เกษตรกรร่วมกัน เพราะเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกระทรวงฯ และของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งหมดที่จะต้องนำมาไปให้เกษตรกรอย่างเพียงพอ ไม่ใช่บอกให้เกษตรกรยกเลิกทำนา ตรงนี้ต้องเข้าใจให้ตรงกันก่อน ในหลวงไม่ทรงเคยตรัสให้เกษตรกรยกเลิกทำนา ในหลวงมีแต่ทรงสั่งให้กรมชลประทานนำน้ำไปให้เกษตรกร อย่าลืมน่าว่าประชาชนไทยทุกคนรับประทานข้าวเป็นอาหารหลัก ดังนั้นกระทรวงฯ จะต้องทำทุกวิถีทางที่จะช่วยให้เกษตรกรสามารถปลูกข้าว ปลูกพืชผล ปลูกพืชเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน เพื่อความมั่นคงทางอาหารของประเทศ

การทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการระหว่างกระทรวงเกษตรฯ และกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ สามารถดำเนินการผ่านผลงานวิจัย นำสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ มาใช้ช่วยเกษตรกร ให้กระทรวงวิทย์ฯ ตรวจสอบวิเคราะห์สารตกค้าง คุณภาพดิน ฯลฯ หรือให้หัวข้อวิจัยกับกระทรวงวิทย์ฯ เพื่อให้กระทรวงวิทย์ฯ นำหัวข้อวิจัยของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปให้นักวิจัยของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ หรือสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์ดำเนินการศึกษาวิจัยให้ โดยกระทรวงเกษตรฯ กำชับกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ ให้ขอทุนวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ เพื่อที่เงินภาษีของประชาชนจะได้ถูกนำมาใช้ในทางที่ให้ประโยชน์ต่อประชาชนโดยตรง มิใช่ให้อาจารย์มหาวิทยาลัยทำวิจัยเพื่อขอตำแหน่งวิชาการแต่เพียงอย่างเดียว เงินทุนวิจัยจึงจะเกิดประโยชน์ต่อประเทศอย่างแท้จริง

กระทรวงเกษตรฯ และสำนักงานเกษตรจังหวัดควรทำงานเชิงรุกคือติดต่อคณะที่เกี่ยวข้องด้านการเกษตรในมหาวิทยาลัยในจังหวัด ติดต่ออาชีวศึกษาที่เกี่ยวข้องด้านการเกษตรเพื่อทำงานร่วมกัน ดึงอาจารย์และนิสิตนักศึกษาให้เข้ามามีส่วนร่วมพัฒนาการเกษตรของจังหวัด เป็นการพัฒนาการศึกษาไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาการเกษตร ผู้เรียนและอาจารย์จะได้ทำงานวิจัยที่ตอบโจทย์ของจังหวัด และได้เรียนรู้จากกรณีศึกษาต่าง ๆ ที่เป็นของจริง เกิดจริงในประเทศไทย

ดิฉันขอให้ท่านทำงานร่วมกับกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารซึ่งมีบทบาทในการอำนวยความสะดวกด้านการสื่อสาร เพื่อให้การสื่อสารก่อให้เกิดความเข้าใจ ก่อให้เกิดความตระหนักอย่างแท้จริง และก่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง รวมถึงใช้เป็นช่องทางติดตาม ตรวจสอบผลสัมฤทธิ์ และกระตุ้นเตือนให้เกิดการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และใช้เป็นช่องทางจัดการความรู้ (Knowledge Management)

ช่วงนี้เป็นโอกาสที่ดียิ่งของประเทศไทย ดิฉันขออ้อ ช่วงนี้เป็นโอกาสที่ดียิ่งของประเทศไทย เพราะผู้นำประเทศคือนายกรัฐมนตรีคนปัจจุบัน (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) และคณะรัฐมนตรี รวมถึงท่านเป็นผู้ที่จริงจังและจริงใจกับประเทศไทย จริงใจกับประชาชนทุกคนเท่าเทียมกัน และมีอุดมการณ์ในการพัฒนาประเทศอย่างชอบธรรม คิดถึงประโยชน์ของประเทศและประชาชนทุกคนเป็น

ที่ตั้ง นับว่าเป็นคณะรัฐบาลที่ประชาชนและพลเมืองอย่างดิฉันไว้วางใจ และมองเห็นผลสัมฤทธิ์หลายอย่างเกิดขึ้น เช่น ตลาดน้ำคลองผดุงกรุงเกษม การจัดการคอร์รับชัน การจัดระเบียบสังคม การกำจัดอิทธิพลต่าง ๆ ที่มีขอบ เป็นต้น

ท่านและดิฉันทราบเป็นอย่างดีว่า “ความดี ความถูกต้อง ความชอบธรรม เป็นสิ่งที่ยั่งยืน” ดังนั้นความมั่นคง มั่งคั่งที่อยู่บนฐานของความดี ความถูกต้อง ความชอบธรรมจึงเป็นสิ่งที่ยั่งยืน เช่นเดียวกัน การเกษตรและสหกรณ์ที่อยู่บนพื้นฐานของความดี ความถูกต้อง ความชอบธรรมจึงเป็นสิ่งที่ยั่งยืน

ในการขับเคลื่อนประเทศด้านการเกษตรและสหกรณ์ต้องอาศัยความเข้าใจของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง การสร้างความเข้าใจจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง ดิฉันขอให้ท่านวางกลไกสร้างความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่ของกระทรวงฯ โดยใช้โมเดลเดียวกับที่นายกรัฐมนตรีได้เคยดำเนินการคือเชิญทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมาประชุมรับฟังนโยบาย เมื่อเจ้าหน้าที่กระทรวงฯ รับฟังนโยบาย ท่านสร้างกลไกติดตามผลสัมฤทธิ์ การติดตามผลเป็นกลยุทธ์ในการแปลงนโยบายสู่การปฏิบัติ เพราะต้องปฏิบัติจึงจะสัมฤทธิ์ผล ดิฉันขอให้ท่านตั้งกลุ่มทำงานของกระทรวงฯ โดยรับสมัครจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้ติดตามผล และสำรวจปัญหาที่ทำให้ไม่เกิดผล ทุกคนต้องทำงานจริงจังและจริงใจ “ต้องปฏิรูปการทำงานของตนเอง” เปลี่ยนวิธีการทำงาน คิดระบบการทำงานใหม่เพื่อให้เกิดผลใหม่ เปลี่ยน mindset โดยมุ่งเน้นที่ผลสัมฤทธิ์ (การเกษตรที่ยั่งยืน) เป็นสำคัญ โฟกัสที่ผลสัมฤทธิ์ (การเกษตรที่ยั่งยืน) จากนั้นเปลี่ยนวิธีดำเนินการจนกระทั่งเกิดผลสัมฤทธิ์ กำจัดข้อจำกัดต่าง ๆ กำจัดข้ออ้างต่าง ๆ และหาวิธีในการดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม ทำงานเชิงรุก เช่น นำเรื่องแจ้งท่าน หากเรื่องใดท่านต้องอาศัยที่ประชุมคณะรัฐมนตรี ท่านก็นำเรื่องที่เจ้าหน้าที่กระทรวงฯ เสนอให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเข้าที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เพื่อดำเนินการให้สามารถเปลี่ยนแปลง “ปฏิรูปด้านการเกษตรและสหกรณ์อย่างเห็นผลยั่งยืน” ตรงตามความต้องการของประชาชน ตรงตามความต้องการของพลเมือง และตรงตามความต้องการของประเทศ

ประชาชนคนไทย นายกรัฐมนตรี ท่าน และดิฉันทราบเป็นอย่างดีว่าประเทศไทยเดินมาถึงจุดที่จะต้อง “ปฏิรูปทั้งระบบ” ไม่ว่าจะมองไปทางไหน ก็มีปัญหาให้ต้องแก้ไข หากวิเคราะห์อย่างถ่องแท้จะพบว่าปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากภาครัฐ เกิดจากเจ้าหน้าที่ของรัฐระดับต่าง ๆ (๑) ที่ไม่สามารถยื่นหยัดเพื่อผลประโยชน์ของประเทศ ผลประโยชน์ของประชาชนทุกคน เพราะหากภาครัฐคือข้าราชการประจำเข้มแข็ง เข้าใจ และกล้าหาญ นักการเมืองจะไม่สามารถดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดได้เหมือนอย่างที่ผ่านมา สาเหตุต่อมาคืออุดมการณ์ของนักการเมืองของนักการเมือง (๒) หากที่ผ่านมาประเทศไทยมีนักการเมืองที่มีอุดมการณ์ทางการเมืองอย่างตรงไปตรงมา เห็นผลประโยชน์ประเทศและ

ผลประโยชน์ประชาชนทุกคนเท่าเทียมกัน ประเทศไทยก็คงไม่ประสบปัญหาอย่างที่เราราบกัน สาเหตุต่อมาคือภาคเอกชน (๓) ถ้าประเทศไทยมีภาคเอกชนที่เข้าใจสมดุลระหว่างประโยชน์ของประเทศและกำไรของบริษัท มุ่งมั่นสร้างความโปร่งใส และร่วมกำจัดคอร์รัปชันให้หมดไปจากประเทศไทย ประเทศก็จะไม่พบปัญหา สาเหตุสุดท้ายคือภาคประชาชนและภาคประชาสังคม (๔) หากประเทศไทยมีประชาชนที่เป็น “พลเมืองคุณภาพ” จำนวนมากกระจายอยู่ในสังคมทุกระดับ พลเมืองคุณภาพเหล่านี้จะอาสาออกมาช่วยเป็นหลักให้ประเทศไทย พลเมืองฯ เหล่านี้จะติดตามข่าวสาร รู้ทันข้อมูล วิเคราะห์สังเคราะห์ข้อมูล คิดเป็น คิดอย่างมีวิจารณญาณ โดยในใจมีผลประโยชน์ของประเทศเป็นที่ตั้ง พลเมืองคุณภาพเหล่านี้จะเข้ามามีส่วนร่วมช่วยแก้ปัญหาในสังคมของตนอย่างเข้าใจ เมื่อหน่วยย่อยของสังคมเป็นพลเมืองคุณภาพ สังคมนั้นจึงเป็นสังคมคุณภาพ

การแก้ปัญหาที่จะเกิดผลนั้น จะต้องแก้ไขที่เหตุพร้อม ๆ กัน สร้างความเข้าใจ สร้างความเข้มแข็งให้ทุกภาคส่วน สร้างความตระหนักให้ทุกภาคส่วนว่าประเทศไทยต้องมั่นคงก่อนผลประโยชน์ของประเทศต้องมาก่อนผลประโยชน์ส่วนตน ผลประโยชน์ประชาชนส่วนรวมต้องมาก่อนประโยชน์ตน เราจึงจะสามารถก้าวไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคง เมื่อประเทศไทยมั่นคงแล้วประชาชนทุกคนก็จะอยู่ได้ ตัวอย่างก็ให้เห็นในต่างประเทศ เช่น ประเทศซีเรีย ที่ประชาชนต้องอพยพออกจากแผ่นดินเกิด เปรียบเทียบกับประเทศเยอรมันที่ประชาชนเกือบทุกคนมีความเป็นพลเมืองคุณภาพ พลเมืองของประเทศเยอรมันเห็นประโยชน์ส่วนรวมก่อนประโยชน์ส่วนตน (อ้างอิงหนังสือเรื่อง “การศึกษาเพื่อสร้างพลเมือง” และเรื่อง “พลเมือง สิทธิมนุษยชน และประชาธิปไตย” เขียนโดยคุณทิพย์พภาพร ตันติสุนทร สถาบันนโยบายศึกษา) ดังนั้นจึงทำให้ประเทศเยอรมันเข้มแข็งในทุกด้าน และสามารถเป็นที่พึ่งให้ผู้อพยพจากซีเรีย

การปฏิรูปและการขับเคลื่อนการปฏิรูป ซึ่งที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายนที่ผ่านมา กำหนดให้เป็น ๘ ด้าน (ดูได้ที่ www.thaigov.go.th และรายงานการประชุมคณะรัฐมนตรี) หากทุกฝ่ายทำงานเชิงรุก ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมอย่างเข้าใจ จริงใจ และจริงจังต่อการแก้ปัญหาต่าง ๆ ของประเทศ กำจัดข้อจำกัดต่าง ๆ เพื่อให้ได้ลงมือทำอย่างจริงจัง โดยมีผลประโยชน์ของประเทศเป็นที่ตั้ง มีผลประโยชน์ประเทศมาก่อนประโยชน์ส่วนตน อีกไม่นาน ประเทศไทยก็必将มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน เพื่อคนไทยทุกคนเท่า ๆ กัน

การสร้างธรรมาภิบาลในกระทรวงฯ สร้างภูมิคุ้มกันใหม่ให้ “ความดี” เพื่อป้องกันเรื่อง “คอร์รัปชัน” นั้น ดิฉันขอให้ท่านและปลัดกระทรวงฯ ทำงานร่วมกันเพื่อสร้างกลไกภายในกระทรวงฯ ขับเคลื่อนเรื่องการเกษตรและสหกรณ์ของประเทศอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม และดำเนินการต่อเนื่องจนผลที่เกิดขึ้นยั่งยืน

ประเด็นสำคัญอีกเรื่องหนึ่งคือความตระหนักว่า “งบประมาณของรัฐคือ เงินของประเทศ เงินของประชาชน” ดิฉันขอย้ำ “เงินของประเทศ เงินของประชาชน” ดังนั้นการดำเนินงานอย่างหนึ่งอย่างใดจะต้องคำนึงถึงการใช้งบประมาณของประเทศให้คุ้มค่าที่สุด หมายถึง ใช้งบประมาณน้อยที่สุด และเกิดผลสัมฤทธิ์มากที่สุด

ดิฉันได้ส่งหนังสือถึงรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (หนังสือเลขที่ ว-รมต. คลัง ๐๐๑/๒๕๕๘ ส่งเมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๘) เพื่อให้ดูแลงบประมาณของประเทศ ให้มีการใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่าที่สุด ขอให้ท่าน และเจ้าหน้าที่กระทรวงฯ ร่วมมือกับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อลดรายจ่ายของประเทศผ่านการใช้งบประมาณให้คุ้มค่าที่สุด และขอให้ท่านร่วมมือกับกระทรวงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด เพื่อให้เกิดการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่สุด

ท่านทำ ปลัดกระทรวงฯ ทำ เจ้าหน้าที่กระทรวงฯ ทำ ดิฉันทำ ทุกคนช่วยกันทำ อีกไม่นานประเทศไทยก็จะมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน สามารถยืนบนเวทีโลกได้อย่างสง่างาม

ท้ายนี้ขออัญเชิญคุณพระรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ในสากลโลกจงดลบันดาลให้ท่าน ครอบครัว และเจ้าหน้าที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ดีทุกคน มีความสุข สมหวัง สุขภาพสมบูรณ์แข็งแรงทั้งกายและใจ

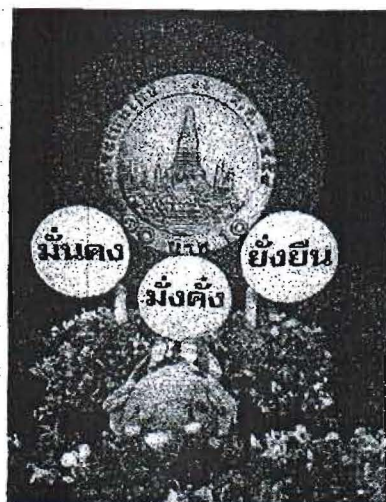


Dr. Worawadee Sutridag

ขอแสดงความนับถือจากใจ

 (ดร. วรวดี เชียงทอง เอสทริตจ)

CEO โครงการมนุษย์



รูป ปุ่มปุ๋ยเป็นตัวแทนของความดี ปุ่มปุ๋ยเป็น mascot โครงการแก้ปัญหาช้างป่าเขาใหญ่

โครงการมนุษย (Humanity Project)

โครงการมนุษย (Humanity Project) เป็นนวัตกรรมที่ถูกคิดขึ้นเพื่อแก้ปัญหาของประเทศและแก้ปัญหาของโลก เพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยเน้นการสร้างสมดุลระหว่างความต้องการของมนุษยและความต้องการของธรรมชาติ เน้นการสร้างสมดุลระหว่างความต้องการของมนุษยด้วยกัน เน้นการสร้าง ความเข้าใจ และเน้นการสร้างพลเมืองคุณภาพ ทั้งพลเมืองประเทศไทย (Thai citizens) พลเมือง อาเซียน (ASEAN citizens) และพลเมืองโลก (World citizens) เพื่อให้พลเมืองเหล่านี้ร่วมกันสร้าง สมดุลในประเทศของตนและในโลก

๑. Humanity Project แบ่งเป็น ๒ ส่วน ได้แก่

- Human Responsibilities หรือความรับผิดชอบของมนุษย และ
- Human Rights หรือ สิทธิที่มนุษยทุกคนพึงได้รับ

๒. วิสัยทัศน์ของโครงการ (Project Vision): A Better World where humans live in harmony with nature, and live peacefully with others.

๓. พันธกิจของโครงการ (Project Missions):

- กองทุนเห็นผลอย่างยั่งยืน (Sustainable Outcomes Funds)
- กองทุนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุนความดี และกำจัดความไม่ดี (Integrity Funds)
- กองทุนความสำเร็จของผู้ประกอบการใหม่ (Succeeded New Entrepreneurs Funds) ทั้ง SMEs และ SEs (Social Enterprises หรือธุรกิจเพื่อสังคม)
- วิทยาลัยนวัตกรรมมนุษย (People Innovation College) ทุกคน ไม่จำกัดอายุ ทั้งคนไทย และต่างประเทศสามารถเข้ามามีส่วนร่วมเป็นอาจารย์ วิทยากร ผู้เข้าอบรม นักเรียน นิสิต นักศึกษา ผู้จัดการ ทีมงานขับเคลื่อนกิจการของวิทยาลัย ผู้บริหารวิทยาลัย ฯลฯ
- โครงการแก้ปัญหาข้างป่าเขาใหญ่
- โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ฟัง พูด อ่าน เขียน
- โครงการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน (มีโครงการย่อย)
- โครงการกำจัดข้อจำกัด
- โครงการส่งเสริมความโปร่งใสในการใช้งบประมาณ ทั้งรัฐ เอกชน และประชาสังคม (NGOs)
- โครงการถ่ายทอดความรู้ ส่งมอบทักษะ และสร้างความเข้าใจ...สู่ความยั่งยืน
- โครงการช่วยกันแบก
- ฯลฯ

๔. Humanity Project เป็นโครงการภายในประเทศ และระหว่างประเทศ

๕. ผลประกอบการของโครงการคือ...ความเพียงพอ (สำหรับคนที่ยังไม่มี), ความพอดี (สำหรับคนที่มียากเกิน), ความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติทั้งบนบกและในทะเล, ความสมดุลของธรรมชาติ, ความสมดุลของภูมิอากาศ ฯลฯ
๖. หลักการ (Concepts) อ้างอิง “โมเดลสมเด็จพระสังฆราช” “โมเดลในหลวงภูมิพล” “โมเดลแม่ของแผ่นดินสิริกิติ์” “โมเดลเจ้าฟ้าหญิงสิรินธร” “ประสบการณ์จากผู้ได้ลงมือทำทุกคน” ฯลฯ
๗. มีธรรมชาติของคนไทย (เมตตา ใจดี โอบอ้อมอารี ชอบช่วยเหลือคนอื่น ประารถนาดีต่อคนอื่น) เป็นเครื่องมือควบคุมการทำงาน
๘. มีนวัตกรรม, STEM, การศึกษา, critical thinking & creative thinking, effective actions, happy to change, understanding เป็นเครื่องมือในการทำงาน
๙. มี passion (รักในสิ่งที่ทำ) และ compassion (รักคนอื่น และสิ่งอื่น เช่น ธรรมชาติ) เป็นสิ่งเติมแต่ง (additives)
๑๐. เป้าหมายสูงสุดคือ A better world

(ประเทศไทยเป็นผู้นำด้านความมีเมตตา ใจดี เห็นอกเห็นใจ จิตอาสา ชอบช่วยเหลือ และซื่อสัตย์ เพราะเรามีในหลวงและอีกหลายพระองค์นำทางให้แล้ว เพราะเรามีความเข้าใจด้านการบริหารจัดการจิตใจ และการกระทำที่ผสมผสานในศาสนาต่าง ๆ ของประเทศไทย เพราะเรามีคุณแม่ที่ยอดเยียมที่สุดในโลก มีแต่เฉพาะคุณแม่คนไทยเท่านั้นที่สอน “ใจลูก”)

ท่านจะเห็นว่าโครงการมนุษย์วางภาพไว้ครบถ้วน และอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอน เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนพันธกิจของโครงการได้อย่าง “เห็นผล” และเมื่อเห็นผลแล้ว “สานต่อผลนั้นจนเกิดความยั่งยืน”

โครงการมนุษย์และดิฉันกำลังทำให้สังคมเห็นว่าประเทศไทยมีความดี มีการแบ่งปัน มี “คนจริง” ที่ขับเคลื่อนพัฒนาประเทศไทยอย่างจริงจังและจริงใจ เพื่อถ่วงดุลและต่อสู้กับ “ความไม่ดี” ทั้งหลายในสังคม

โครงการมนุษย์เป็นโครงการอุดมคติที่จะพิสูจน์ให้เห็นว่า “คนไทย” สามารถเปลี่ยน “ความจริงให้เป็นอุดมคติได้” ด้วยใจที่มีส่วนรวมเป็นตัวตั้ง มีพลังความคิดที่มีผลสัมฤทธิ์และความยั่งยืนเป็นเป้าหมาย มีความเข้าใจเป็นกลไก และมีการใส่ประสิทธิภาพในการลงมือทำ

ความดี ความถูกต้อง ความชอบธรรม เป็นสิ่งที่ยั่งยืน