



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะทำงาน KM Team ส่วนบริหารจัดการน้ำ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา โทร. ๒๕๒๑

ที่ E KM ๙๖๐ ๓/๒๕๕๗

วันที่ ๖ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง การดำเนินการปรับปรุงแผนการจัดการความรู้

เรียน ผส.บอ. (CKO)

ตามคำสั่งสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาที่ ๓/๒๕๕๖ ลงวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๖ เรื่อง แต่งตั้งผู้บริหารจัดการความรู้ (CKO) และทีมงานจัดการความรู้ (KM Team) เพื่อรับผิดชอบดำเนินการกิจกรรมการจัดการความรู้ของสำนักฯและทีมงานจัดการความรู้ได้ทำหรือแล้วนั้น

ในการนี้ ได้ดำเนินการปรับปรุงแบบฟอร์มที่ ๑ การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ และแบบฟอร์มที่ ๒ แผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ของกรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ของสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยาตามข้อคิดเห็นจากที่ได้ทำหรือแล้ว รายละเอียดดังเอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายชัยชม ชมประดิษฐ์)

ผจน.

ประธาน KM Team

เรียน ผอ.ส่วน , ผอ.ภาค และ ผบ.อ.

เพื่อโปรดทราบ

(นายชัยชม ชมประดิษฐ์)

ผจน.

แบบฟอร์มที่ 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ				
ชื่อส่วนราชการ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา				
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมายของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
การบริหารจัดการน้ำ	ทุกภาคส่วนได้รับน้ำอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม	สบอ.1.1 จำนวนของพื้นที่ชลประทานที่ได้รับน้ำต่อพื้นที่เป้าหมาย	35 ล้านไร่	องค์ความรู้ที่ 1 การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมายของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ	เขื่อนมีสภาพมั่นคงปลอดภัย	สบอ.3.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาดัชนีความเสี่ยงของเขื่อนขนาดใหญ่	0.150	องค์ความรู้ที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดการความรู้

องค์ความรู้ที่ 1	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการน้ำ</p> <p>องค์ความรู้ที่จำเป็น : การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน</p> <p>เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : การใช้ประโยชน์ที่ดิน การเปลี่ยนแปลงหรืออัตราความก้าวหน้าของการเพาะปลูกพืช เป็นข้อมูลสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจวางแผนและบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ กรมชลประทานโดยสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา ได้ศึกษา พัฒนาระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดินและจัดทำฐานข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เป็นระบบที่เอื้อต่อการบริหารจัดการในภาพรวม โดยข้อมูลนำเข้าหลักเป็นข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม (Landsat และ MODIS) ที่นำมาติดตามการเจริญเติบโตของพืชและสภาพน้ำรายสัปดาห์ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามความสามารถในการระบุค่าการสะท้อนคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าของข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม ร่วมกับการแสดงสถานะความมีสีเขียวของพืชผ่านขบวนการดัชนีพืชแบบปรับความแตกต่าง (Normalized Differences Vegetation Index-NDVI) อย่างไรก็ตาม การใช้งานระบบระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดินยังจำกัดอยู่ในวงจำกัด ดังนั้นเพื่อให้การใช้นระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์อย่างกว้างขวางจึงควรขยายผลและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การใช้นระบบดังกล่าวต่อไป</p>				
	<table border="1"> <tr> <td>ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :</td> <td>เป้าหมายของตัวชี้วัด</td> </tr> <tr> <td>สบอ.1.1 จำนวนของพื้นที่ชลประทานที่ได้รับน้ำต่อพื้นที่เป้าหมาย</td> <td>35 ล้านไร่</td> </tr> </table>	ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :	เป้าหมายของตัวชี้วัด	สบอ.1.1 จำนวนของพื้นที่ชลประทานที่ได้รับน้ำต่อพื้นที่เป้าหมาย	35 ล้านไร่
ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :	เป้าหมายของตัวชี้วัด				
สบอ.1.1 จำนวนของพื้นที่ชลประทานที่ได้รับน้ำต่อพื้นที่เป้าหมาย	35 ล้านไร่				

องค์ความรู้ที่ 2	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ</p> <p>องค์ความรู้ที่จำเป็น : การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ</p> <p>เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : เขื่อนเป็นสิ่งสร้างที่มนุษย์สร้างขึ้นเพื่อปิดกั้นลำน้ำโดยมีปัจจัยความเสี่ยงต่อการวิบัติต่างๆมากมาย ตั้งแต่การเริ่มต้นการออกแบบ การก่อสร้าง จนถึงการดูแลบำรุงรักษา ดังนั้นการทราบถึงพฤติกรรมและการเปลี่ยนแปลงต่างๆของโครงสร้างเขื่อนจะช่วยให้เราทราบถึงอัตราความเสี่ยงต่อการวิบัติของเขื่อนตั้งแต่เริ่มต้น เพื่อหาแนวทางป้องกันได้อย่างทันที่ ดังนั้นการวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบจึงเป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยให้ทราบถึงสถานะของเขื่อนว่ามีความเสี่ยงต่อการวิบัติเท่าใด ซึ่งในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบในระดับสากลมี 2 วิธีหลัก คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยดัชนีสภาพ (Condition Index) และ วิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินความเสี่ยง (Risk Assment) ซึ่งในกรณีนี้ส่วนความปลอดภัยเขื่อนจะเลือกใช้วิธีดัชนีสภาพเพื่อให้บุคลากรกรมชลประทานสามารถประเมินสถานะเขื่อนในเบื้องต้นด้วยวิธีดัชนีสภาพอันจะก่อเกิดประโยชน์ต่อกรมชลประทานในการลดอัตราความเสี่ยงต่อการวิบัติและสร้างความเชื่อมั่นต่อเสถียรภาพโครงสร้างของเขื่อนและอาคารประกอบต่อสาธารณชนได้เป็นอย่างดี</p>				
	<table border="1"> <tr> <td>ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :</td> <td>เป้าหมายของตัวชี้วัด</td> </tr> <tr> <td>สบอ.2.1 ร้อยละของมูลค่าความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง</td> <td>0.150</td> </tr> </table>	ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :	เป้าหมายของตัวชี้วัด	สบอ.2.1 ร้อยละของมูลค่าความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง	0.150
ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :	เป้าหมายของตัวชี้วัด				
สบอ.2.1 ร้อยละของมูลค่าความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง	0.150				

ผู้ทบทวน		ผู้อนุมัติ	
ผู้บริหารสูงสุดด้านกาจัดการความรู้ สบอ. (CKO)		ผู้บริหารสูงสุดของ สบอ. (CEO)	

องค์ความรู้ที่เลือก **องค์ความรู้ที่ 1** การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน
องค์ความรู้ที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย/ ผู้ได้รับประโยชน์	ผู้รับผิดชอบหลัก	รหัส	สถานะ	หลักฐาน
1	<p>การเตรียมการและปรับพฤติกรรม</p> <p>- ทบทวนการแต่งตั้งผู้บริหารจัดการความรู้ (CKO) และทีมงานจัดการความรู้ (KM Team) เพื่อรับผิดชอบการวางแผนและจัดกิจกรรมการจัดการความรู้</p> <p>- ปรับปรุงแนวทางการแต่งตั้งทีมงานจัดการความรู้ของสำนัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ระดับสำนัก</p> <p>- ปรับปรุงแนวทางการแต่งตั้งทีมงานสารสนเทศของสำนัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ระดับสำนัก</p>	<p>ภายใน ม.ค.57</p> <p>ภายใน ม.ค.57</p> <p>ภายใน ม.ค.57</p>	<p>คำสั่งแต่งตั้ง CKO และ KM Team</p> <p>คำสั่งแต่งตั้ง CKO และ KM Team</p> <p>คำสั่งแต่งตั้ง เจ้าหน้าที่สารสนเทศ</p>	<p>มีคำสั่งแต่งตั้ง</p> <p>มีคำสั่งแต่งตั้ง</p> <p>มีคำสั่งแต่งตั้ง</p>	<p>สบอ./บุคลากรภายในสำนัก</p> <p>สบอ./บุคลากรภายในสำนัก</p> <p>สบอ./บุคลากรภายในสำนัก</p>	<p>CKO</p> <p>CKO</p> <p>CKO</p>	<p>CMP1</p> <p>CMP1</p> <p>CMP1</p>		
2	<p>การปฐมนิเทศและเลือกองค์ความรู้</p> <p>- จัดประชุมทีมงานจัดการความรู้ และผู้เกี่ยวข้องเพื่อปฐมนิเทศองค์ความรู้เพื่อดำเนินการจัดการความรู้ ได้แก่</p> <p>1. การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน</p> <p>2. การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ</p>	ภายใน ธ.ค.57	จำนวนรายการความรู้ที่เลือกจัดการความรู้	<p>อย่างน้อย</p> <p>2 องค์ความรู้</p>	KM Team	KM Team	KMP1	ดำเนินการแล้ว จัดประชุมเมื่อวันที่.....	บันทึกการประชุม
3	<p>การจัดทำแผนการจัดการความรู้ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด</p> <p>- จัดทำแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้ ทั้ง 7 ขั้นตอน กับกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง 6 ขั้นตอน อย่างครบถ้วนและ สอดคล้องเชื่อมโยงกัน</p>	ภายใน ม.ค.57	แผนการจัดการความรู้ 2557	<p>แผนการจัดการความรู้ 2557</p> <p>ที่ระบุองค์ความรู้อย่างน้อย 2 องค์ความรู้บูรณาการกับการบริหารการเปลี่ยนแปลง</p>	บุคลากรที่เกี่ยวข้อง	KM Team	CMP1		

องค์ความรู้ที่เลือก **องค์ความรู้ที่ 1** การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน
องค์ความรู้ที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์	รับผิดชอบหลัก	รหัส	สถานะ	หลักฐาน
4	<p>การสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารแนวทางการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ให้คณะทำงานทราบ - สื่อสารประชาสัมพันธ์ จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกี่ยวกับการจัดการความรู้เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบความก้าวหน้าในการดำเนินการตลอดจนมีความเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของการจัดการความรู้ 	<p>ภายใน ม.ค. 57</p> <p>ต่อเนื่องตลอดปี 57</p>	<p>กำหนดเวลาการสื่อสาร</p> <p>จำนวนครั้งในการสื่อสาร</p>	<p>สื่อสารภายใน</p> <p>ม.ค.57</p> <p>ไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง</p>	<p>KM Team</p> <p>บุคลากรที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>KM Team</p> <p>KM Team</p>	<p>CMP2</p>	ดำเนินการแล้ว	website
5	<p>การสร้างและแสวงหาความรู้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำ/พัฒนาคู่มือเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน(หัวข้อตามข้อ 2.) - ใช้กิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ (Cops) - ใช้กิจกรรมทีมข้ามสายงาน (CFT) 	ต่อเนื่องตลอดปี 57	ร้อยละความสำเร็จในการสร้างและแสวงหาความรู้	ร้อยละ 100	บุคลากรที่เกี่ยวข้อง	<p>คณะทำงานที่ได้รับ</p> <p>การแต่งตั้ง</p>	<p>KMP2</p> <p>KMP6</p> <p>CMP3</p>		
6	<p>การจัดความรู้ให้เป็นระบบ</p> <ul style="list-style-type: none"> -ปรับปรุงโครงสร้างและหมวดหมู่ที่แสดงบนเว็บไซต์ความรู้ <p>สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา</p>	ต่อเนื่องตลอดปี 57	รายการหมวดหมู่ความรู้ที่สร้างและแสวงหา	2 รายการความรู้	<p>บุคลากร สบอ. และ</p> <p>บุคลากรกรมชลประทาน</p>	KM Team	<p>KMP3</p> <p>CMP3</p>		
7	<p>การประมวลและกลั่นกรองความรู้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการประมวล กลั่นกรองความรู้ที่เลือกจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ 	ภายใน ส.ค.57	องค์ความรู้ที่ผ่านการประมวล กลั่นกรองและเสนอ CKO เห็นชอบให้เผยแพร่องค์ความรู้	2 รายการความรู้	<p>บุคลากร สบอ. และ</p> <p>บุคลากรกรมชลประทาน</p>	KM Team	KMP4		

องค์ความรู้ที่เลือก **องค์ความรู้ที่ 1** การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน
องค์ความรู้ที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	คว้ชีวิต	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย/ ผู้ได้รับประโยชน์	ผู้รับผิดชอบหลัก	รหัส	สถานะ	หลักฐาน
8	การเข้าถึงความรู้ - เอกสารเผยแพร่ - พัฒนาเว็บไซต์ สบอ. ให้สามารถเข้าถึงได้ง่าย มีเนื้อหาครบถ้วน - พัฒนาคัดลอกความรู้ สบอ. ให้มีเนื้อหาสาระที่ครบถ้วน เหมาะสมพร้อมใช้งาน สะดวกในการเข้าถึงและการนำความรู้ไปใช้ ในการทำงาน	ต่อเนื่องตลอดปี 57	ระดับความพึงพอใจ ของผู้ใช้บริการ คลังความรู้ สบอ.	พึงพอใจระดับ 3 ขึ้นไป	บุคลากรกรมชลประทาน	KM Team			
9	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ - จัดกิจกรรม KM Day ซึ่งเป็นเวทีถ่ายทอดแลกเปลี่ยน ความรู้ นวัตกรรมการเรียนรู้ของสบอ. และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ครั้ง - จัดกิจกรรมสภากาแฟ เดือนละ 2 ครั้ง	ภายใน ส.ค.57 ต่อเนื่องตลอดปี 57	จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ ร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของกลุ่มเป้าหมาย	บุคลากรภายใน สบอ. และ/หรือ บุคลากรจากหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	KM Team	KMP6 CMP3		
10	การเรียนรู้ - ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำความรู้ที่ได้ดำเนินการจัดการความรู้ ไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ความรู้	ภายใน ส.ค.57	รายการข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุง	2 รายการ ตามแผนการ จัดการความรู้ 57	ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง นำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติ งาน	KM Team	KMP7		
11	การฝึกอบรมและเรียนรู้ - ร่วมกิจกรรมเสริมสร้างความรู้ ทักษะในการถ่ายทอด และ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อพัฒนากระบวนการจัดการความรู้	มิ.ย.-ส.ค.57	ร้อยละของผู้เข้าร่วม โครงการเทียบกับ กลุ่มเป้าหมาย	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90	บุคลากรภายใน สบอ. ที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย	ฝ่ายบริหารทั่วไป	CMP4		
12	การยกย่องชมเชย - จัดกิจกรรมยกย่องเชิดชูบุคคล/ทีมงานที่มีความคิดสร้างสรรค์ มีนวัตกรรมดีเด่น หรือมีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อปรับปรุง ประสิทธิภาพการทำงานของสำนัก	ภายใน ส.ค.57	ระดับความพึงพอใจ การเข้าร่วมกิจกรรม	ระดับ 3 ขึ้นไป	บุคลากรที่ได้รับการคัดเลือก	KM Team	CMP3 CMP5		

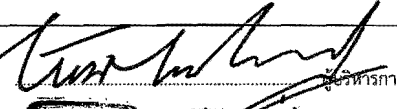
ชื่อส่วนราชการ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน การบริหารจัดการน้ำ การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ

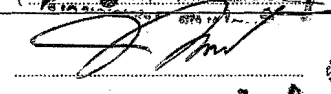
องค์ความรู้ที่เลือก องค์ความรู้ที่ 1 การใช้ระบบติดตามการเปลี่ยนแปลงของพืชปกคลุมดิน

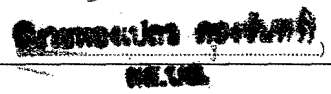
องค์ความรู้ที่ 2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเขื่อนและอาคารประกอบ

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์	ผู้รับผิดชอบหลัก	รหัส	สถานะ	หลักฐาน
13	การวัด ประเมินผล - ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ และรายงาน CKO และ KM Team กรมชลประทาน ทราบโดยการรายงานผ่านที่ประชุม สบอ. และผ่านเว็บคลังความรู้	ทุกเดือน	จำนวนครั้งการรายงาน ความก้าวหน้าและ รายงานผลการดำเนินงาน	ทุกเดือน	CKO	KM Team	CMP6		

ผู้ทบทวน  ผู้บริหารการจัดการความรู้ สำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา



ผู้อนุมัติ  ผู้อำนวยการสำนักบริหารจัดการน้ำและอุทกวิทยา


พ.ศ. ๒๕๕๗